



INSTITUTO FEDERAL
DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA
Fluminense

Relatório parcial de Autoavaliação Institucional 2024

REITOR

Victor Barbosa Saraiva

PRÓ-REITOR DE ENSINO

Paulo Vitor Vidal Aguiar

PRÓ-REITORA DE PESQUISA, PÓS-GRADUAÇÃO, INOVAÇÃO E EXTENSÃO

Simone Vasconcelos Silva

PRÓ-REITORA DE POLÍTICAS ESTUDANTIS

Márcia Regina Chrysostomo

PRÓ-REITOR DE GESTÃO DE PESSOAS E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

Vinicius Chrysostomo Silva

PRÓ-REITOR DE ADMINISTRAÇÃO

Fernando Nunes de Souza Santos

DIRETORA EXECUTIVO

Adriana Lima de Sousa

DIRETORA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Ileana Celeste Fernandez Franzoso

DIRETORA DE COMUNICAÇÃO

Mônica Athayde Goncalves

DIRETORA DE GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Rebeca Marcilio Araujo Capdeville Campanha

DIRETOR DE INFRAESTRUTURA

Luiz Alberto Louzada Hosken

DIRETORA DO CENTRO DE REFERÊNCIA EM TECNOLOGIA, INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO NA EDUCAÇÃO

Aline Pires Vieira de Vasconcelos

DIRETOR DO POLO DE INOVAÇÃO

Vicente de Paulo Santos de Oliveira

COMISSÃO PRÓPRIA DE AVALIAÇÃO

Titular / Suplente

Campus Avançado Cambuci

Segmento docente: *Mila Vieira da Rocha / Rosana da Silva Malafaia Sanches*

Segmento técnico-administrativo: *Luana Costa Santos / Rafael Henrique Carneiro*

Segmento discente: *Karen Vitória Barbosa de Oliveira Arruda / Tainá dos Santos Soares*

Campus Maricá

Segmento docente: /

Segmento técnico-administrativo: /

Segmento discente: /

Campus São João da Barra

Segmento docente: *Daniela Pereira Versieux / Estevão Rosalino Junior*

Segmento técnico-administrativo: *Maycon Ferreira Rocha / Gisela Monteiro Aguiar Gondim*

Segmento discente: *Bernardo Nascimento Franco / Luan Lucas Viana*

Campus Bom Jesus do Itabapoana

Segmento docente: *Thiago Marques Zanon Jacomino / Edinéia Alves Moreira Baião*

Segmento técnico-administrativo: *Adriano Costa da Silva / Aliny Dias Berião*

Segmento discente: *Herick de Souza Amaral / Jessica Monteiro Soares*

Campus Cabo Frio

Segmento docente: *Josinira Antunes de Amorim /*

Segmento técnico-administrativo: *Gisele dos Santos Valido /*

Segmento discente: *Letícia Vitória Ataíde da Silva /*

Campus Campos Centro

Segmento docente: *Valter Luis Fernandes Sales / Valquiria Soares da Silva de Azevedo*

Segmento técnico-administrativo: *Tatiana Pereira Sodré / Rebeca Barreto Duarte Paterson*

Segmento discente: *Jade da Silva Bretas / Júlia Ribeiro Baptista*

Campus Campos Guarus

Segmento docente: *André Pizetta Alto  / Aida Maria Jorge Ribeiro*

Segmento técnico-administrativo: *Edna Mara Leal Pinto / Luiza Cassiano Rangel*

Segmento discente: *Lucas Rodrigues Jordão / Bruna Barreto de Melo dos Santos Petrucci*

Campus Itaperuna

Segmento docente: *Elias Freire de Azevedo / Fernando Nogueira Robaina*

Segmento técnico-administrativo: *Israel Lima Poubel Boechat / Juliana Henriques Siqueira Ladeira*

Segmento discente: *Laura Pereira Martins / Samilly Lucio da Silva*

Campus Macaé

Segmento docente: *Gabriel Solino de Abreu Ar as / Yago Pessanha Correa*

Segmento técnico-administrativo: *Elaine Santos Castro Meireles / Jader Sascho Ramos*

Segmento discente: *Arthur Willmer de Andrade Duarte / Rafael Nogueira Trapaga*

Campus Quissamã

Segmento docente: *Robson Ferreira da Silva / Hemily Gomes Marciano Fortes*

Segmento técnico-administrativo: *Ana Leticia de Souza Candido da Silva / Adriana Soares da Silva Cardoso*

Segmento discente: *Ana Luisa Lacló Renato / Sara dos Santos Souza*

Campus Santo Antônio de Pádua

Segmento docente: *Roberto da Silva Lanes Filho / Luciano Ferreira Machado*

Segmento técnico-administrativo: *Janderson Melegario Lima / Pedro Renato Souza Duarte*

Segmento discente: *Hector da Cunha Gonçalves Lima / João Victor Ferreira de Oliveira*

Reitoria

Segmento técnico-administrativo: *Alexandre de Almeida Manhães / Fernanda Monteiro Nascimento*

Representante da Sociedade Civil

Juliana Rosa Paulo / Deyselani Fernandes da Costa Eccard

Representante da Área de Ensino da Reitoria

Rayanna Maciel Gomes / Mariana Oliveira Manhães

Representante da Área de Desenvolvimento Institucional ou Planejamento da Reitoria

Rafael Marcio da Silva / Thaís Bittencourt Muglia

Representante da Gestão da Reitoria

Fernando Rufino de Barros / Rodrigo Otal Ribeiro

Sumário

1.	INTRODUÇÃO.....	9
2.	METODOLOGIA.....	13
2.1	INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO	13
2.2	TÉCNICAS PARA ANÁLISE DE DADOS.....	15
3.	ANÁLISE DOS DADOS E RESULTADOS.....	16
3.1	POPULAÇÃO E AMOSTRA	16
3.1.1	Eixo: Caracterização do respondente	17
3.1.1.1	Dimensão: Caracterização profissional	17
3.1.2	Eixo: Políticas de Desenvolvimento Institucional	18
3.1.2.1	Dimensão: Gestão Estratégica.....	18
3.1.2.1.1	Macroprocesso: Função social.....	18
3.1.2.1.2	Macroprocesso: Órgãos colegiados e de assessoramento.....	20
3.1.2.1.3	Macroprocesso: Transparência e descentralização.....	21
3.1.2.1.4	Macroprocesso: Planejamento estratégico.....	23
3.1.2.2	Dimensão: Comunicação e eventos	25
3.1.2.2.1	Macroprocesso: Comunicação interna.....	25
3.1.2.2.2	Macroprocesso: Comunicação externa	27
3.1.2.2.3	Macroprocesso: Eventos	29
3.1.3	Eixo: Políticas acadêmicas e de inovação	30
3.1.3.1	Dimensão: Ensino	30
3.1.3.1.1	Macroprocesso: Políticas Institucionais de Ensino.....	30
3.1.3.2	Dimensão: Extensão	33
3.1.3.2.1	Macroprocesso: Articulações e atuação das Ações de Extensão	33
3.1.3.3	Dimensão: Pesquisa e Inovação	34
3.1.3.3.1	Macroprocesso: Articulação e atuação da área de pesquisa	34
3.1.3.4	Dimensão: Apoio ao discente.....	35
3.1.3.4.1	Macroprocesso: Atendimento ao discente	35
3.1.4	Eixo: Políticas de Gestão.....	38
3.1.4.1	Dimensão: Gestão de pessoal	38
3.1.4.1.1	Macroprocesso: Transparência no processo de seleção/política de mobilidade, reconhecimento de competência, feedback, políticas de segurança, saúde, etc.....	38

3.1.5	Eixo: Políticas de Infraestrutura.....	43
3.1.5.1	Dimensão: Engenharia e infraestrutura	43
3.1.5.1.1	Macroprocesso: Adequações dos espaços físicos e virtuais, satisfação quanto aos espaços de convivência.	43
3.1.5.2	Dimensão: Tecnologia da informação	49
3.1.5.2.1	Macroprocesso: Adequações da T.I.....	49
3.1.6	Eixo: Avaliação Institucional	53
3.1.6.1	Dimensão: Contribuições para Avaliação Institucional	53
3.1.6.1.1	Macroprocesso: Contribuições gerais para Avaliação Institucional	53
4.	ANÁLISE DE QUARTIS.....	57
5.	AÇÕES COM BASE NA ANÁLISE.....	59
5.1	Plano de Ação Campus Campos Guarus.....	59
5.2	Plano de Ação Campus Bom Jesus do Itabapoana	63
5.3	Plano de Ação Campus Itaboraí.....	67
5.4	Plano de Ação Campus Campos Centro	70
5.5	Plano de Ação Campus Avançado Cambuci.....	75
5.6	Plano de Ação Campus Cabo Frio	78
5.7	Plano de Ação Campus São João da Barra.....	87
5.8	Plano de Ação Campus Quissamã	89
5.9	Plano de Ação Campus Santo Antônio de Pádua	95
5.10	Plano de Ação Campus Macaé	99
6.	CONSIDERAÇÕES FINAIS	106
7.	REFERÊNCIAS	106

Índice de Tabelas

Tabela 1:	Atributos secundários dos indicadores em relação à avaliação aplicada e ao respondente.	11
Tabela 2:	Atributos secundários dos indicadores em relação à avaliação aplicada e ao respondente.	13
Tabela 3:	Categorias de respostas aos indicadores.	14
Tabela 4:	Escala padrão para os indicadores do tipo conceito enumerado.	14
Tabela 5:	Indicadores distribuídos por área e ranking médio.	57
Tabela 6:	Resultado da análise de quartis e priorização dos itens listados na tabela 5.	58

Índice dos gráficos

Gráfico 1:	Comparativo da participação dos segmentos nas Autoavaliações dos últimos 5 anos.	17
Gráfico 2:	Tempo de trabalho na instituição.	17

Gráfico 3: Servidores participantes da pesquisa (aqui os gestores estão distribuídos entre docentes e técnicos administrativos conforme respectivos cargos).....	17
Gráfico 4: Nível de classificação do cargo dos técnicos administrativos participantes.	18
Gráfico 5: Maior titulação obtida pelos servidores participantes.	18
Gráfico 6: Regime de trabalho dos servidores participantes.....	18
Gráfico 7: Entendem a atuação do IFFluminense dentro da Rede Federal Tecnológica	19
Gráfico 8: As Ações Institucionais no respeito e valorização das diversidades.	19
Gráfico 9: Acessibilidade e a inclusão nas ações institucionais.	19
Gráfico 10: Avaliaram a acessibilidade e a inclusão nas ações institucionais.....	20
Gráfico 11: Participação dos estudantes em reuniões de tomadas de decisões.....	20
Gráfico 12: Avaliaram a participação dos estudantes em reuniões de tomadas de decisões.....	20
Gráfico 13: Grupos institucionais de apoio e tomadas de decisões conhecidos.	21
Gráfico 14: Participação das comissões e órgãos colegiados em reuniões/debates nas definições de políticas institucionais.....	21
Gráfico 15: Avaliaram a participação das comissões e órgãos colegiados em reuniões/debates nas definições de políticas institucionais.	21
Gráfico 16: Transparência, clareza e o acesso nos atos de gestão.	22
Gráfico 17: Avaliaram a transparência, clareza e o acesso nos atos de gestão.....	22
Gráfico 18: Nível de facilidades em localizar informações desejadas no portal do IFFluminense.	22
Gráfico 19: Avaliaram o nível de facilidades em localizar informações desejadas no portal do IFFluminense.....	23
Gráfico 20: Transparência nas políticas de aplicação dos recursos financeiros.	23
Gráfico 21: Avaliaram a transparência nas políticas de aplicação dos recursos financeiros.	23
Gráfico 22: Conhecimento em relação ao PDI.	24
Gráfico 23: Conhecimento da missão do IFFluminense.....	24
Gráfico 24: Alinhamento das ações institucionais com a missão do IFFluminense.	24
Gráfico 25: Avaliaram o alinhamento das ações institucionais com a missão do IFFluminense.	25
Gráfico 26: Satisfação geral em relação à instituição.	25
Gráfico 27: Avaliaram a satisfação geral em relação à instituição.	25
Gráfico 28: Canais de comunicação interna considerados eficientes.....	26
Gráfico 29: Estratégias de comunicação interna quanto a divulgação de informações.	26
Gráfico 30: Avaliaram as estratégias de comunicação interna quanto a divulgação de informações.	26
Gráfico 31: Ouvidoria da instituição.	27
Gráfico 32: Motivos de nunca ter utilizado a ouvidoria.	27
Gráfico 33: De modo geral, como avaliam a Comunicação Institucional	27
Gráfico 34: Canais de diálogo com a gestão da Reitoria.....	28
Gráfico 35: Avaliaram os canais de diálogo com a gestão da Reitoria.	28
Gráfico 36: Canais de diálogo com a gestão local (no Campus).	28
Gráfico 37: Avaliaram os canais de diálogo com a gestão local (no Campus).	29
Gráfico 38: Os eventos institucionais na contribuição para formação acadêmica/profissional.....	29
Gráfico 39: Avaliaram os eventos institucionais na contribuição para formação acadêmica/profissional.	29
Gráfico 40: Os eventos institucionais na integração entre comunidade interna e externa.	30
Gráfico 41: Avaliaram os eventos institucionais na integração entre a comunidade interna e externa.....	30
Gráfico 42: A aprendizagem proposta pela Políticas Institucionais de Ensino.	30
Gráfico 43: Avaliaram a aprendizagem proposta pela Políticas Institucionais de Ensino.	31
Gráfico 44: A inclusão proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino quanto ao acesso, permanência, auxílios e orientações psicopedagógicas.	31
Gráfico 45: Avaliaram a inclusão proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino quanto ao acesso, permanência, auxílios e orientações psicopedagógicas.	31

Gráfico 46: A modernidade, tecnologia e inovação das práticas educacionais propostas pelas Políticas Institucionais de Ensino.	32
Gráfico 47: Avaliaram a modernidade, tecnologia e inovação das práticas educacionais propostas pelas Políticas Institucionais de Ensino.	32
Gráfico 48: A contribuição para inserção dos estudantes no mundo do trabalho proposta pelas Políticas Educacionais.	32
Gráfico 49: Avaliaram a contribuição para inserção dos estudantes no mundo do trabalho proposta pelas Políticas Educacionais.	33
Gráfico 50: As ações de extensão no alinhamento às demandas da comunidade.	33
Gráfico 51: Avaliaram as ações de extensão no alinhamento às demandas da comunidade.	33
Gráfico 52: As ações de extensão na contribuição para formação do estudante.	34
Gráfico 53: Avaliaram as ações de extensão na contribuição para formação do estudante.	34
Gráfico 54: As pesquisas conduzidas no IFFluminense na contribuição para o desenvolvimento local/regional.	34
Gráfico 55: Avaliaram as pesquisas conduzidas no IFFluminense na contribuição para o desenvolvimento local/regional.	35
Gráfico 56: As pesquisas conduzidas no IFFluminense na contribuição para formação do estudante.	35
Gráfico 57: Avaliaram as pesquisas conduzidas no IFFluminense na contribuição para formação do estudante.	35
Gráfico 58: As políticas de assistência estudantil na contribuição para permanência do estudante na instituição.	36
Gráfico 59: Avaliaram as políticas de assistência estudantil na contribuição para permanência do estudante na instituição.	36
Gráfico 60: O setor de registro acadêmico quanto ao seu funcionamento.	36
Gráfico 61: Avaliaram o setor de registro acadêmico quanto ao seu funcionamento.	37
Gráfico 62: Ações atendidas satisfatoriamente no apoio institucional aos estudantes.	37
Gráfico 63: Disponibilização das informações acadêmicas.	38
Gráfico 64: Avaliaram a disponibilização das informações acadêmicas.	38
Gráfico 65: Transparência das etapas do processo de seleção de pessoal.	38
Gráfico 66: Avaliaram a transparência das etapas do processo de seleção de pessoal.	39
Gráfico 67: Parâmetros atendidos satisfatoriamente durante as etapas do processo de remoção de servidor.	39
Gráfico 68: Reconhecimento de habilidades e competências.	39
Gráfico 69: Avaliaram o reconhecimento de suas habilidades e competências.	40
Gráfico 70: A efetividade na comunicação entre membros do setor e a chefia imediata.	40
Gráfico 71: Avaliaram a efetividade na comunicação entre membros do setor e a chefia imediata.	40
Gráfico 72: Tratamento dado aos conflitos pelo gestor.	41
Gráfico 73: Avaliaram o tratamento dado aos conflitos pelo gestor.	41
Gráfico 74: Liberdade para os membros da equipe expressarem suas ideias, críticas e sugestões.	41
Gráfico 75: Avaliaram a liberdade para os membros da equipe expressarem suas ideias, críticas e sugestões.	42
Gráfico 76: Política voltada para segurança, saúde e qualidade de vida no trabalho.	42
Gráfico 77: Avaliaram a política voltada para segurança, saúde e qualidade de vida no trabalho.	42
Gráfico 78: Satisfação geral em relação ao trabalho.	43
Gráfico 79: Avaliaram a satisfação geral em relação ao seu trabalho.	43
Gráfico 80: Biblioteca quanto às instalações.	43
Gráfico 81: Avaliaram as bibliotecas quanto às instalações.	44
Gráfico 82: Salas de aulas quanto às instalações.	44
Gráfico 83: Avaliaram as salas de aulas quanto às instalações.	44
Gráfico 84: Laboratórios quanto às instalações.	45
Gráfico 85: Avaliaram os laboratórios quanto às instalações.	45
Gráfico 86: Cantina quanto a adequação às necessidades de servidores, estudantes e visitantes.	45
Gráfico 87: Avaliaram as cantinas quanto a adequação às necessidades de servidores, estudantes e visitantes.	46
Gráfico 88: Refeitório quanto a adequação às necessidades dos estudantes.	46
Gráfico 89: Avaliaram os refeitórios quanto a adequação às necessidades dos estudantes.	46

Gráfico 90: Auditórios quanto a adequação às necessidades da comunidade escolar.	47
Gráfico 91: Avaliaram os auditórios quanto a adequação às necessidades da comunidade escolar.	47
Gráfico 92: Espaços de convivência quanto a adequação às necessidades institucionais.	47
Gráfico 93: Avaliaram os espaços de convivência quanto a adequação às necessidades institucionais.	48
Gráfico 94: Banheiros e vestiários quanto ao atendimento à necessidade de uso.	48
Gráfico 95: Avaliaram banheiros e vestiários quanto ao atendimento à necessidade de uso.	48
Gráfico 96: Adequações das instalações para pessoas com necessidades específicas.	49
Gráfico 97: Avaliaram as adequações das instalações para pessoas com necessidades específicas.	49
Gráfico 98: Ambiente Virtual de Aprendizagem Institucional.	50
Gráfico 99: Serviço institucional MOODLE.	50
Gráfico 100: Avaliaram o serviço institucional MOODLE.	51
Gráfico 101: Serviço institucional SUAP.	51
Gráfico 102: Avaliaram o serviço institucional SUAP.	51
Gráfico 103: Serviço institucional RDWeb.	52
Gráfico 104: Avaliaram o serviço institucional RDWeb.	52
Gráfico 105: Internet sem fio (Wi-Fi).	52
Gráfico 106: Avaliaram a internet sem fio (Wi-Fi).	53
Gráfico 107: Acesso aos computadores.	53
Gráfico 108: Avaliaram o acesso aos computadores.	53
Gráfico 109: Contribuição para ações de melhoria promovida pela autoavaliação institucional.	54
Gráfico 110: Avaliaram a contribuição para ações de melhoria promovida pela autoavaliação institucional.	54
Gráfico 111: Métodos e instrumentos da autoavaliação institucional.	54
Gráfico 112: Avaliaram os métodos e instrumentos da autoavaliação institucional.	55
Gráfico 113: Sensibilização e divulgação do processo de autoavaliação institucional.	55
Gráfico 114: Avaliaram a sensibilização e divulgação do processo de autoavaliação institucional.	55
Gráfico 115: Divulgação dos resultados da autoavaliação institucional.	56
Gráfico 116: Avaliaram a divulgação dos resultados da autoavaliação institucional.	56

1. INTRODUÇÃO

A Avaliação Institucional é um processo desenvolvido por membros internos e externos de uma comunidade acadêmica, visando promover a qualidade acadêmica das instituições em todos os seus níveis e de acordo com sua missão. Tendo como objetivo central a realização autônoma do projeto institucional de modo a garantir a qualidade acadêmica no ensino, na pesquisa, na extensão, na gestão e no cumprimento de sua pertinência e responsabilidade social (INEP, 2004).

Ainda de acordo com o Instituto, a Avaliação Institucional divide-se em duas modalidades: a Autoavaliação (realizada internamente nas instituições) e a Avaliação externa (realizada por comissões designadas pelo INEP).

Este é um relatório parcial da Autoavaliação do IFFluminense referente ao ano de 2024, terceiro ano do ciclo 2022-2023-2024. A Autoavaliação Institucional compreende uma pesquisa coordenada pela CPA do IFFluminense, por meio de questionário eletrônico aplicado com os diferentes grupos integrantes desta instituição de ensino tais como docentes, discentes, técnicos e administrativos, equipes técnico-pedagógicas e gestores.

O principal objetivo desta pesquisa é avaliar diversos aspectos e indicadores que compõem as dimensões institucionais articuladas às dimensões estabelecidas pelo SINAES. No âmbito do Ministério da Educação (MEC) a Avaliação Institucional encontra-se bastante pautada no SINAES, o qual foi concebido para a educação superior, mas pode ser adaptado para os demais níveis da educação. O SINAES tem como principal objetivo promover a melhoria da qualidade da educação por meio da expansão da oferta, eficácia institucional, responsabilidades sociais, efetividade acadêmica e social.

A Autoavaliação Institucional é aplicada anualmente e, este ano, o instrumento de avaliação considerou os seguintes eixos:

Eixo 1: Planejamento e Avaliação Institucional (Planejamento e Avaliação);

Eixo 2: Desenvolvimento Institucional (Missão e Plano de Desenvolvimento Institucional e Responsabilidade Social da Instituição);

Eixo 3: Políticas Acadêmicas (Políticas para o Ensino, a Pesquisa e a Extensão, Comunicação com a Sociedade e Política de Atendimento aos Discentes);

Eixo 4: Políticas de Gestão (Políticas de Pessoal, Organização e Gestão da Instituição, Dimensão e Sustentabilidade Financeira);

Eixo 5: Infraestrutura Física.

Eixo 6: Avaliação Institucional.

As dimensões e macroprocessos relacionados a cada um dos Eixos estão descritos na Tabela 1. A pesquisa possui um caráter descritivo-exploratória, pois visa gerar conhecimento sobre a opinião de diversos públicos acerca das ações desenvolvidas, gerando subsídios para as políticas institucionais e, ainda, um caráter descritivo, pois envolve a classificação, descrição e interpretação dos dados levantados.

Tabela 1: Atributos secundários dos indicadores em relação à avaliação aplicada e ao respondente.

Eixos	Dimensões	Macroprocessos
Caracterização do Respondente	Caracterização Profissional	Tempo de trabalho, setor, cargo, função, titulação, lotação, cursos.
Políticas de Desenvolvimento Institucional	Gestão Estratégica	Função social, Órgãos colegiados e de assessoramento, Transparência e descentralização, Planejamento Estratégico.
	Comunicação e Eventos	Comunicação interna; Comunicação externa; Eventos.
Políticas Acadêmicas e de Inovação	Ensino	Políticas institucionais de ensino.
	Extensão	Articulações e atuação das ações de Extensão.
	Pesquisa e Inovação	Articulação e atuação da área de pesquisa.
	Apoio ao discente	Atendimento ao discente.
Políticas de Gestão	Gestão de Pessoal	Transparência no processo de seleção/política de mobilidade, reconhecimento de competência, feedback, políticas de segurança, saúde, etc..
Políticas de Infraestrutura	Engenharia e Infraestrutura	Adequações dos espaços físicos e virtuais, Satisfação quanto aos espaços de convivência.
	Tecnologia da Informação	Adequações da T.I.
Avaliação Institucional	Contribuições para Avaliação Institucional	Contribuições gerais para Avaliação Institucional.

Neste ano, a estrutura do instrumento de avaliação também foi constituída por questões que se relacionam com o PDI 2023.2-2028.1 (metas do PDI) e com o processo ensino e aprendizagem.

De acordo com o Capítulo II, Art 6º do Regimento Interno da Comissão Própria de Avaliação (RESOLUÇÃO N.º 247, DE 18 DE JANEIRO DE 2024), a CPA, órgão responsável pelo processo de avaliação institucional no IFF, é composta por:

- I - 01 (um) representante titular do corpo docente e respectivo suplente de cada unidade;
- II - 01 (um) representante titular do corpo técnico-administrativo e respectivo suplente de cada unidade;
- III - 01 (um) representante titular do corpo discente e respectivo suplente de cada unidade;
- IV - 01 (um) representante titular da sociedade civil e respectivo suplente de cada Núcleo;
- V - 01 (um) representante titular da área de Ensino da Reitoria e respectivo suplente;
- VI - 01 (um) representante titular da área de Desenvolvimento Institucional ou Planejamento da Reitoria e respectivo suplente;
- VII - 01 (um) representante titular da gestão da Reitoria e respectivo suplente.

2. METODOLOGIA

2.1 INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO

Foi realizado um trabalho de sensibilização a fim de que os sujeitos percebessem a importância e a necessidade de se comprometer em responder ao questionário. Para isto foram enviados e-mails para todos os servidores e estudantes, bem como utilizou-se das mídias sociais e do portal do IFFluminense na Internet. Houve um trabalho de mobilização em todos os campi através da atuação dos membros, Diretores Gerais, Diretores de Ensino e Coordenadores de Curso. Dentre as principais ações realizadas destacam-se a divulgação da pesquisa durante as aulas, exposição nas reuniões pedagógico-administrativas e na comunicação interna nos campi. Este processo é não identificado, embora o sistema solicite a matrícula do respondente, esta informação tem apenas o objetivo de validar a entrada do respondente no processo de avaliação, ou seja, tem o objetivo de impedir que a avaliação seja respondida mais de uma vez pelo mesmo respondente. A validação de entrada não possui nenhum tipo de relacionamento com as informações fornecidas através do preenchimento do questionário.

No processo de Autoavaliação Institucional o instrumento utilizado foi o questionário, o qual foi elaborado com algumas questões diferenciadas considerando cada segmento respondente, a saber: gestores, técnicos, docentes e estudantes.

Este instrumento foi gerado dinamicamente pelo SUAP, a partir de indicadores cadastrados com atributos primários (aspectos ou critérios de análise e questão perguntada) e com atributos secundários, conforme apresentados na Tabela 2. Assim, o formulário aplicado a um determinado respondente é gerado dinamicamente com base na relação entre as características do respondente – notadamente a que segmento pertence, qual a unidade de vinculação/atuação e em que modalidade/curso atua – e os atributos dos indicadores.

Tabela 2: Atributos secundários dos indicadores em relação à avaliação aplicada e ao respondente.

Atributo	O que significa	Tipos possíveis
Avaliação aplicável	O indicador é aplicável para que tipo de avaliação	Avaliação qualitativa de diretrizes e metas; Avaliação operacional dos setores; Avaliação da infraestrutura; Diagnóstico de ações para o planejamento institucional; Avaliação do desenvolvimento dos estudantes; Avaliação do desempenho didático docente; Diagnóstico de permanência e êxito; Avaliação de cursos; Pesquisa de egressos.
Tipo do indicador	O indicador é quantitativo ou qualitativo	Quantitativo; Qualitativo (autocalculados ou não).
Segmento	O indicador deve ser respondido por quais segmentos	Gestor; ETEP; Docente; Técnico; Estudante; Egresso; Pais; Empresas; Sociedade Civil Organizada.
Dimensão institucional	O indicador deve ser respondido por segmentos (técnicos e gestores) vinculados a quais	Gestão Estratégica; Comunicação e Eventos; Governança; Ensino; Extensão; Pesquisa e Inovação; Atividades Estudantis; Gestão de Pessoal; Gestão Administrativa; Engenharia e

	dimensões institucionais	Infraestrutura; Tecnologia da Informação.
Unidade administrativa	O indicador é utilizado para avaliar quais unidades e, conseqüentemente, deve ser respondido por respondentes vinculados a quais unidades	Reitoria; <i>Campus</i> EAD; <i>Campus</i> com Unidade Produtiva; <i>Campus</i> sem Unidade Produtiva.
Modalidade	O indicador é utilizado para avaliar quais modalidades/cursos e, conseqüentemente, deve ser respondido por respondentes que atuam em quais modalidades/cursos	FIC; PROEJA FIC; técnico integrado; técnico integrado EJA; técnico subsequente; licenciatura; tecnologia; engenharia; aperfeiçoamento; especialização; mestrado; doutorado.
Categorias de resposta ao indicador	Quais são os tipos de resposta para o indicador	Conceitos enumerados; Frequência de resposta; Variáveis numéricas; Respostas abertas.

Os indicadores propostos são predominantemente objetivos e são utilizadas as categorias de resposta descritas na Tabela 3.

Tabela 3: Categorias de respostas aos indicadores.

Categoria de resposta	Descrição	Tipos de variáveis
Conceitos enumerados	Refletem o grau de concordância, discordância ou desconhecimento acerca dos temas abordados	Escala padrão (única escolha)
Frequência de resposta	Revelam o grau de importância de um conjunto de aspectos sobre um determinado tema abordado	Única escolha ou múltiplas escolhas
Variáveis numéricas	Subsidiaram o acompanhamento de índices e taxas institucionais	Número inteiro, número decimal ou conjunto de variáveis
Respostas abertas	Possibilitam o detalhamento da opinião do respondente e a análise de conteúdo	Texto longo ou texto curto

Os indicadores do tipo conceito enumerado são definidos com a escala padrão apresentada na Tabela 4. Os demais tipos de indicadores são definidos a partir do aspecto ou critério que se propõem a analisar.

Tabela 4: Escala padrão para os indicadores do tipo conceito enumerado.

Padrão	Definição
N/C (desconhece)	Quando o respondente NÃO CONHECE o aspecto avaliado e, portanto, não considera pertinente opinar.
1	Quando o aspecto avaliado NÃO EXISTE (embora devesse existir) na percepção do respondente.
2	Quando o aspecto avaliado existe, mas é INSUFICIENTE na percepção do respondente.
3	Quando o aspecto avaliado existe e é SUFICIENTE/REGULAR na percepção do respondente.
4	Quando o aspecto avaliado existe e é MUITO BOM na percepção do respondente.
5	Quando o aspecto avaliado existe e é EXCELENTE na percepção do respondente.
N/A (não se)	Quando o aspecto avaliado NÃO SE APLICA ao respondente e, portanto, não deve opinar.

aplica)	
---------	--

Os padrões N/A e N/C não são contabilizados no cálculo de um eventual índice sintético. Entretanto, requerem uma análise especial, considerando que os indicadores só devem ser aplicados a quem tem propriedade e/ou condições para respondê-los. Alta frequência de respostas desses tipos, em particular a resposta N/C, ensejam, portanto, um destaque para aprofundamento pela gestão para questões que, provavelmente, não estão bem divulgadas ou ações em que a necessária transparência não está a contento.

2.2 TÉCNICAS PARA ANÁLISE DE DADOS

O sistema informatizado utilizado na aplicação do questionário de pesquisa provê um conjunto de relatórios de tabulação de dados para subsidiar a análise crítica e qualitativa dos resultados. Para cada tipo de resposta dada a um indicador, há pelo menos um tipo de relatório gerado.

Assim, a análise dos dados é feita de acordo com uma abordagem quanti-qualitativa em que os aspectos quantitativos se apoiam em técnicas diversas como gráficos e estatísticas descritivas aplicados aos resultados da pesquisa; e os aspectos qualitativos referem-se a comentários e análises críticas, de cunho interpretativo, com base na abordagem quantitativa e nas respostas abertas/subjetivas.

A partir dessa metodologia de natureza quantitativa e qualitativa, busca-se explorar e descrever os resultados pesquisados, no intuito de identificar os aspectos institucionais mais relevantes, segundo a ótica dos respondentes.

Para análise dos quartis, foi realizada uma abordagem quantitativa para estabelecer o ranking médio para os indicadores que utilizaram escala padrão. O cálculo do ranking médio se deu por meio da média ponderada dos resultados obtidos pela escala do tipo Likert de 1 a 5, apresentado por Malhotra (2001).

3. ANÁLISE DOS DADOS E RESULTADOS

3.1 POPULAÇÃO E AMOSTRA

O universo da pesquisa de Autoavaliação Institucional refere-se a todos os membros da comunidade acadêmica do IFFluminense, dividida por tipo de respondente e por campus.

O processo de Autoavaliação não deve ser imposto, ou seja, os respondentes devem optar por vontade própria pela participação neste processo, por isso todas as ações de sensibilização são fundamentais para que o mesmo ocorra com sucesso.

Indicadores do tipo conceito enumerado foram estratificados, em primeiro momento, num gráfico do tipo pizza nas categorias *avaliaram*, *desconhecem*, *não responderam* e *não se aplica* com o objetivo de destacar os respondentes que de fato atribuíram nota ao quesito. E, em segundo momento, apenas para os respondentes que avaliaram o quesito (nota de 1 a 5) foi apresentado em gráficos de barras a distribuição percentual das definições destas notas uma vez que apenas estas contribuem para o cálculo da média a ser considerada na análise dos quartis, método este utilizado para identificação dos itens com prioridade crítica.

O universo da pesquisa de Autoavaliação Institucional é formado por todos os discentes, técnico-administrativos, docentes e gestores. Os formulários foram disponibilizados, de forma eletrônica via SUAP, para 20.349 matrículas de discentes, 734 técnicos-administrativos e 1.094 docentes, totalizando um universo com 22.177 matrículas/registros.

Foram registradas respostas para um total de 3.813 questionários, sendo 2.879 estudantes (14,15% do total), 570 docentes (52,10% do total) e 364 técnicos-administrativos (49,59% do total).

O gráfico 1 ilustra o comparativo da Autoavaliação dos últimos 3 anos quanto à participação dos diversos segmentos de respondentes com a finalidade de refletir quanto à conscientização da comunidade acadêmica sobre a importância de responder ao questionário.

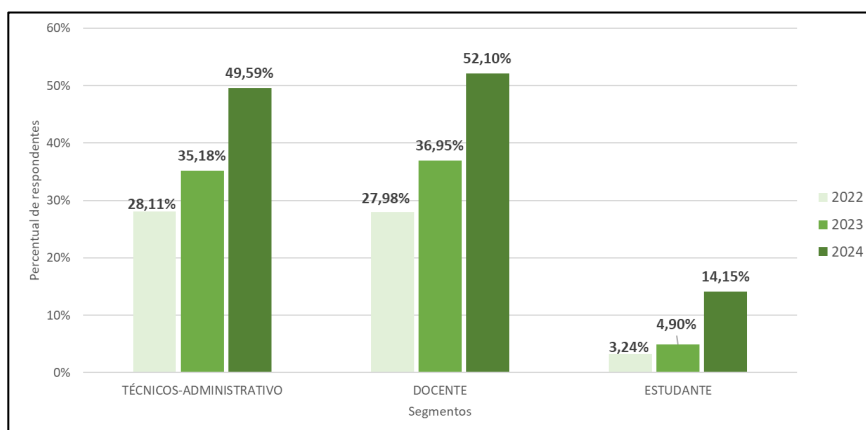


Gráfico 1: Comparativo da participação dos segmentos nas Autoavaliações dos últimos 3 anos.

3.1.1 Eixo: Caracterização do respondente

3.1.1.1 Dimensão: Caracterização profissional

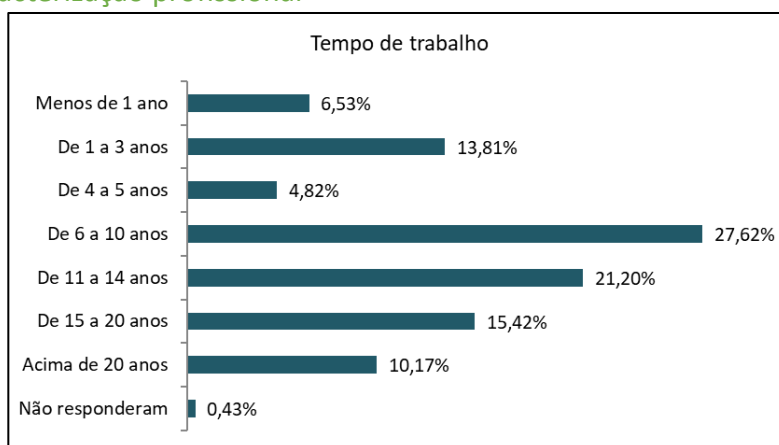


Gráfico 2: Tempo de trabalho na instituição.

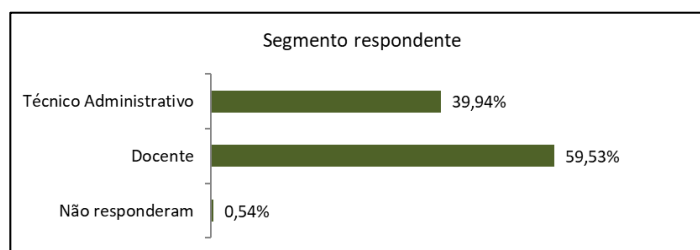


Gráfico 3: Servidores participantes da pesquisa (aqui os gestores estão distribuídos entre docentes e técnicos administrativos conforme respectivos cargos).

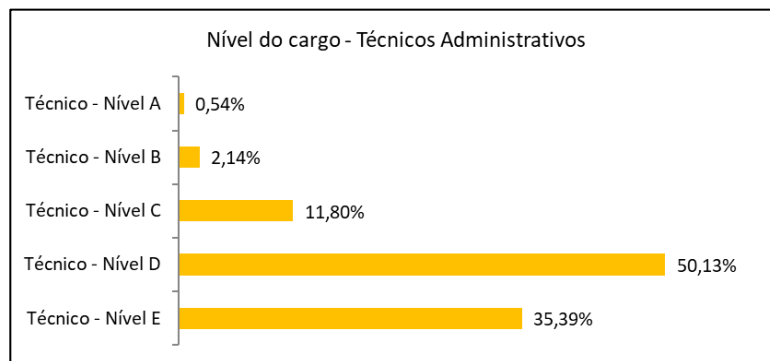


Gráfico 4: Nível de classificação do cargo dos técnicos administrativos participantes.

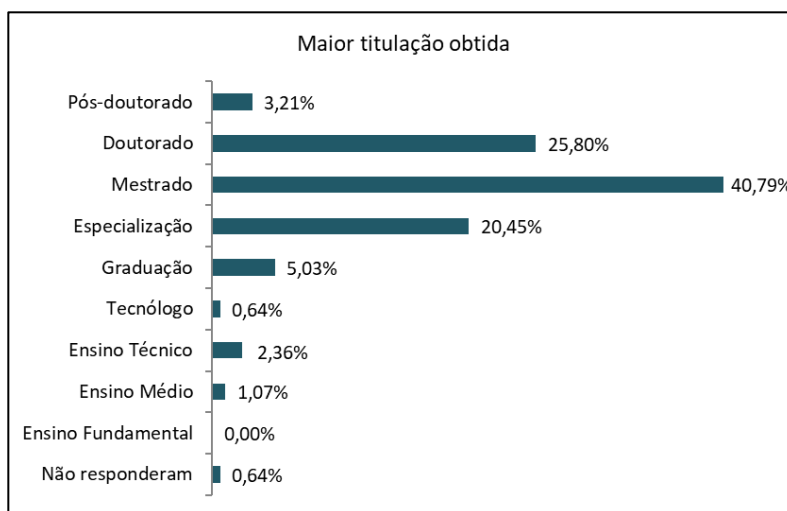


Gráfico 5: Maior titulação obtida pelos servidores participantes.

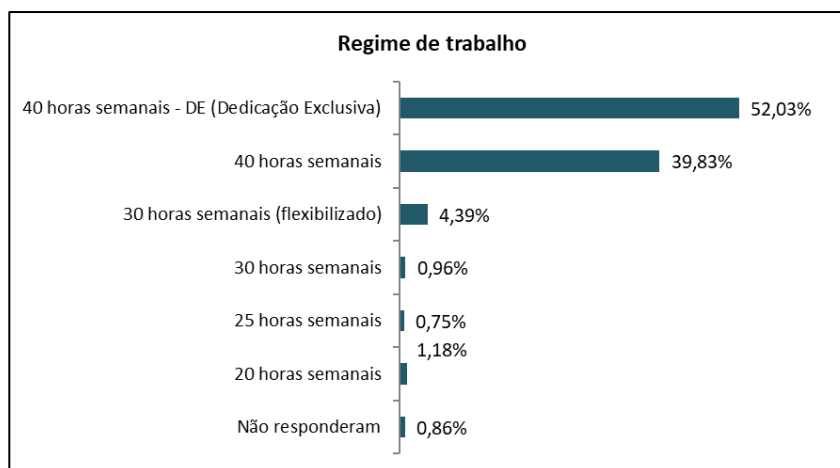


Gráfico 6: Regime de trabalho dos servidores participantes.

3.1.2 Eixo: Políticas de Desenvolvimento Institucional

3.1.2.1 Dimensão: Gestão Estratégica

3.1.2.1.1 Macroprocesso: Função social

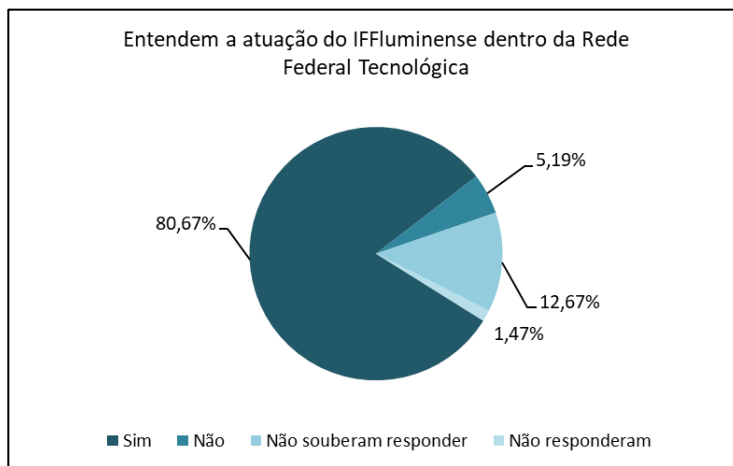


Gráfico 7: Entendem a atuação do IFFluminense dentro da Rede Federal Tecnológica

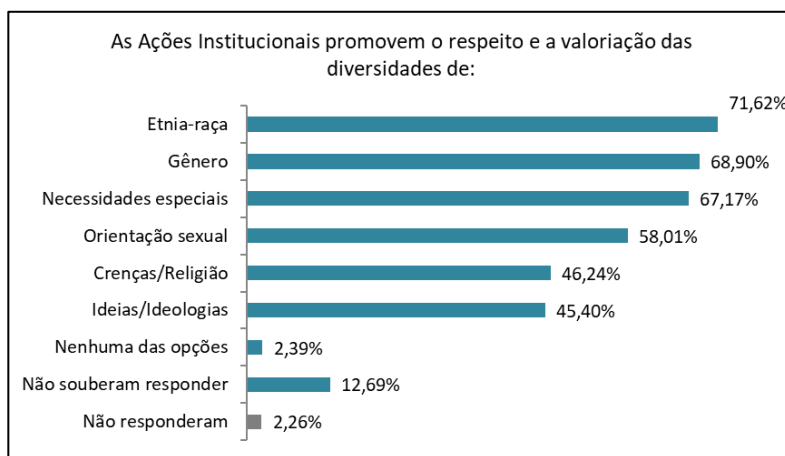


Gráfico 8: As Ações Institucionais no respeito e valorização das diversidades.

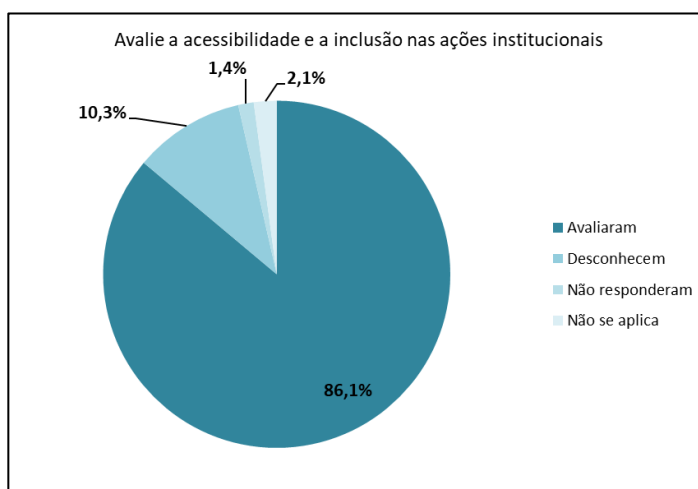


Gráfico 9: Acessibilidade e a inclusão nas ações institucionais.

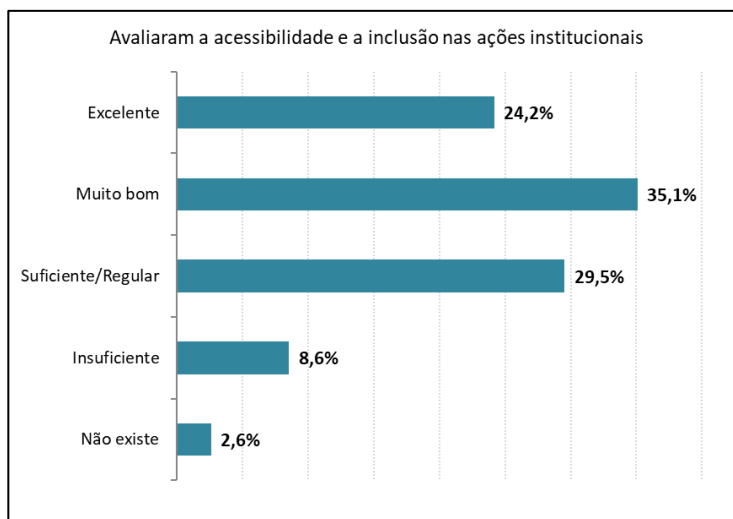


Gráfico 10: Avaliaram a acessibilidade e a inclusão nas ações institucionais.

3.1.2.1.2 Macroprocesso: Órgãos colegiados e de assessoramento

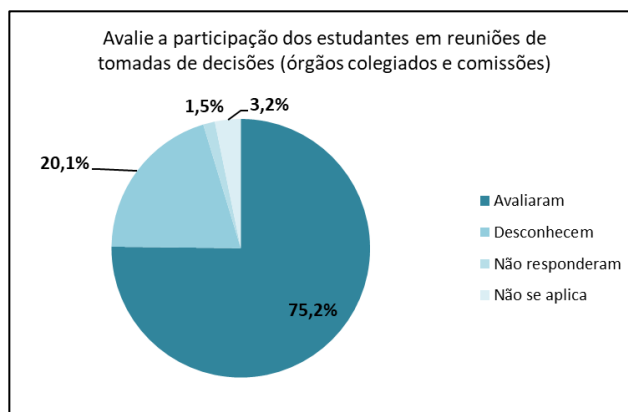


Gráfico 11: Participação dos estudantes em reuniões de tomadas de decisões.

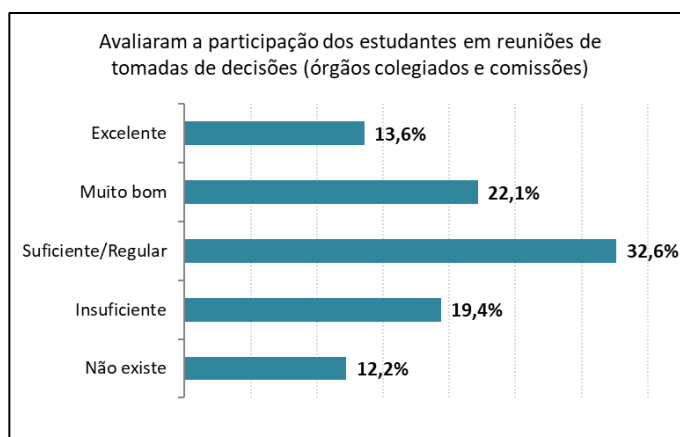


Gráfico 12: Avaliaram a participação dos estudantes em reuniões de tomadas de decisões.

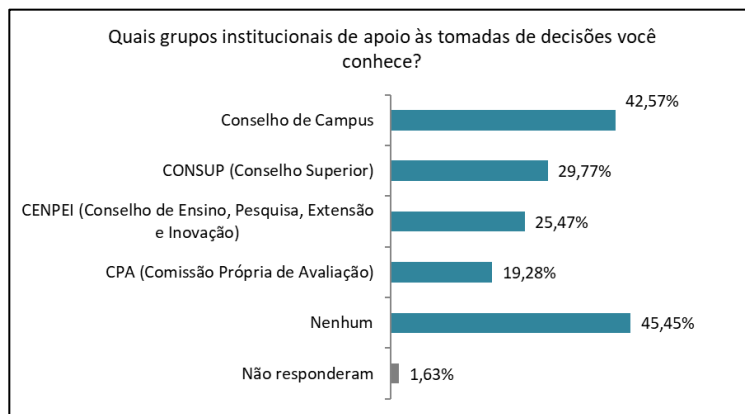


Gráfico 13: Grupos institucionais de apoio e tomadas de decisões conhecidos.

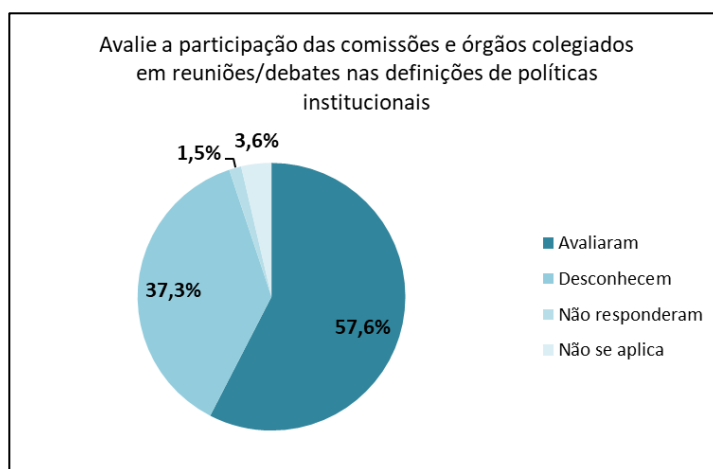


Gráfico 14: Participação das comissões e órgãos colegiados em reuniões/debates nas definições de políticas institucionais.

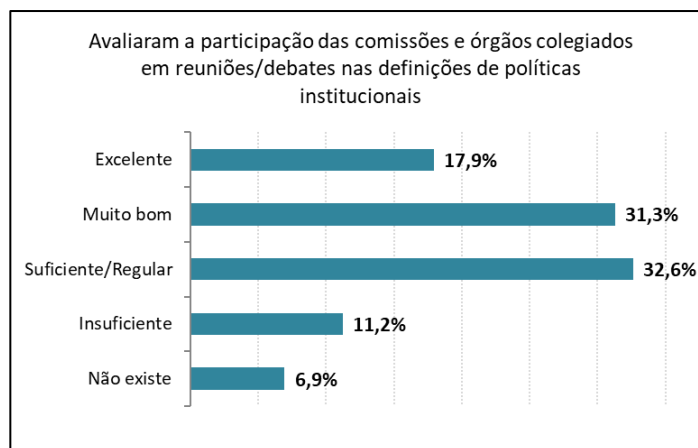


Gráfico 15: Avaliaram a participação das comissões e órgãos colegiados em reuniões/debates nas definições de políticas institucionais.

3.1.2.1.3 Macroprocesso: Transparência e descentralização

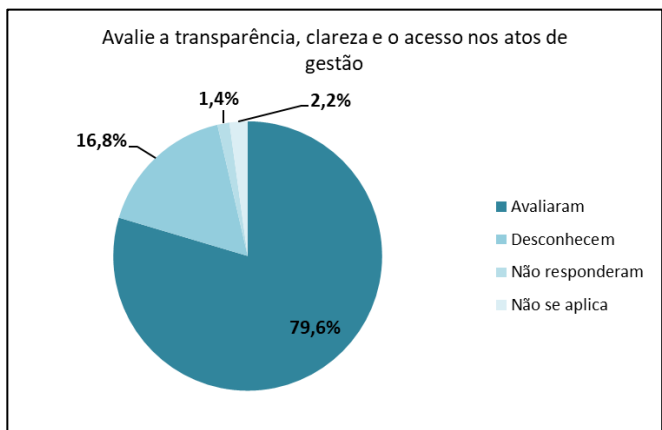


Gráfico 16: Transparência, clareza e o acesso nos atos de gestão.

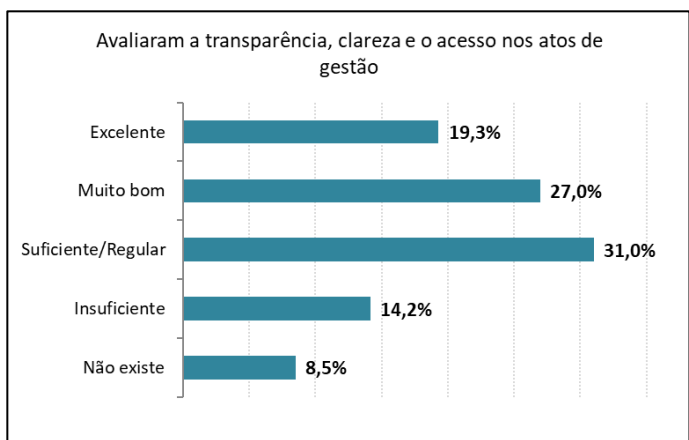


Gráfico 17: Avaliaram a transparência, clareza e o acesso nos atos de gestão.

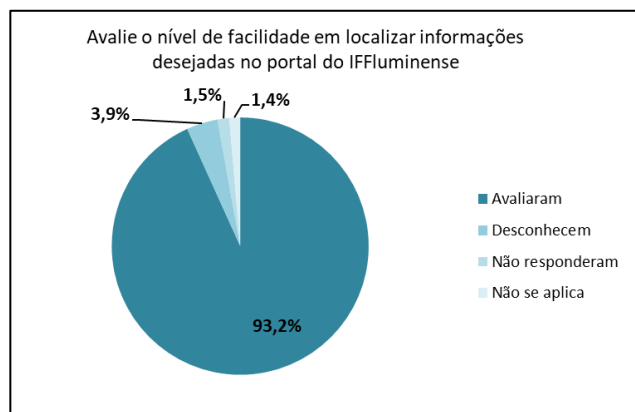


Gráfico 18: Nível de facilidades em localizar informações desejadas no portal do IFFluminense.

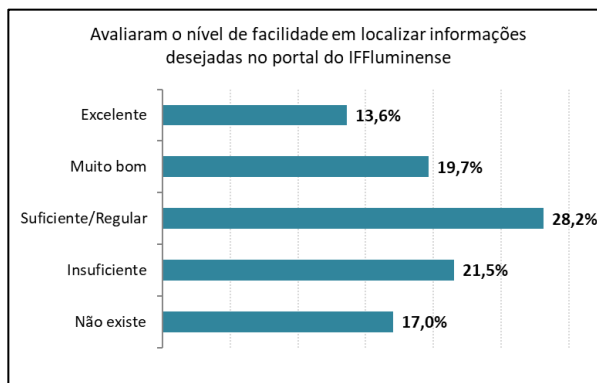


Gráfico 19: Avaliaram o nível de facilidades em localizar informações desejadas no portal do IFFluminense.

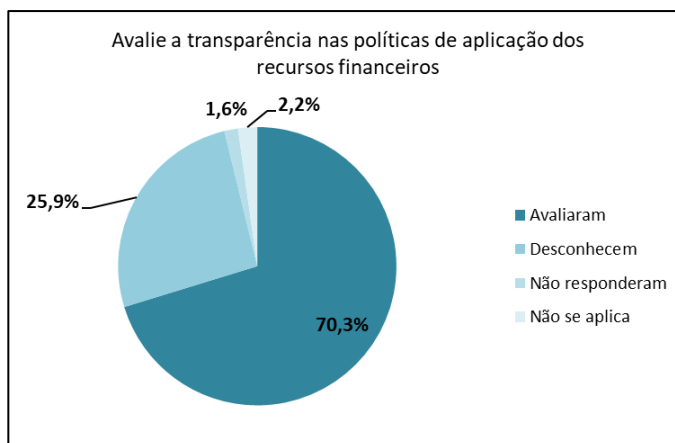


Gráfico 20: Transparência nas políticas de aplicação dos recursos financeiros.

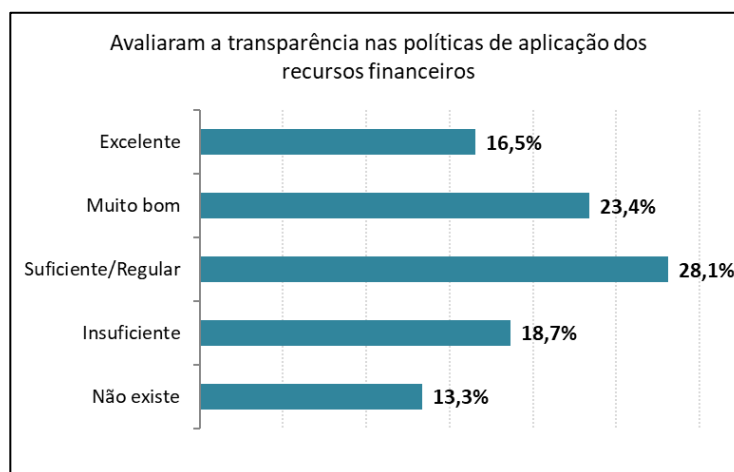


Gráfico 21: Avaliaram a transparência nas políticas de aplicação dos recursos financeiros.

3.1.2.1.4 Macroprocesso: Planejamento estratégico

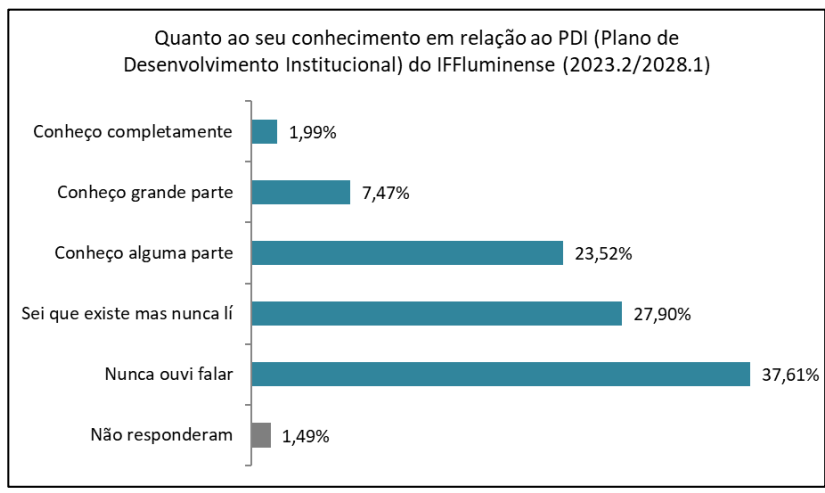


Gráfico 22: Conhecimento em relação ao PDI.

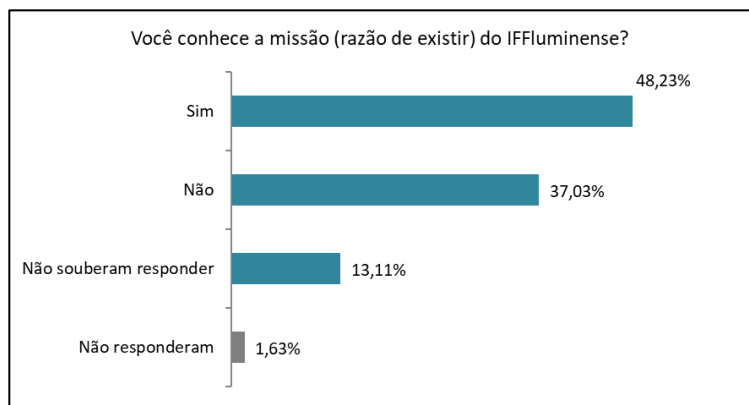


Gráfico 23: Conhecimento da missão do IFFluminense.

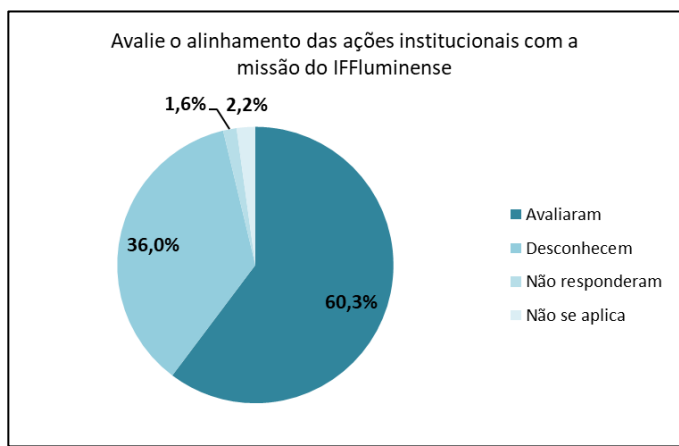


Gráfico 24: Alinhamento das ações institucionais com a missão do IFFluminense.

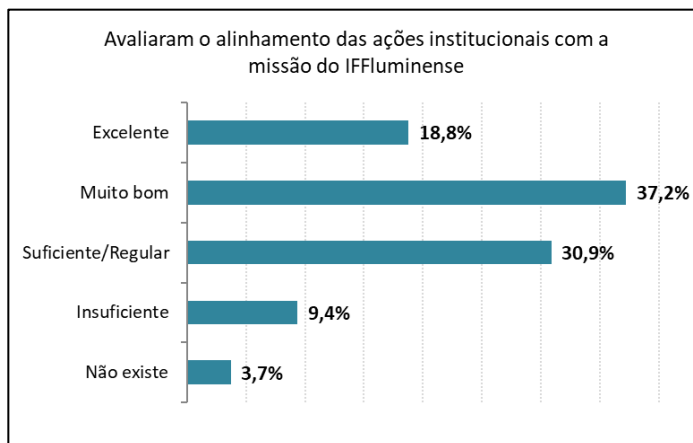


Gráfico 25: Avaliaram o alinhamento das ações institucionais com a missão do IFFluminense.

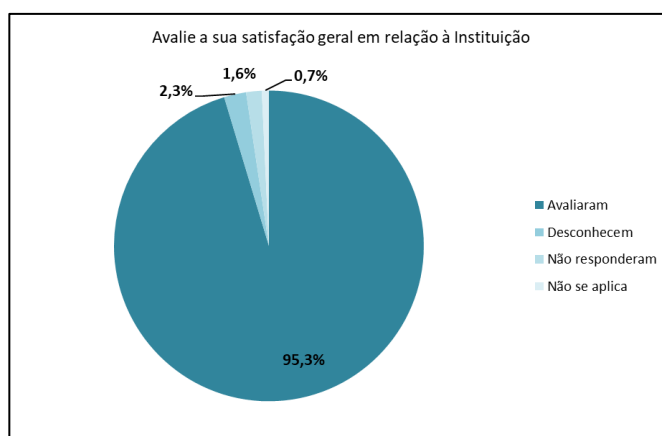


Gráfico 26: Satisfação geral em relação à instituição.

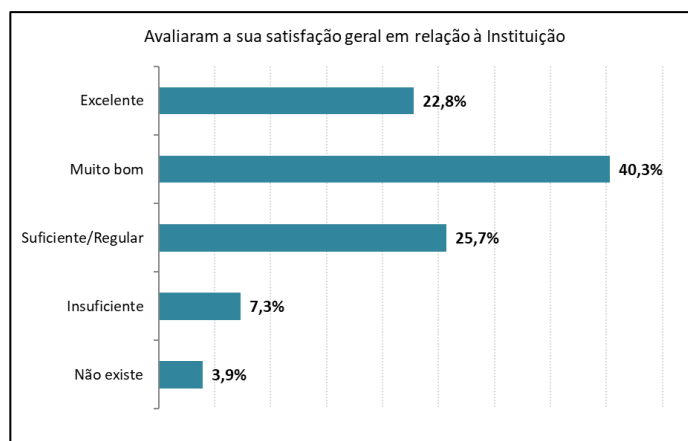


Gráfico 27: Avaliaram a satisfação geral em relação à instituição.

3.1.2.2 Dimensão: Comunicação e eventos

3.1.2.2.1 Macroprocesso: Comunicação interna

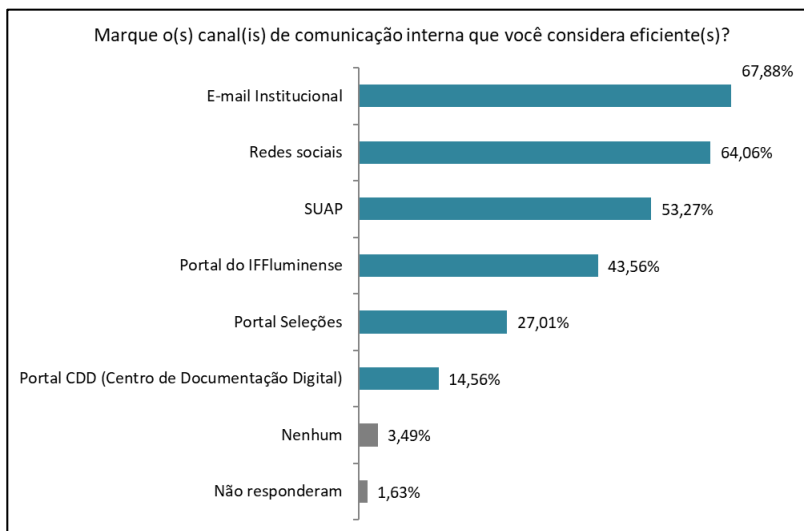


Gráfico 28: Canais de comunicação interna considerados eficientes.

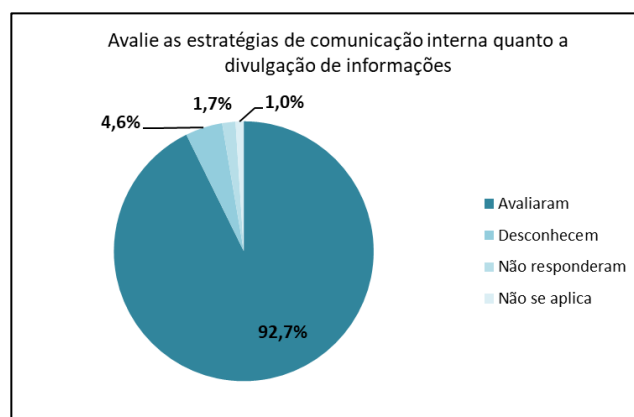


Gráfico 29: Estratégias de comunicação interna quanto a divulgação de informações.

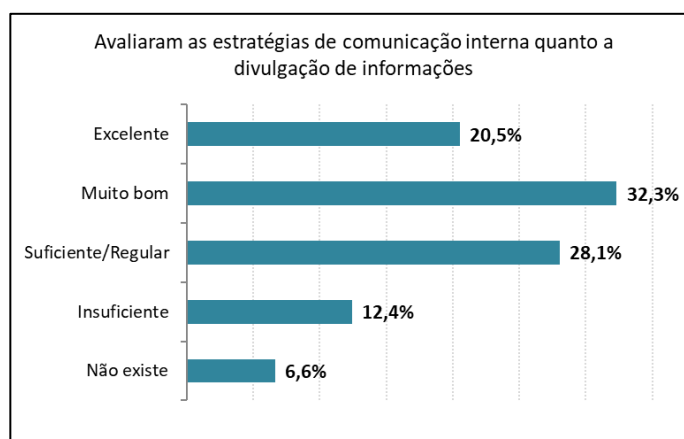


Gráfico 30: Avaliaram as estratégias de comunicação interna quanto a divulgação de informações.

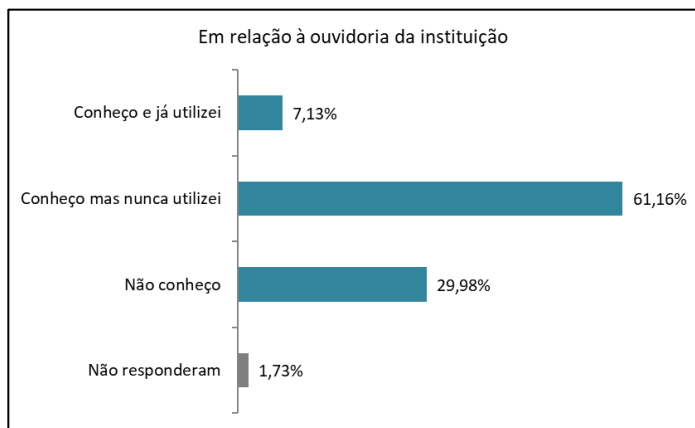


Gráfico 31: Ouidoria da instituição.

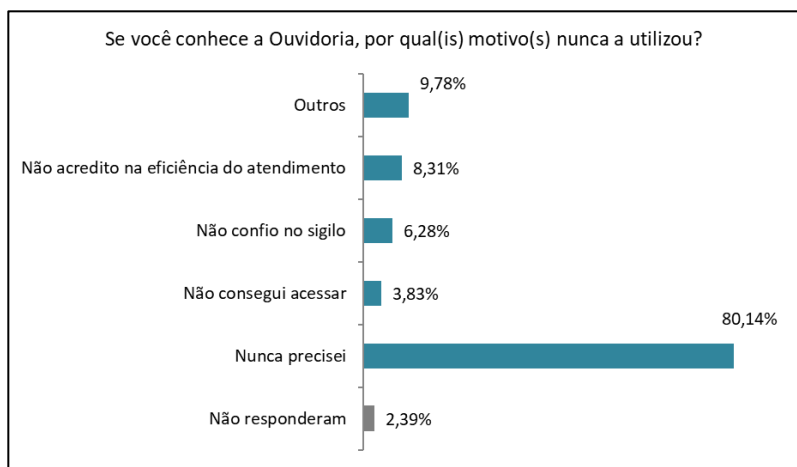


Gráfico 32: Motivos de nunca ter utilizado a ouvidoria.

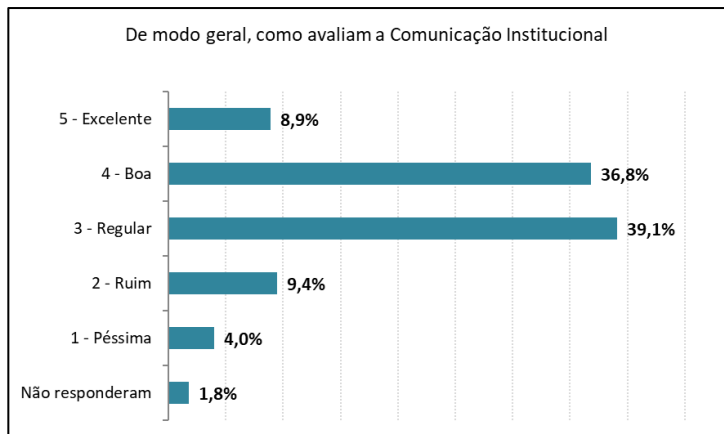


Gráfico 33: De modo geral, como avaliam a Comunicação Institucional

3.1.2.2.2 Macroprocesso: Comunicação externa

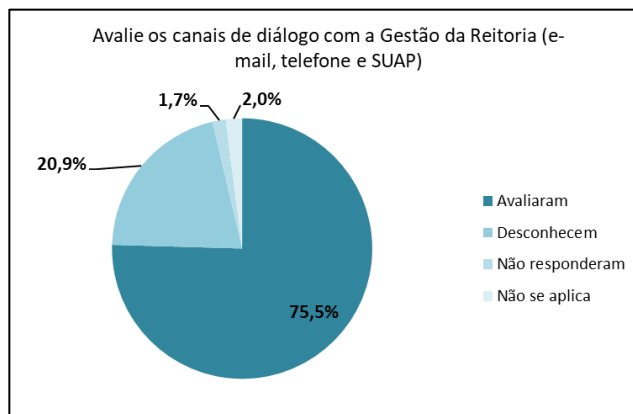


Gráfico 34: Canais de diálogo com a gestão da Reitoria.

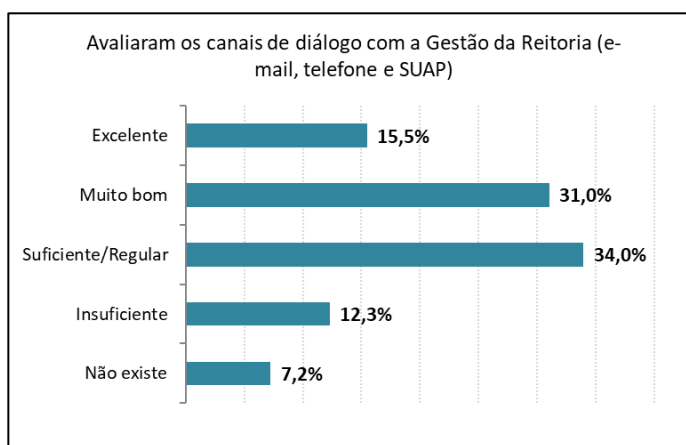


Gráfico 35: Avaliaram os canais de diálogo com a gestão da Reitoria.

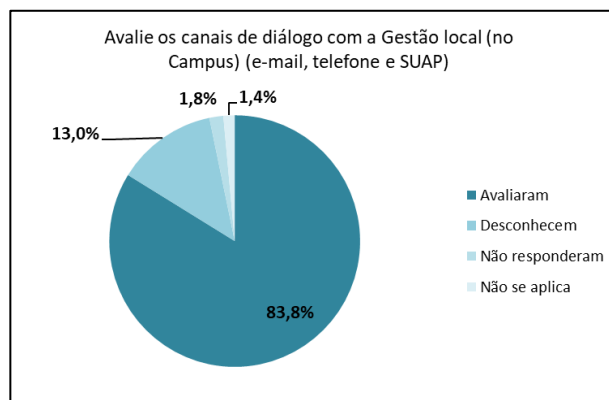


Gráfico 36: Canais de diálogo com a gestão local (no Campus).

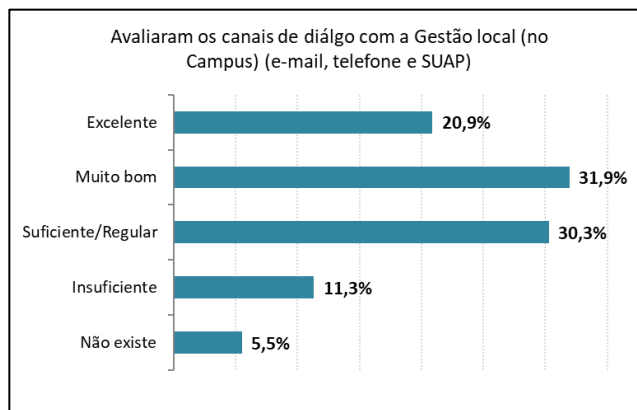


Gráfico 37: Avaliaram os canais de diálogo com a gestão local (no Campus).

3.1.2.2.3 Macroprocesso: Eventos

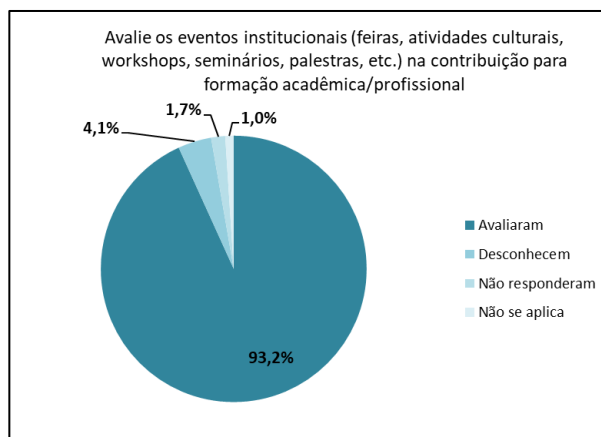


Gráfico 38: Os eventos institucionais na contribuição para formação acadêmica/profissional.

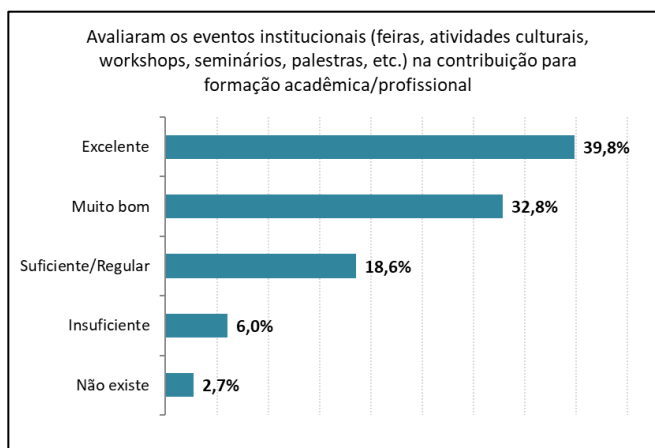


Gráfico 39: Avaliaram os eventos institucionais na contribuição para formação acadêmica/profissional.

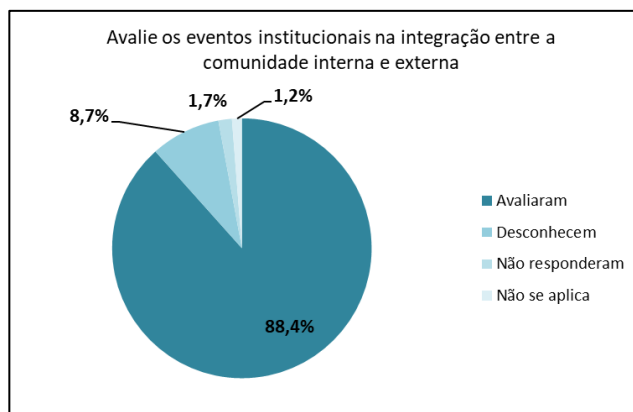


Gráfico 40: Os eventos institucionais na integração entre comunidade interna e externa.

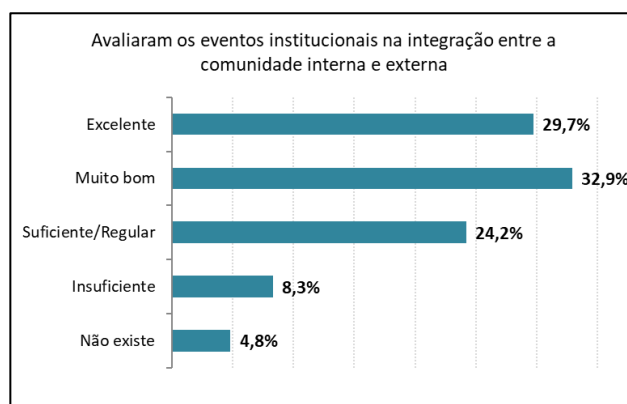


Gráfico 41: Avaliaram os eventos institucionais na integração entre a comunidade interna e externa.

3.1.3 Eixo: Políticas acadêmicas e de inovação

3.1.3.1 Dimensão: Ensino

3.1.3.1.1 Macroprocesso: Políticas Institucionais de Ensino

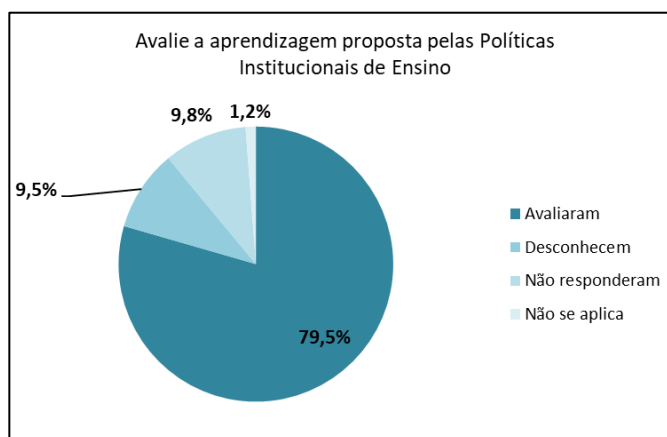


Gráfico 42: A aprendizagem proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino.

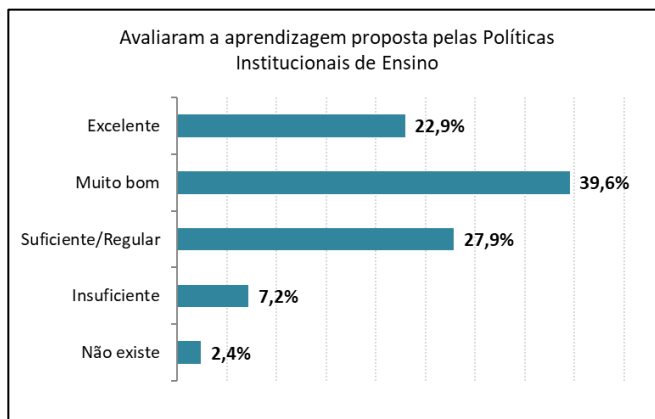


Gráfico 43: Avaliaram a aprendizagem proposta pela Políticas Institucionais de Ensino.

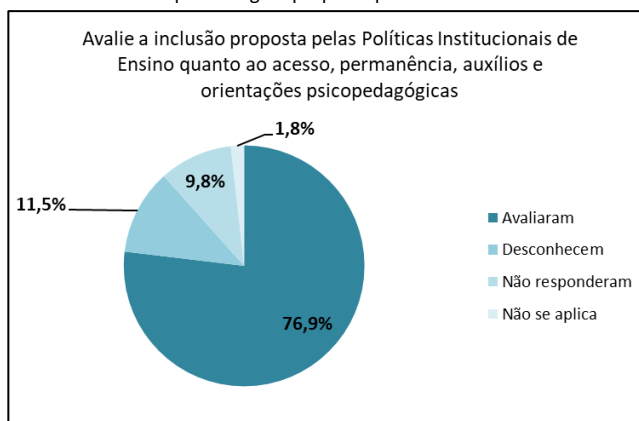


Gráfico 44: A inclusão proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino quanto ao acesso, permanência, auxílios e orientações psicopedagógicas.

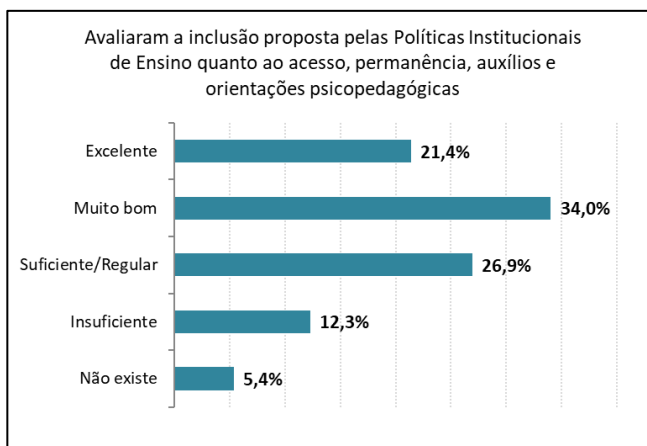


Gráfico 45: Avaliaram a inclusão proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino quanto ao acesso, permanência, auxílios e orientações psicopedagógicas.

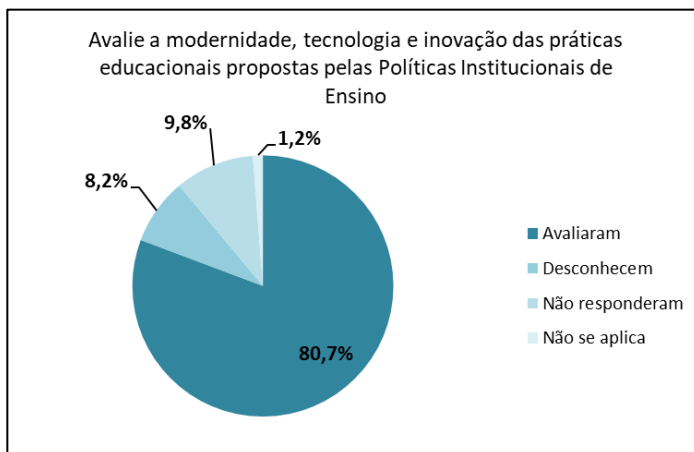


Gráfico 46: A modernidade, tecnologia e inovação das práticas educacionais propostas pelas Políticas Institucionais de Ensino.

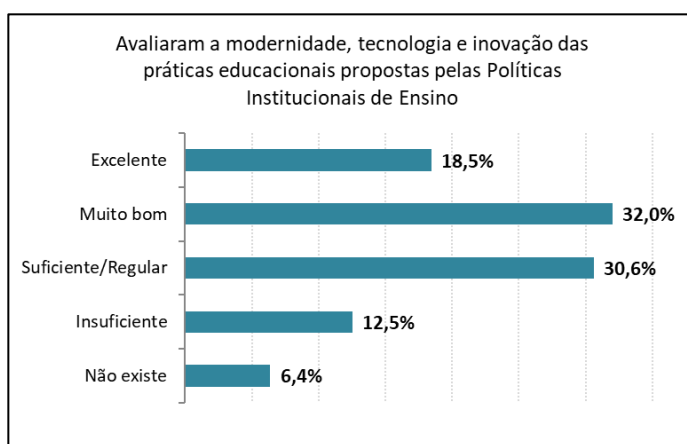


Gráfico 47: Avaliaram a modernidade, tecnologia e inovação das práticas educacionais propostas pelas Políticas Institucionais de Ensino.

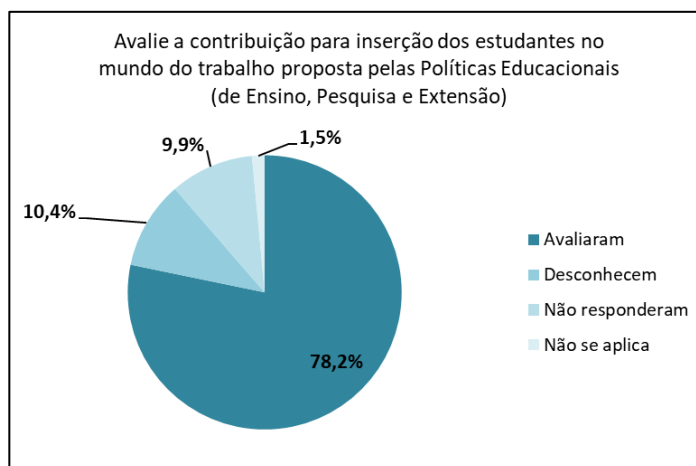


Gráfico 48: A contribuição para inserção dos estudantes no mundo do trabalho proposta pelas Políticas Educacionais.

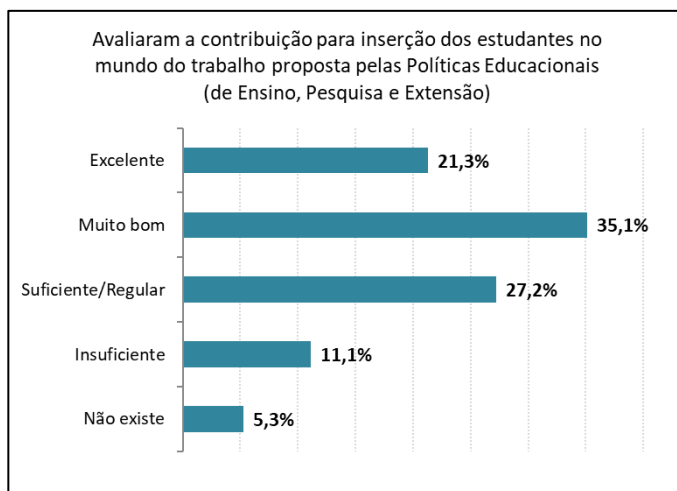


Gráfico 49: Avaliaram a contribuição para inserção dos estudantes no mundo do trabalho proposta pelas Políticas Educacionais.

3.1.3.2 Dimensão: Extensão

3.1.3.2.1 Macroprocesso: Articulações e atuação das Ações de Extensão

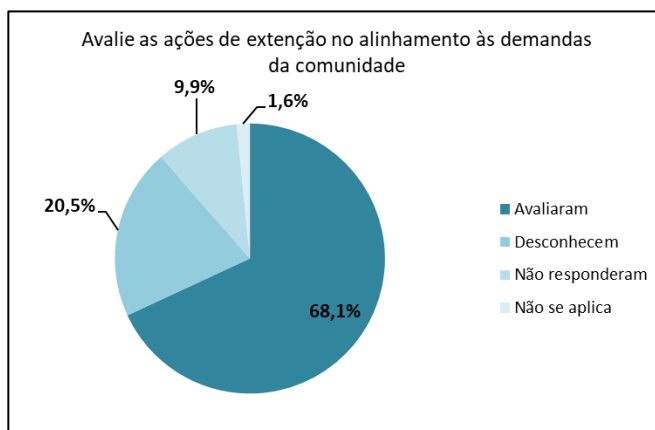


Gráfico 50: As ações de extensão no alinhamento às demandas da comunidade.

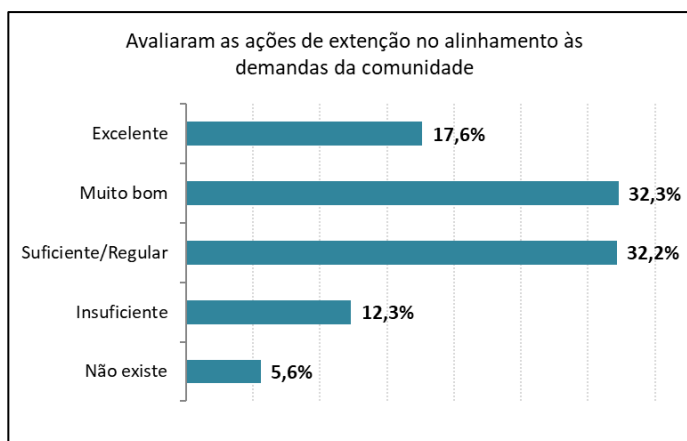


Gráfico 51: Avaliaram as ações de extensão no alinhamento às demandas da comunidade.

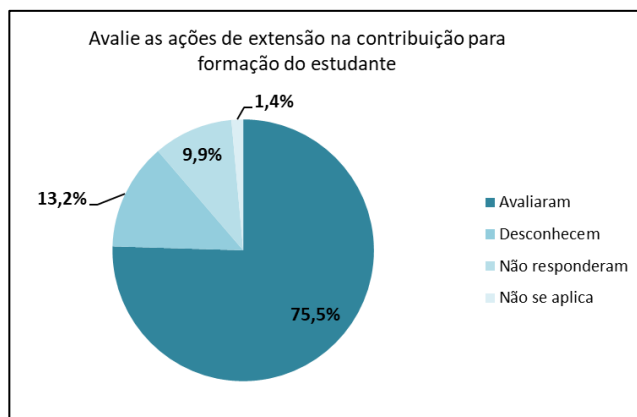


Gráfico 52: As ações de extensão na contribuição para formação do estudante.

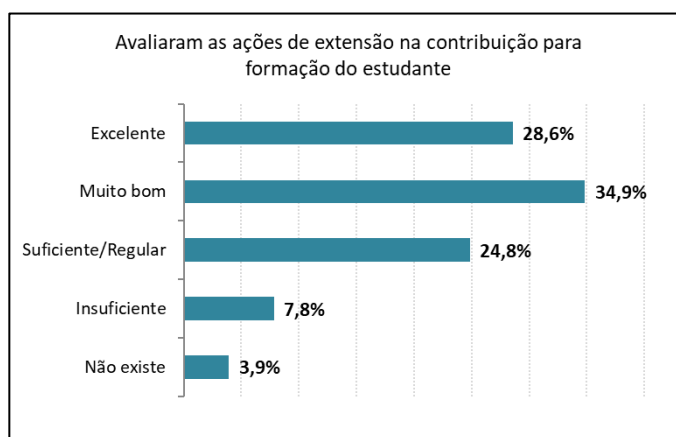


Gráfico 53: Avaliaram as ações de extensão na contribuição para formação do estudante.

3.1.3.3 Dimensão: Pesquisa e Inovação

3.1.3.3.1 Macroprocesso: Articulação e atuação da área de pesquisa

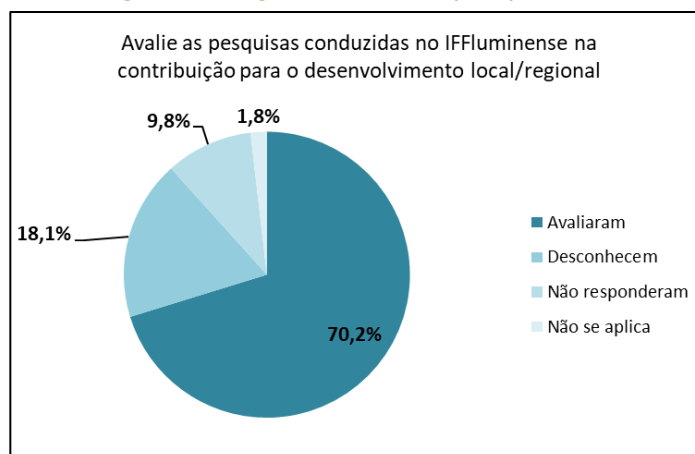


Gráfico 54: As pesquisas conduzidas no IFFluminense na contribuição para o desenvolvimento local/regional.

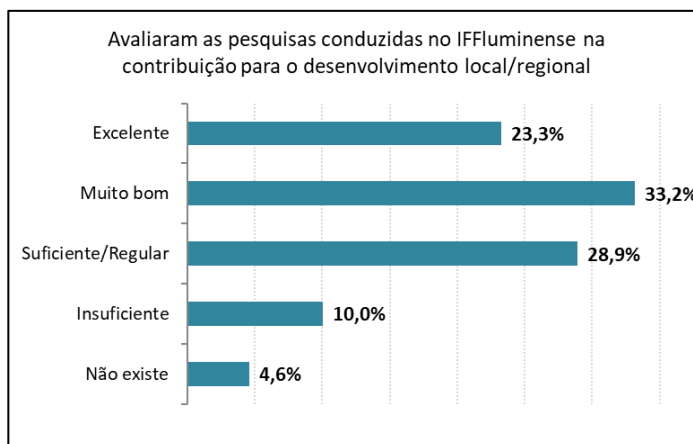


Gráfico 55: Avaliaram as pesquisas conduzidas no IFFluminense na contribuição para o desenvolvimento local/regional.

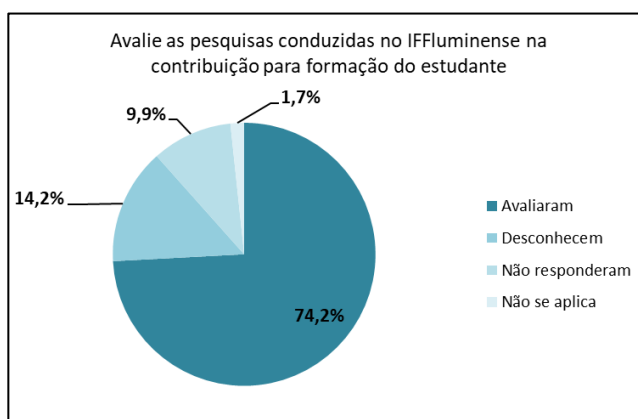


Gráfico 56: As pesquisas conduzidas no IFFluminense na contribuição para formação do estudante.

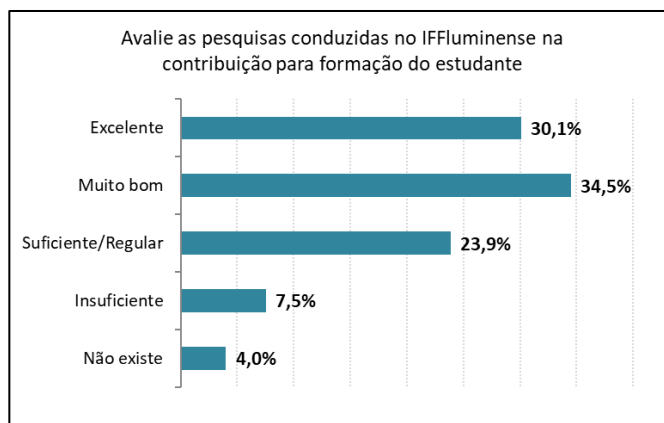


Gráfico 57: Avaliaram as pesquisas conduzidas no IFFluminense na contribuição para formação do estudante.

3.1.3.4 Dimensão: Apoio ao discente

3.1.3.4.1 Macroprocesso: Atendimento ao discente

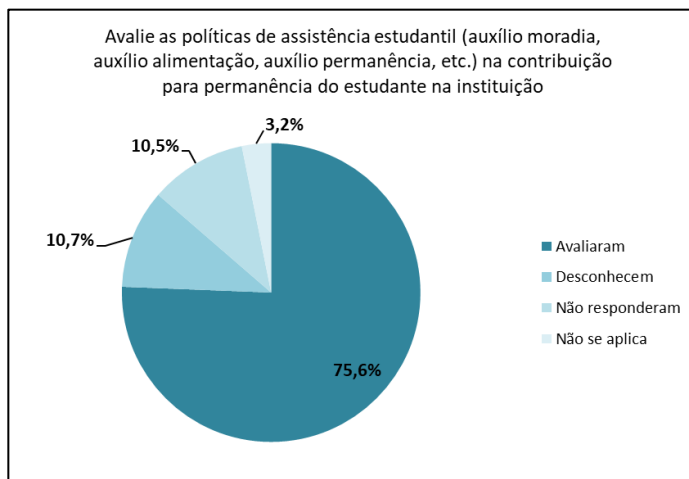


Gráfico 58: As políticas de assistência estudantil na contribuição para permanência do estudante na instituição.

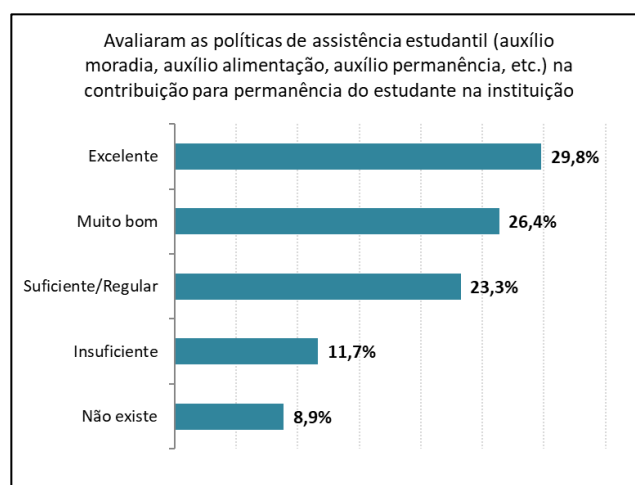


Gráfico 59: Avaliaram as políticas de assistência estudantil na contribuição para permanência do estudante na instituição.

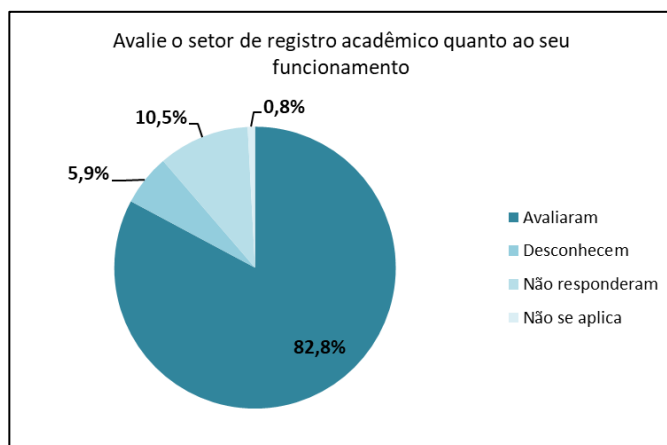


Gráfico 60: O setor de registro acadêmico quanto ao seu funcionamento.

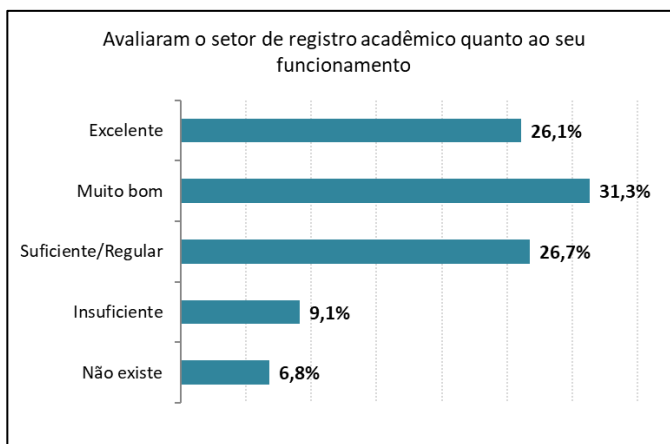


Gráfico 61: Avaliaram o setor de registro acadêmico quanto ao seu funcionamento.

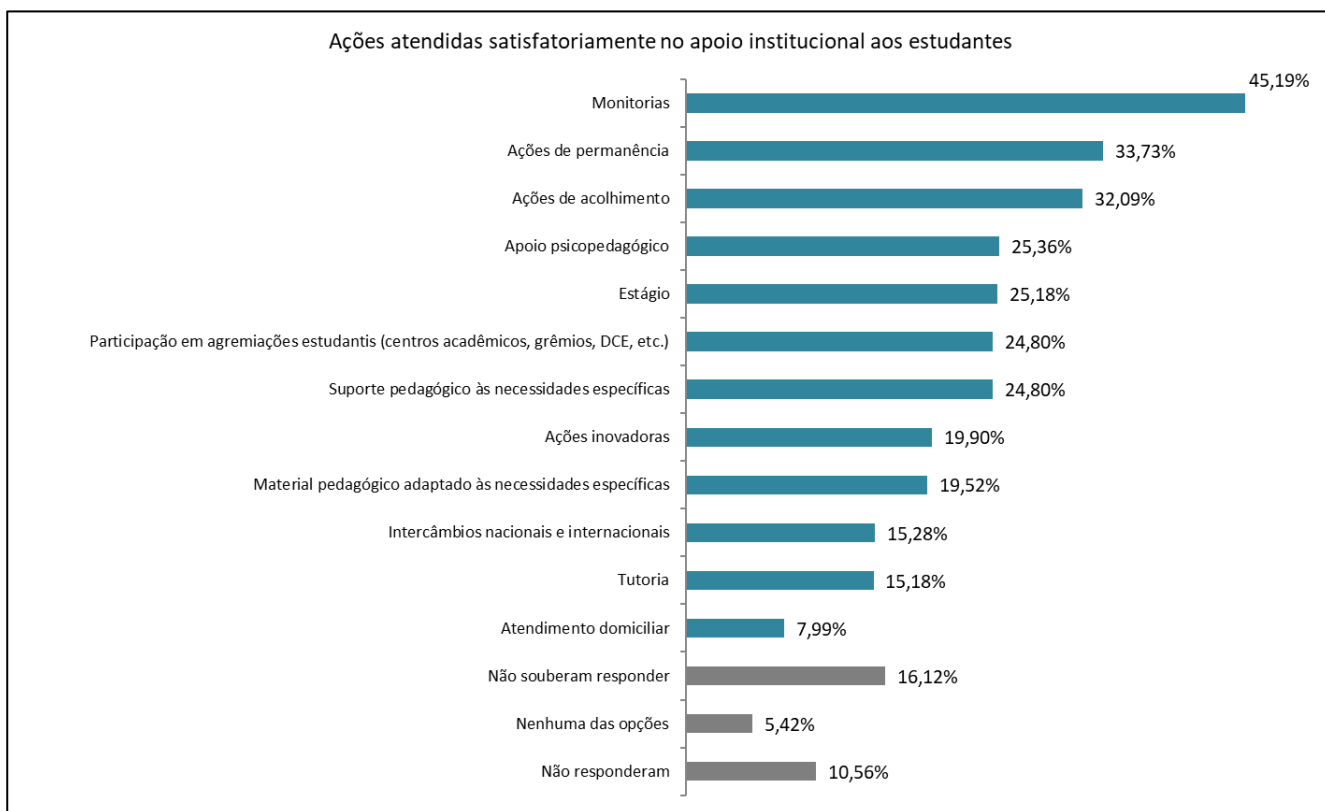


Gráfico 62: Ações atendidas satisfatoriamente no apoio institucional aos estudantes.

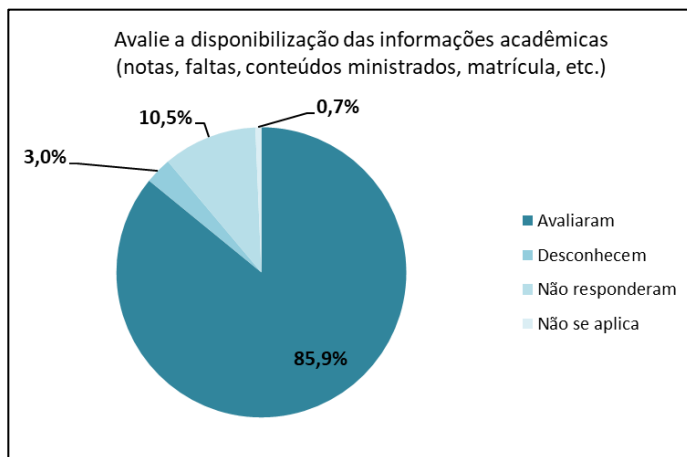


Gráfico 63: Disponibilização das informações acadêmicas.

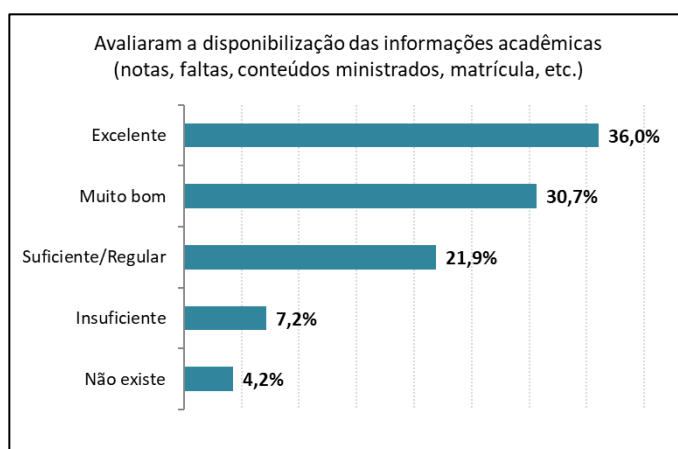


Gráfico 64: Avaliaram a disponibilização das informações acadêmicas.

3.1.4 Eixo: Políticas de Gestão

3.1.4.1 Dimensão: Gestão de pessoal

3.1.4.1.1 Macroprocesso: Transparência no processo de seleção/política de mobilidade, reconhecimento de competência, feedback, políticas de segurança, saúde, etc.

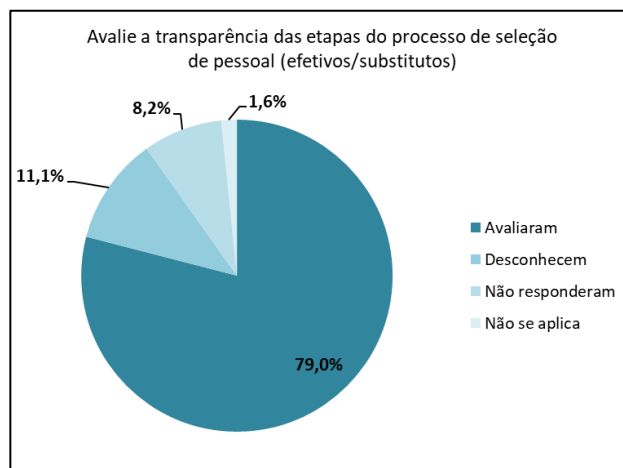


Gráfico 65: Transparência das etapas do processo de seleção de pessoal.

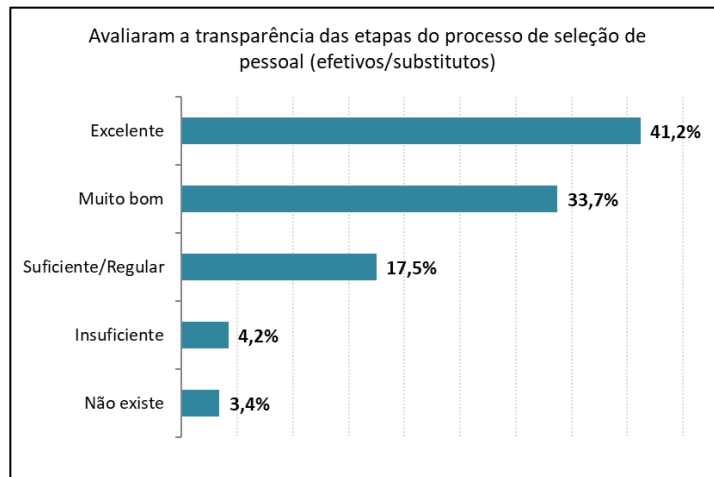


Gráfico 66: Avaliaram a transparência das etapas do processo de seleção de pessoal.

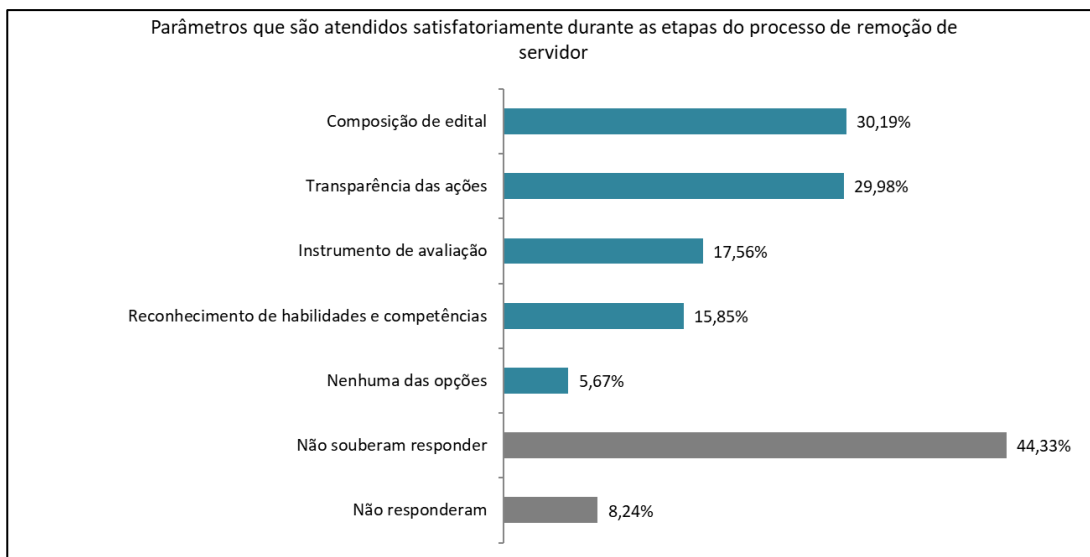


Gráfico 67: Parâmetros atendidos satisfatoriamente durante as etapas do processo de remoção de servidor.

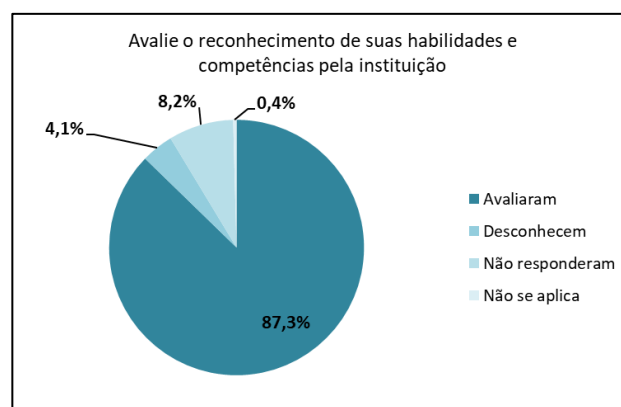


Gráfico 68: Reconhecimento de habilidades e competências.

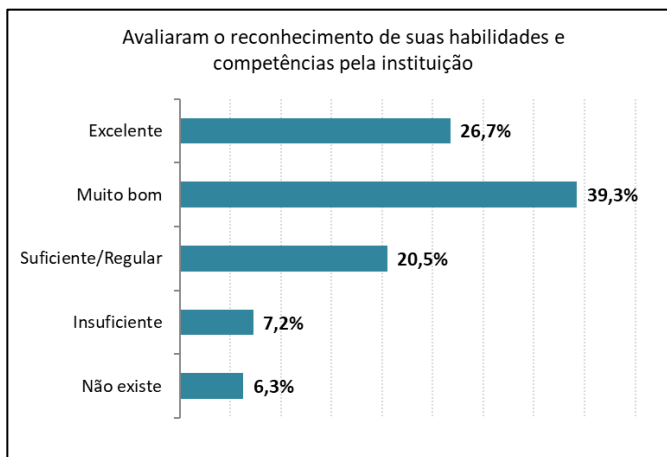


Gráfico 69: Avaliaram o reconhecimento de suas habilidades e competências.

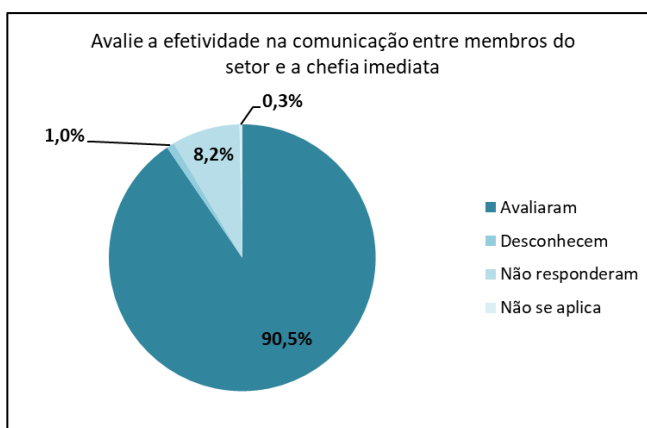


Gráfico 70: A efetividade na comunicação entre membros do setor e a chefia imediata.

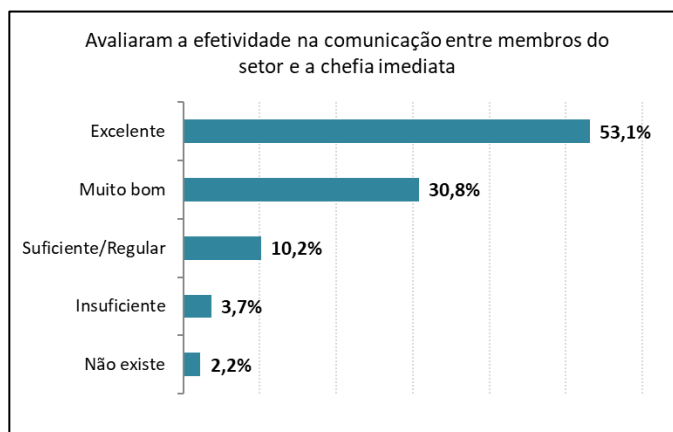


Gráfico 71: Avaliaram a efetividade na comunicação entre membros do setor e a chefia imediata.

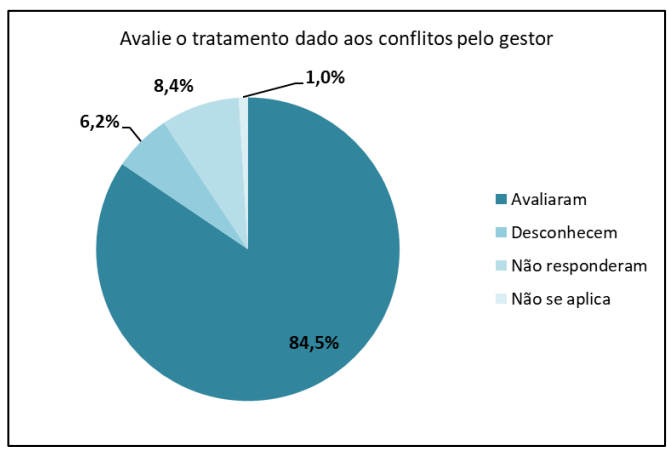


Gráfico 72: Tratamento dado aos conflitos pelo gestor.

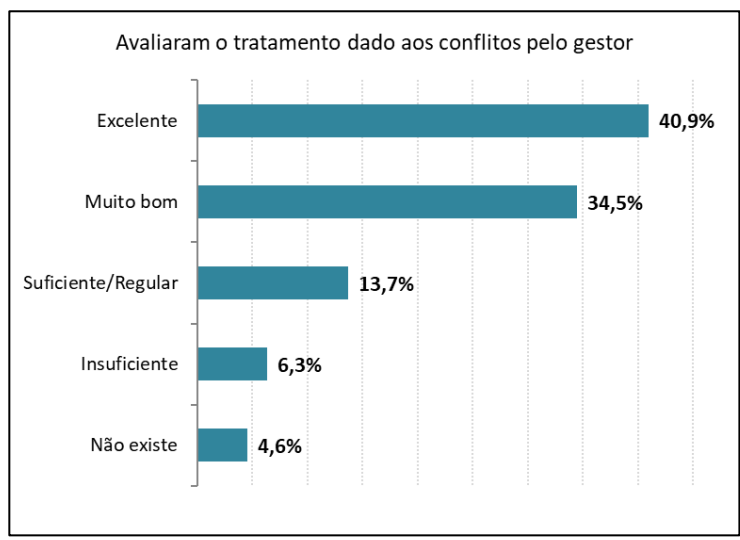


Gráfico 73: Avaliaram o tratamento dado aos conflitos pelo gestor.

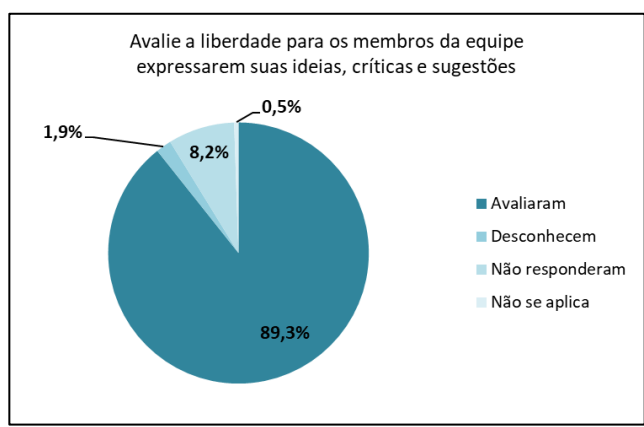


Gráfico 74: Liberdade para os membros da equipe expressarem suas ideias, críticas e sugestões.

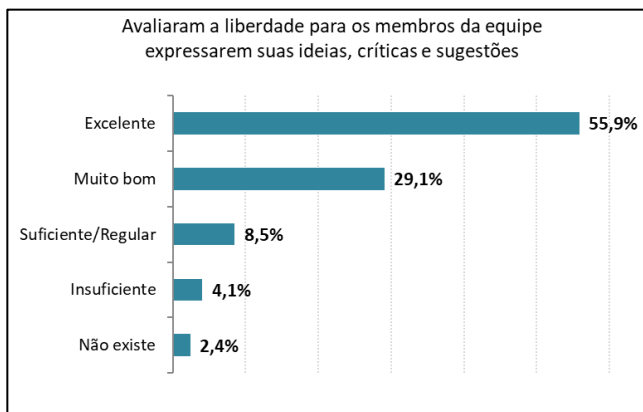


Gráfico 75: Avaliaram a liberdade para os membros da equipe expressarem suas ideias, críticas e sugestões.

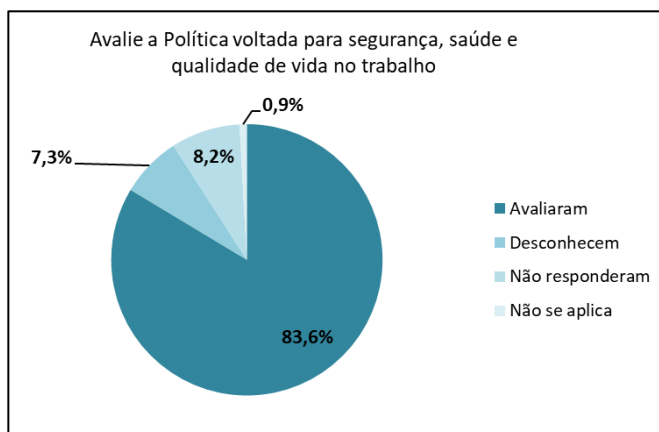


Gráfico 76: Política voltada para segurança, saúde e qualidade de vida no trabalho.



Gráfico 77: Avaliaram a política voltada para segurança, saúde e qualidade de vida no trabalho.

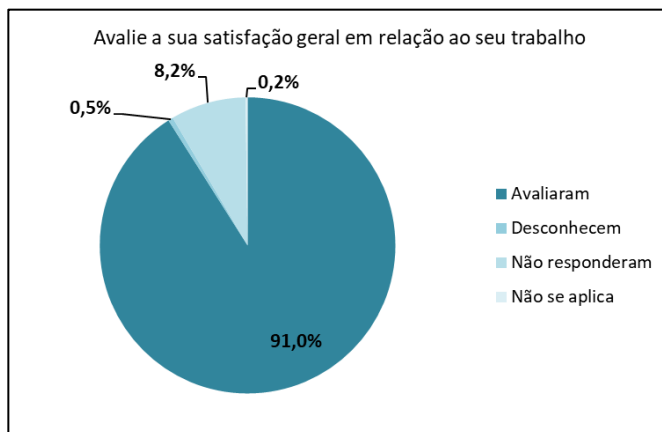


Gráfico 78: Satisfação geral em relação ao trabalho.

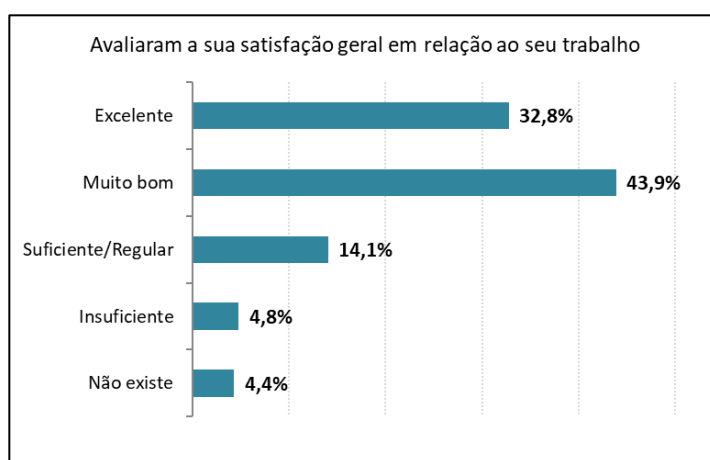


Gráfico 79: Avaliaram a satisfação geral em relação ao seu trabalho.

3.1.5 Eixo: Políticas de Infraestrutura

3.1.5.1 Dimensão: Engenharia e infraestrutura

3.1.5.1.1 Macroprocesso: Adequações dos espaços físicos e virtuais, satisfação quanto aos espaços de convivência.

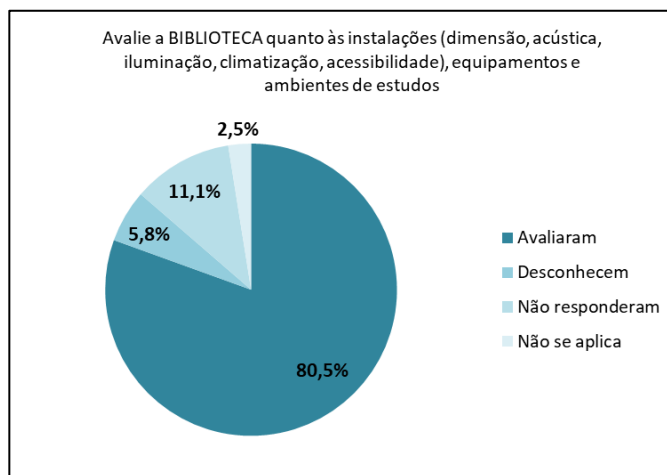


Gráfico 80: Biblioteca quanto às instalações.

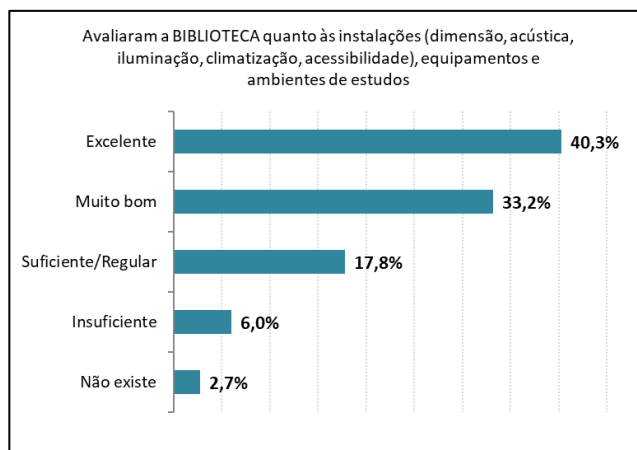


Gráfico 81: Avaliaram as bibliotecas quanto às instalações.

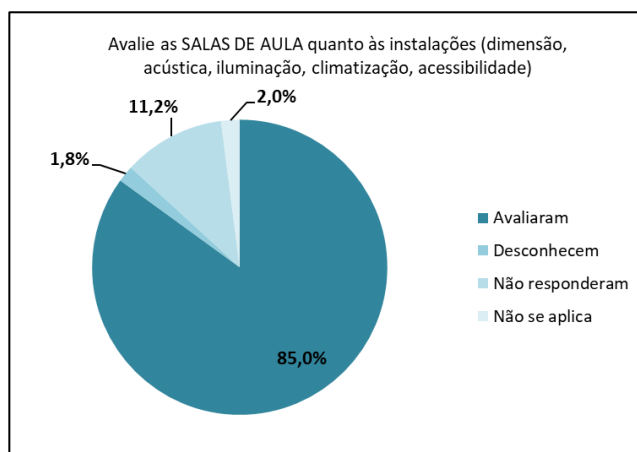


Gráfico 82: Salas de aulas quanto às instalações.

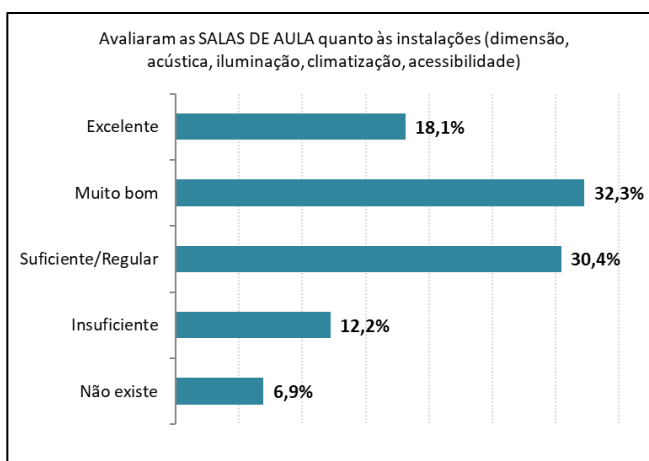


Gráfico 83: Avaliaram as salas de aulas quanto às instalações.

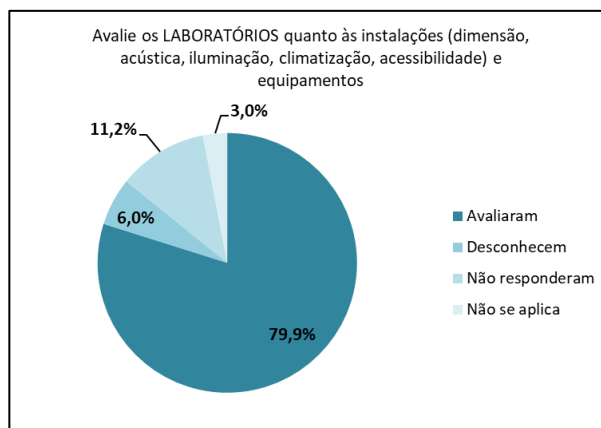


Gráfico 84: Laboratórios quanto às instalações.

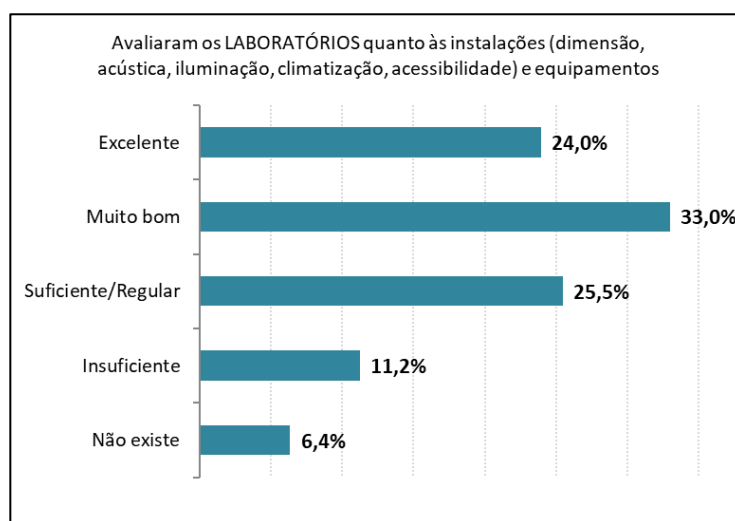


Gráfico 85: Avaliaram os laboratórios quanto às instalações.

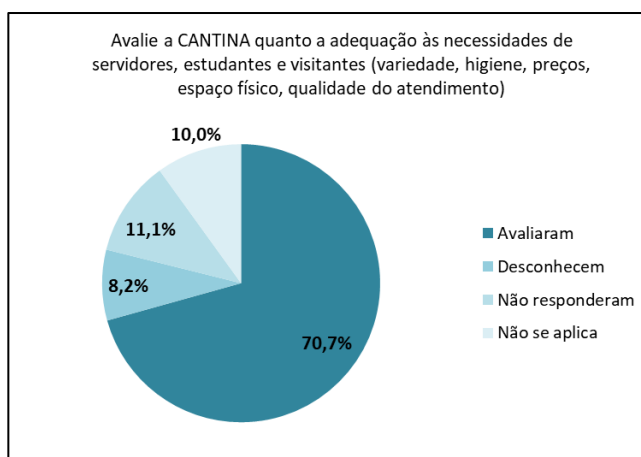


Gráfico 86: Cantina quanto a adequação às necessidades de servidores, estudantes e visitantes.

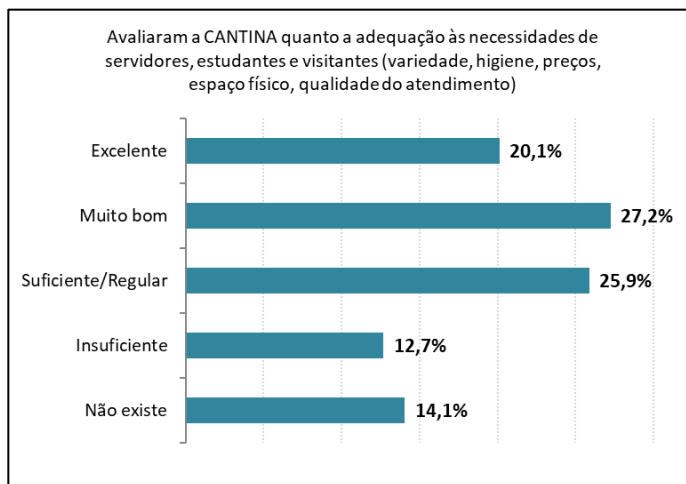


Gráfico 87: Avaliaram as cantinas quanto a adequação às necessidades de servidores, estudantes e visitantes.

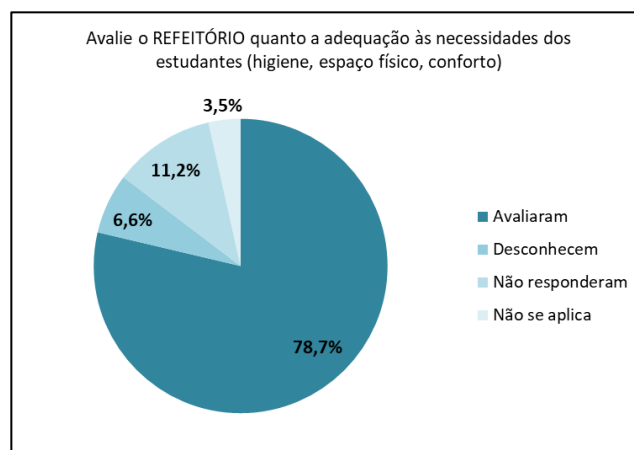


Gráfico 88: Refeitório quanto a adequação às necessidades dos estudantes.

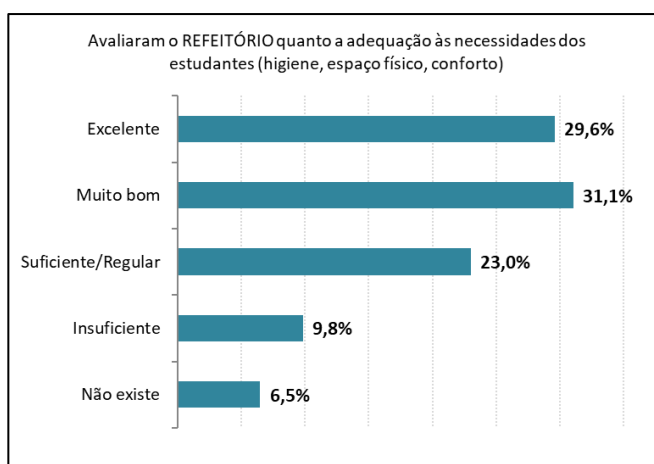


Gráfico 89: Avaliaram os refeitórios quanto a adequação às necessidades dos estudantes.

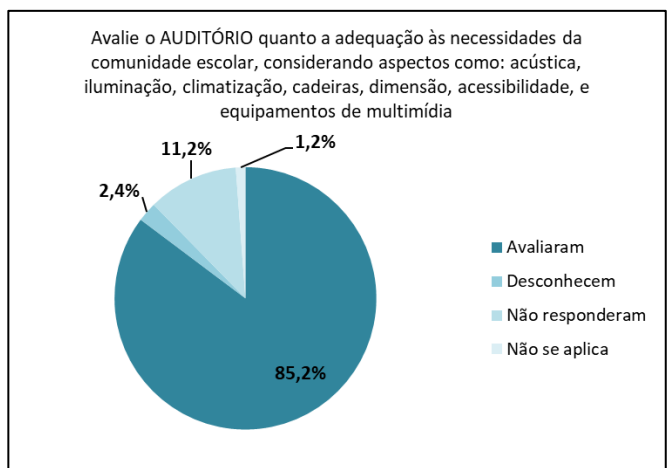


Gráfico 90: Auditórios quanto a adequação às necessidades da comunidade escolar.

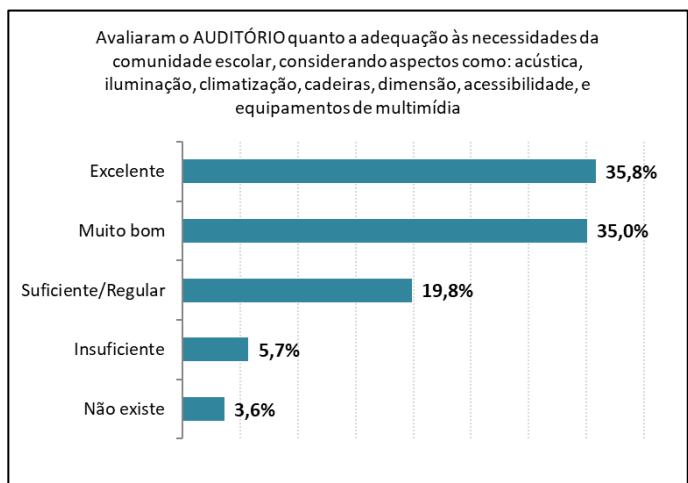


Gráfico 91: Avaliaram os auditórios quanto a adequação às necessidades da comunidade escolar.

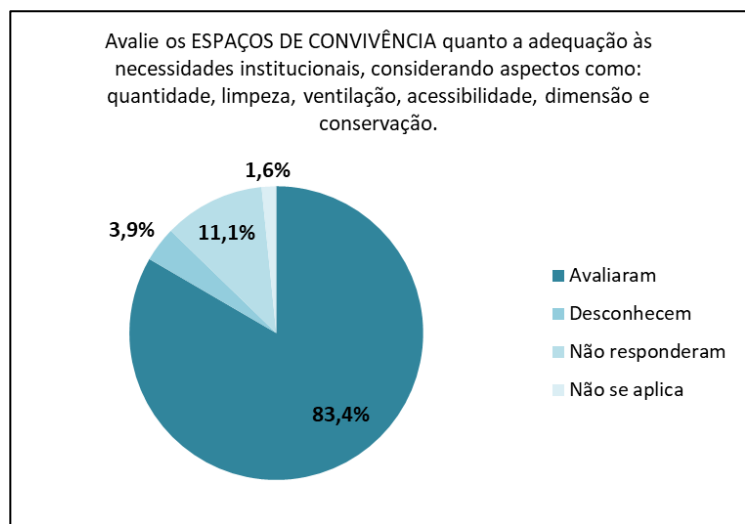


Gráfico 92: Espaços de convivência quanto a adequação às necessidades institucionais.

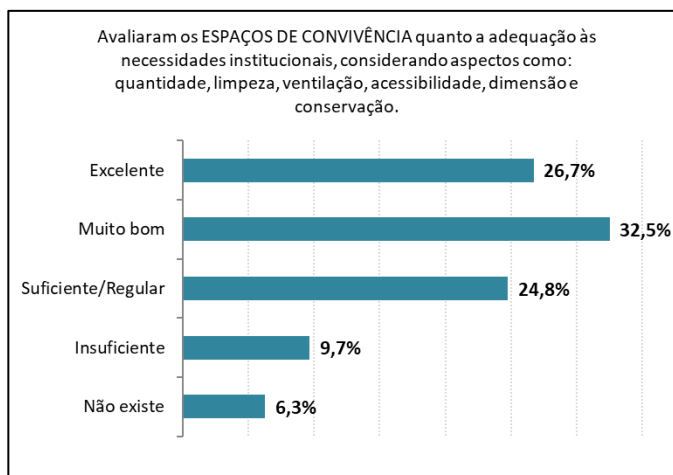


Gráfico 93: Avaliaram os espaços de convivência quanto a adequação às necessidades institucionais.

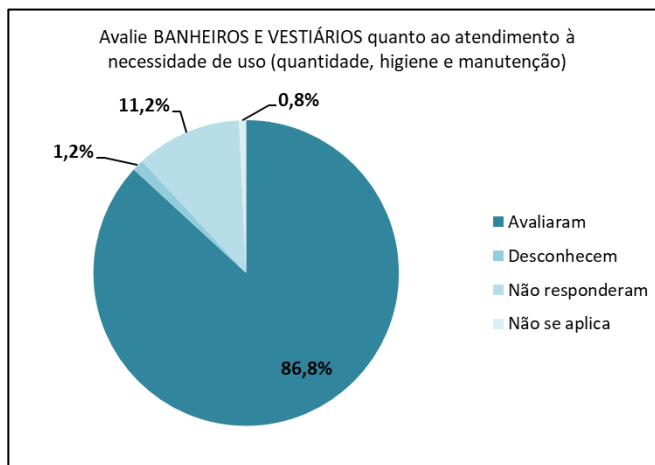


Gráfico 94: Banheiros e vestiários quanto ao atendimento à necessidade de uso.

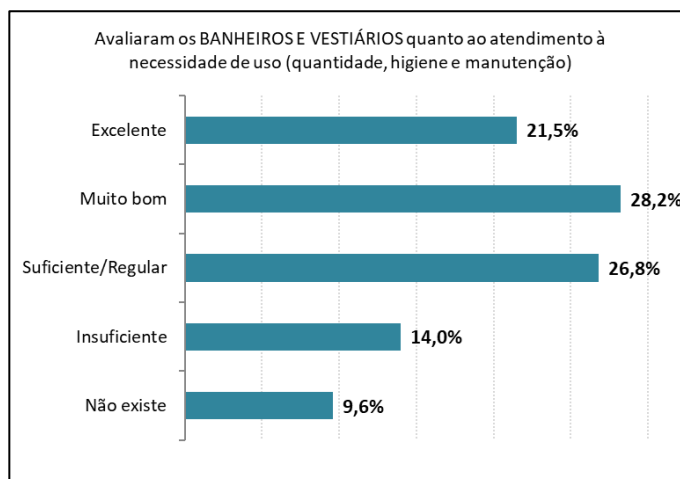


Gráfico 95: Avaliaram banheiros e vestiários quanto ao atendimento à necessidade de uso.

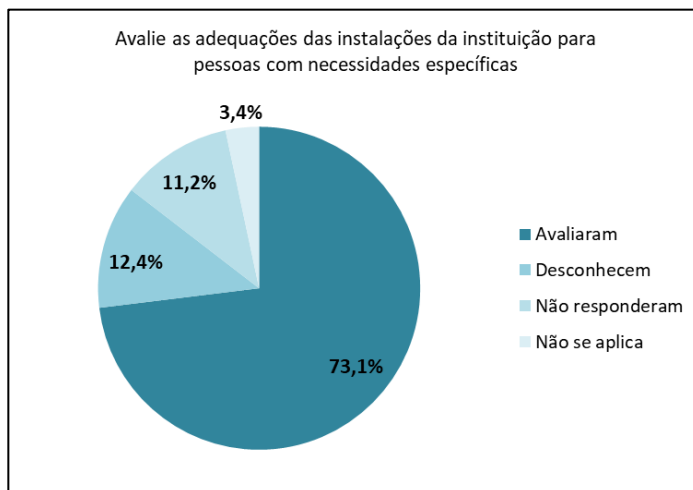


Gráfico 96: Adequações das instalações para pessoas com necessidades específicas.

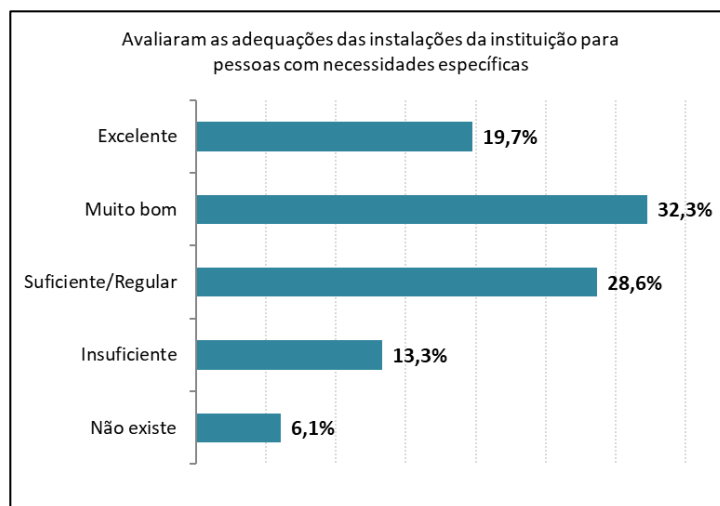


Gráfico 97: Avaliaram as adequações das instalações para pessoas com necessidades específicas.

3.1.5.2 Dimensão: Tecnologia da informação

3.1.5.2.1 Macroprocesso: Adequações da T.I.

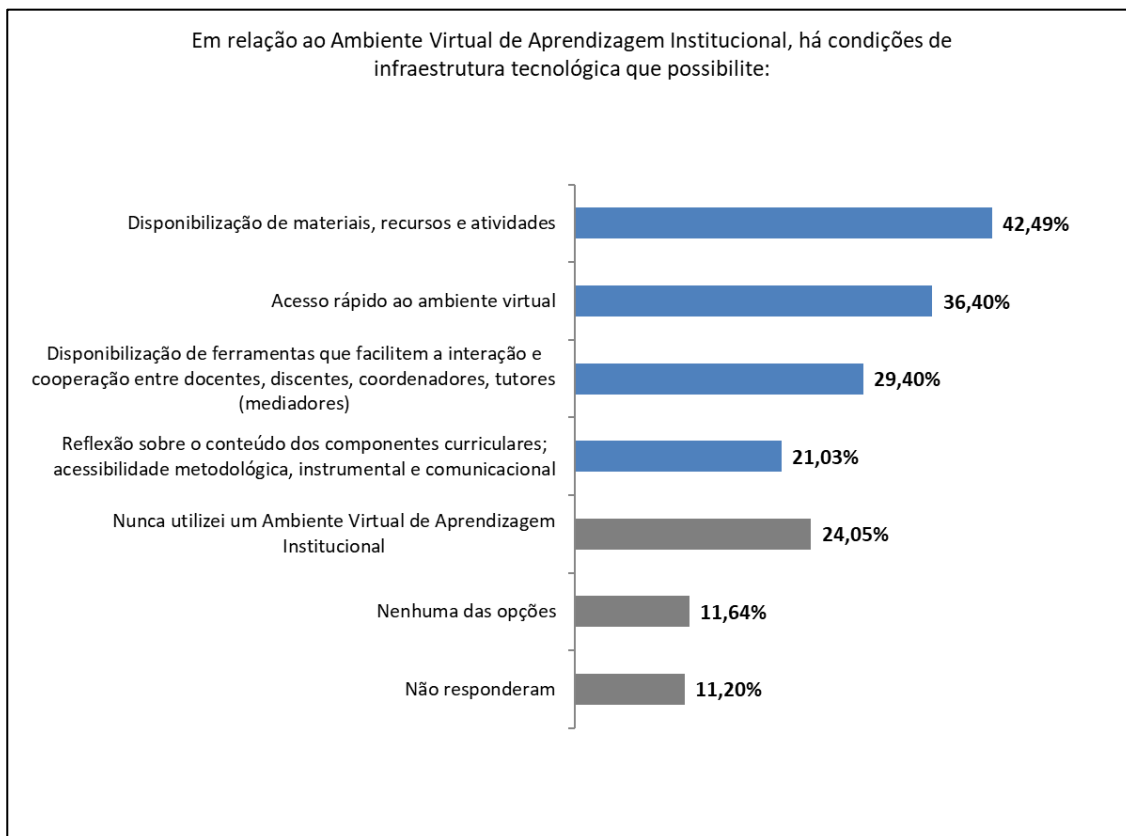


Gráfico 98: Ambiente Virtual de Aprendizagem Institucional.

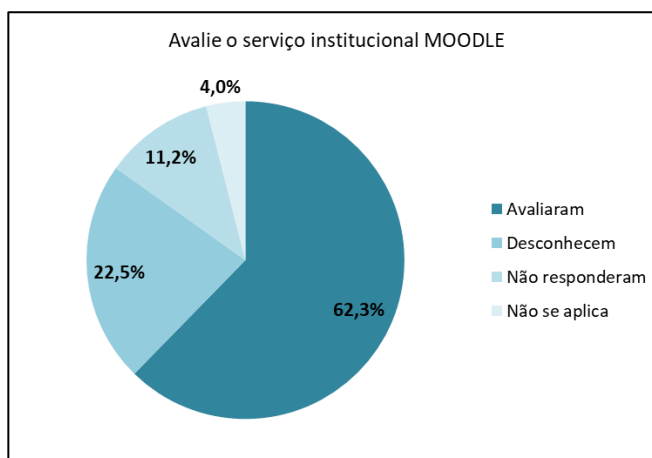


Gráfico 99: Serviço institucional MOODLE.

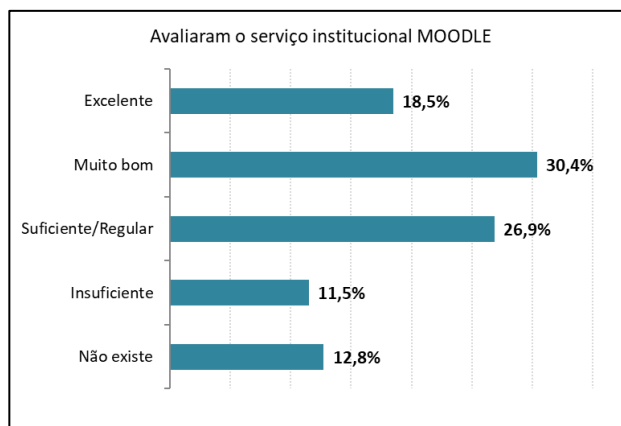


Gráfico 100: Avaliaram o serviço institucional MOODLE

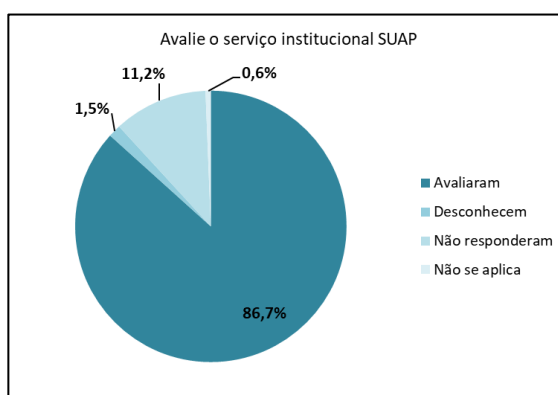


Gráfico 101: Serviço institucional SUAP

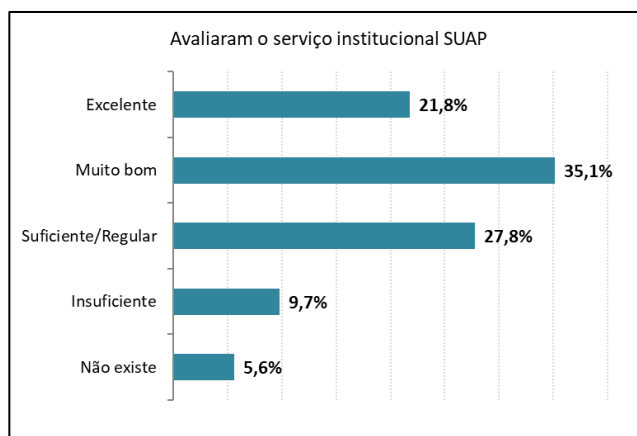


Gráfico 102: Avaliaram o serviço institucional SUAP

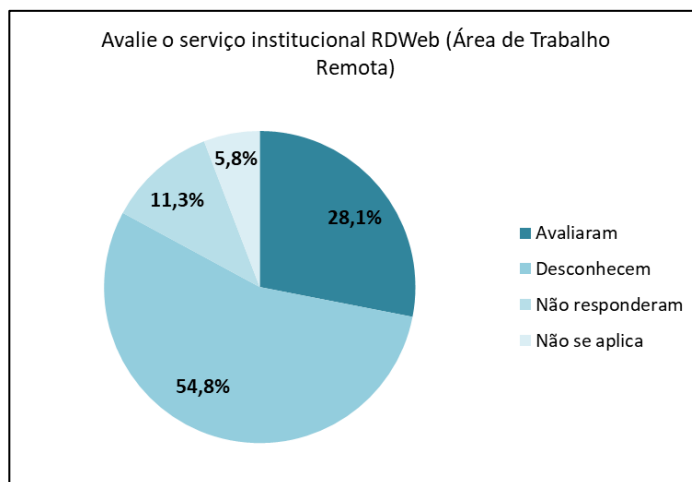


Gráfico 103: Serviço institucional RDWeb

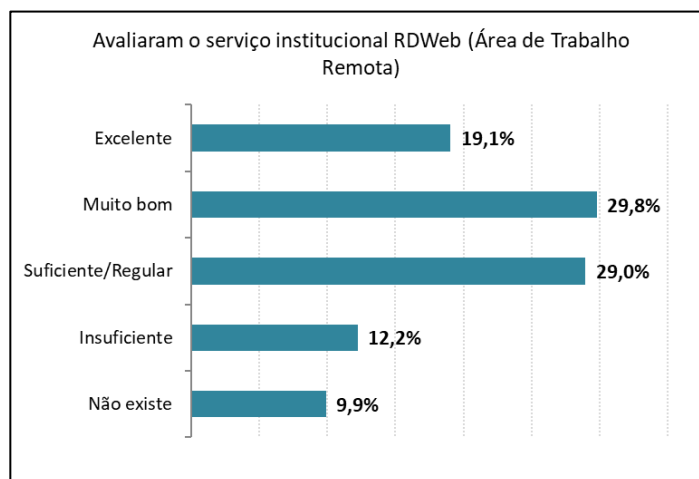


Gráfico 104: Avaliaram o serviço institucional RDWeb

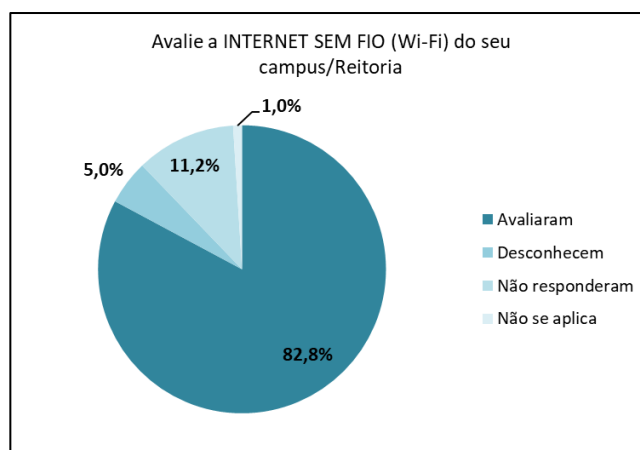


Gráfico 105: Internet sem fio (Wi-Fi)

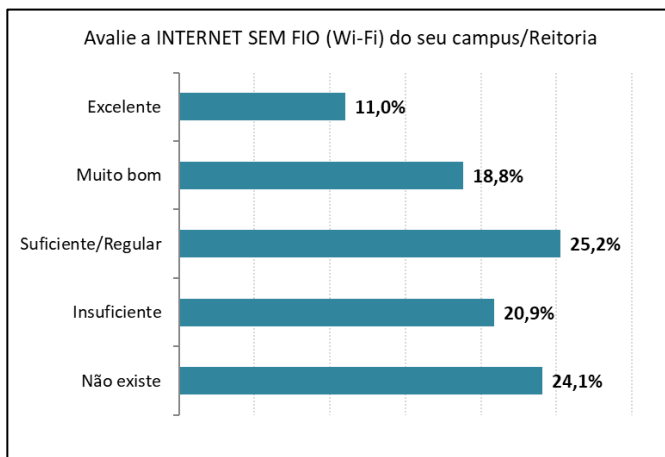


Gráfico 106: Avaliaram a internet sem fio (Wi-Fi)

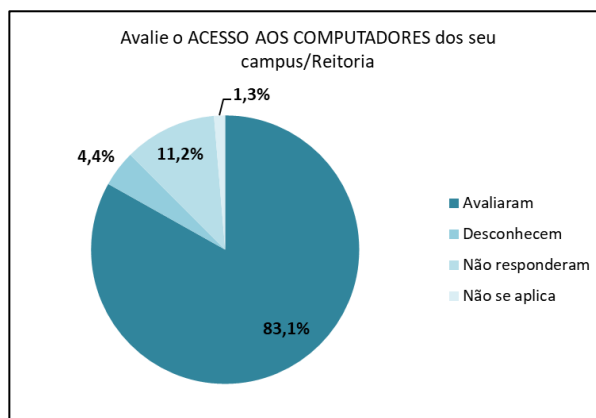


Gráfico 107: Acesso aos computadores

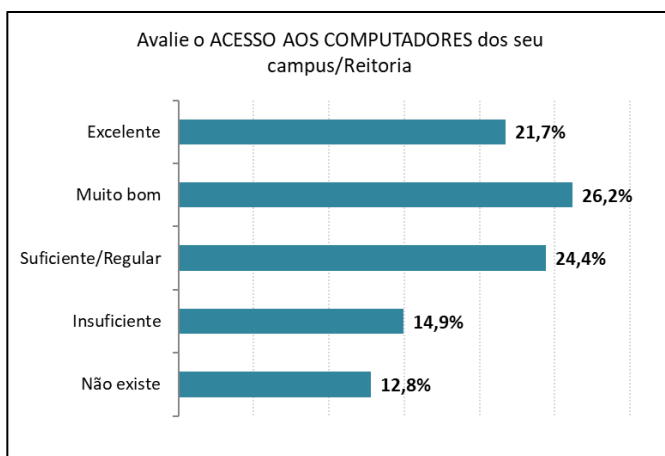


Gráfico 108: Avaliaram o acesso aos computadores

3.1.6 Eixo: Avaliação Institucional

3.1.6.1 Dimensão: Contribuições para Avaliação Institucional

3.1.6.1.1 Macroprocesso: Contribuições gerais para Avaliação Institucional

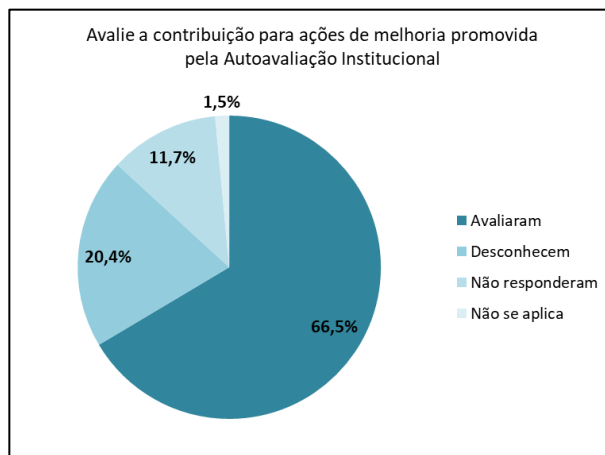


Gráfico 109: Contribuição para ações de melhoria promovida pela autoavaliação institucional.

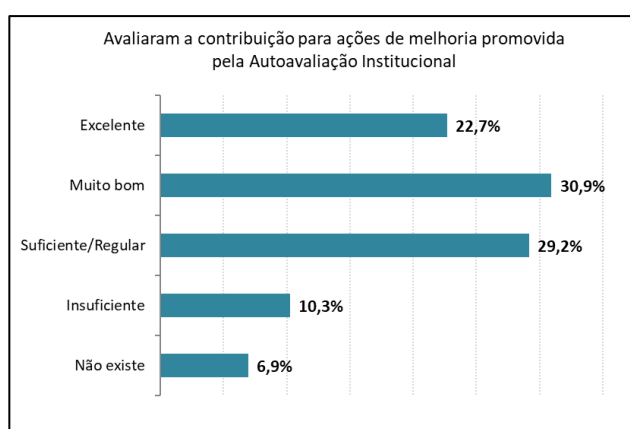


Gráfico 110: Avaliaram a contribuição para ações de melhoria promovida pela autoavaliação institucional.

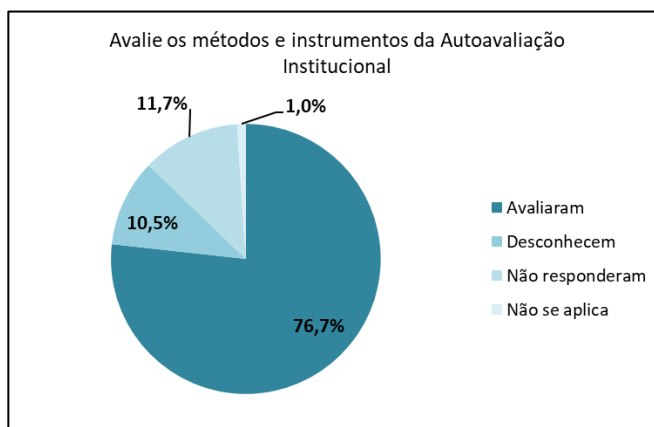


Gráfico 111: Métodos e instrumentos da autoavaliação institucional.

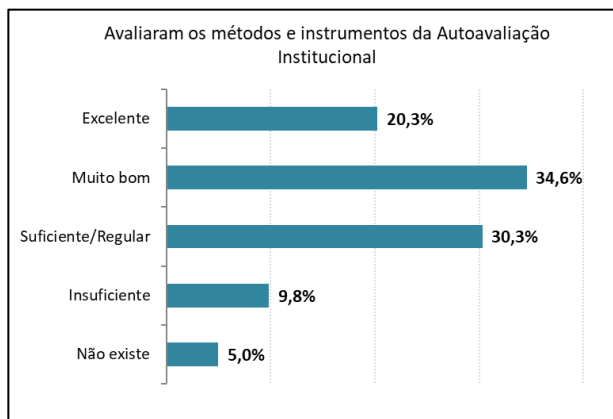


Gráfico 112: Avaliaram os métodos e instrumentos da autoavaliação institucional.

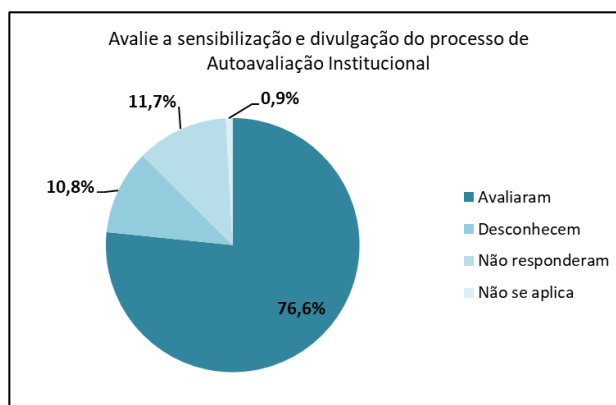


Gráfico 113: Sensibilização e divulgação do processo de autoavaliação institucional.

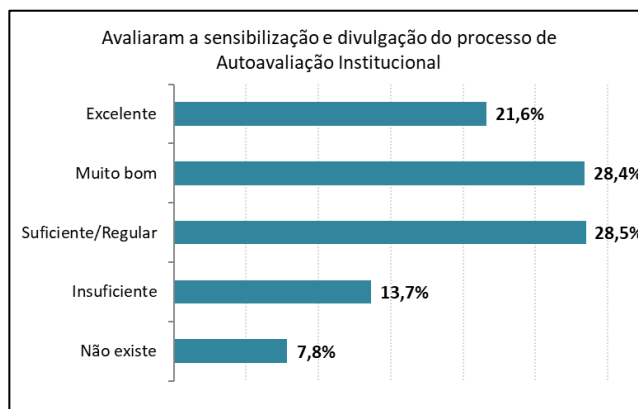


Gráfico 114: Avaliaram a sensibilização e divulgação do processo de autoavaliação institucional.

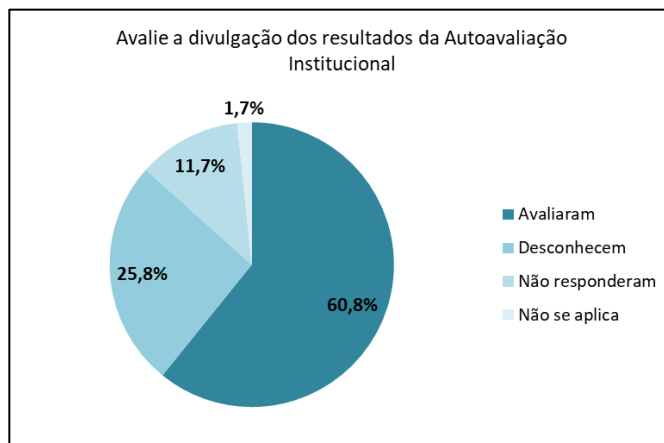


Gráfico 115: Divulgação dos resultados da autoavaliação institucional.

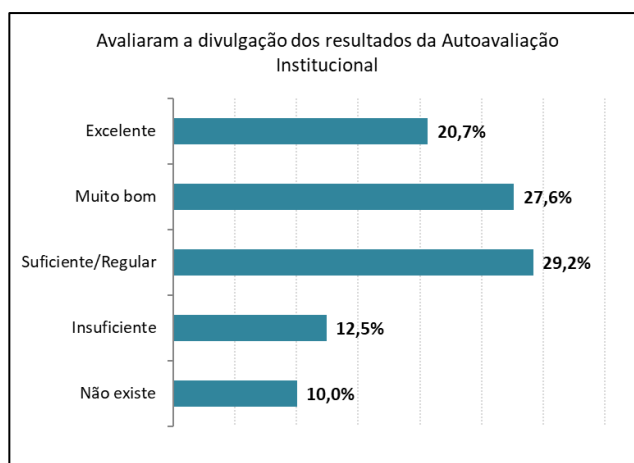


Gráfico 116: Avaliaram a divulgação dos resultados da autoavaliação institucional.

4. ANÁLISE DE QUARTIS

Os principais resultados desta análise apresentam-se a seguir, destacando-se os itens classificados como de Prioridade Crítica.

Tabela 5: Indicadores distribuídos por área e ranking médio.

Item	Indicador	Ranking Médio	Área
1	Avalie a ACESSIBILIDADE E A INCLUSÃO nas ações institucionais (avaliação dos estudantes)	3,720	Assistência ao estudante
2	Avalie a PARTICIPAÇÃO DOS ESTUDANTES em reuniões de tomadas de decisões (órgãos colegiados e comissões)	3,055	Assistência ao estudante
3	Avalie as POLÍTICAS DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL (auxílio moradia, auxílio alimentação, auxílio permanência, etc.) na contribuição para PERMANÊNCIA DO ESTUDANTE na instituição	3,566	Assistência ao estudante
4	Avalie o NÍVEL DE FACILIDADE em localizar informações desejadas no portal do IFFluminense	2,913	Comunicação
5	Avalie as estratégias de comunicação interna quanto a DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES	3,477	Comunicação
6	Avalie a PARTICIPAÇÃO DAS COMISSÕES E ÓRGÃOS COLEGIADOS em reuniões/debates nas definições de políticas institucionais	3,421	Desenvolvimento Institucional
7	Avalie o ALINHAMENTO das AÇÕES INSTITUCIONAIS com a MISSÃO do IFFluminense	3,581	Desenvolvimento Institucional
8	Avalie a sua SATISFAÇÃO GERAL em relação à Instituição	3,706	Desenvolvimento Institucional
9	Avalie a APRENDIZAGEM proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino	3,734	Ensino
10	Avalie a INCLUSÃO proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino quanto ao acesso, permanência, auxílios e orientações psicopedagógicas	3,538	Ensino
11	Avalie a MODERNIDADE, TECNOLOGIA e INOVAÇÃO das práticas educacionais propostas pelas Políticas Institucionais de Ensino	3,437	Ensino
12	Avalie a CONTRIBUIÇÃO para inserção dos estudantes no mundo do trabalho proposta pelas Políticas Educacionais (de Ensino, Pesquisa e Extensão)	3,561	Ensino
13	Avalie o setor de REGISTRO ACADÊMICO quanto ao seu funcionamento	3,608	Ensino
14	Avalie a disponibilização das informações acadêmicas (notas, faltas, conteúdos ministrados, matrícula, etc.)	3,871	Ensino
15	Avalie a TRANSPARÊNCIA, CLAREZA e o ACESSO nos atos de gestão	3,344	Gestão Reitoria
16	Avalie a TRANSPARÊNCIA nas políticas de aplicação dos recursos financeiros	3,111	Gestão Reitoria
17	Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão da Reitoria (e-mail, telefone e SUAP)	3,352	Gestão Reitoria
18	Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão local (no Campus) (e-mail, telefone e SUAP)	3,514	Gestão Reitoria
19	Avalie a ACESSIBILIDADE E A INCLUSÃO nas ações institucionais (Servidores)	3,627	Gestão de Pessoas
20	Avalie a TRANSPARÊNCIA das etapas do processo de SELEÇÃO DE PESSOAL (efetivos/substitutos)	4,051	Gestão de Pessoas
21	Avalie o RECONHECIMENTO de suas habilidades e competências pela instituição	3,730	Gestão de Pessoas
22	Avalie a EFETIVIDADE na comunicação entre MEMBROS DO SETOR e a CHEFIA IMEDIATA	4,289	Gestão de Pessoas
23	Avalie o TRATAMENTO dado aos conflitos pelo GESTOR	4,009	Gestão de Pessoas
24	Avalie a LIBERDADE para os membros da equipe expressarem suas IDEIAS, CRÍTICAS e SUGESTÕES	4,320	Gestão de Pessoas
25	Avalie a Política voltada para SEGURANÇA, SAÚDE e QUALIDADE DE VIDA no trabalho	3,398	Gestão de Pessoas
26	Avalie a sua SATISFAÇÃO GERAL em relação ao seu TRABALHO	3,960	Gestão de Pessoas
27	Avalie os EVENTOS INSTITUCIONAIS (feiras, atividades culturais, workshops, seminários, palestras, etc.) na CONTRIBUIÇÃO para formação acadêmica/profissional	4,010	Extensão, Cultura, Esporte e Diversidade
28	Avalie os EVENTOS INSTITUCIONAIS na INTEGRAÇÃO entre a comunidade interna e externa	3,744	Extensão, Cultura, Esporte e Diversidade
29	Avalie as AÇÕES DE EXTENSÃO no alinhamento às DEMANDAS DA COMUNIDADE	3,441	Extensão, Cultura, Esporte e Diversidade
30	Avalie as AÇÕES DE EXTENSÃO na contribuição para FORMAÇÃO DO ESTUDANTE	3,763	Extensão, Cultura, Esporte e Diversidade
31	Avalie as PESQUISAS conduzidas no IFFluminense na contribuição para o DESENVOLVIMENTO LOCAL/REGIONAL	3,605	Pesquisa e Pós-Graduação
32	Avalie as PESQUISAS conduzidas no IFFluminense na contribuição para FORMAÇÃO DO ESTUDANTE	3,792	Pesquisa e Pós-Graduação
33	Avalie a CONTRIBUIÇÃO para ações de melhoria promovida pela AUTOAVALIAÇÃO INSTITUCIONAL	3,522	Avaliação Institucional
34	Avalie os MÉTODOS E INSTRUMENTOS da Autoavaliação Institucional	3,553	Avaliação Institucional
35	Avalie a SENSIBILIZAÇÃO e DIVULGAÇÃO do processo de Autoavaliação Institucional	3,423	Avaliação Institucional
36	Avalie a DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS da Autoavaliação Institucional	3,364	Avaliação Institucional
37	Avalie a BIBLIOTECA quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade), equipamentos e ambientes de estudos	4,023	Infraestrutura
38	Avalie as SALAS DE AULA quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade)	3,425	Infraestrutura
39	Avalie os LABORATÓRIOS quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade) e equipamentos	3,569	Infraestrutura
40	Avalie a CANTINA quanto a adequação às necessidades de servidores, estudantes e visitantes (variedade, higiene, preços, espaço físico, qualidade do atendimento)	3,266	Infraestrutura

41	Avalie o REFEITÓRIO quanto a adequação às necessidades dos estudantes (higiene, espaço físico, conforto)	3,674	Infraestrutura
42	Avalie o AUDITÓRIO quanto a adequação às necessidades da comunidade escolar, considerando aspectos como: acústica, iluminação, climatização, cadeiras, dimensão, acessibilidade, e equipamentos de multimídia	3,938	Infraestrutura
43	Avalie os ESPAÇOS DE CONVIVÊNCIA quanto a adequação às necessidades institucionais, considerando aspectos como: quantidade, limpeza, ventilação, acessibilidade, dimensão e conservação.	3,637	Infraestrutura
44	Avalie BANHEIROS E VESTIÁRIOS quanto ao atendimento à necessidade de uso (quantidade, higiene e manutenção)	3,381	Infraestrutura
45	Avalie a adequação das instalações da instituição para pessoas com necessidades específicas	3,463	Infraestrutura
46	Avalie o serviço institucional MOODLE	3,303	Tecnologia da Informação
47	Avalie o serviço institucional SUAP	3,578	Tecnologia da Informação
48	Avalie o serviço institucional RDWeb (Área de Trabalho Remota)	3,359	Tecnologia da Informação
49	Avalie a INTERNET SEM FIO (Wi-Fi) do seu campus/Reitoria	2,718	Tecnologia da Informação
50	Avalie o ACESSO AOS COMPUTADORES dos seu campus/Reitoria	3,291	Tecnologia da Informação

Tabela 6: Resultado da análise de quartis e priorização dos itens listados na tabela 5.

Quartil	1º quartil	2º quartil	3º quartil	4º quartil
Intervalos ranking médio	2,718 – 3,404	3,404 – 3,563	3,563 – 3,733	3,733 – 4,32
Prioridade	Crítica	Alta	Moderada	Baixa

5. AÇÕES COM BASE NA ANÁLISE

As seções a seguir apresentam o conjunto de ações constantes no Plano de Ação Anual (PAA) 2025 dos campi do IFFluminense, relacionadas aos indicadores considerados críticos na autoavaliação institucional conduzida pela Comissão Própria de Avaliação (CPA) em 2025, ano base 2024.

A proposta tem como finalidade alinhar os esforços de melhoria contínua dos campi às demandas identificadas pela comunidade acadêmica, promovendo ações efetivas frente às fragilidades apontadas no processo avaliativo. O documento traz a identificação do objetivo específico, a descrição da ação prevista no PAA e o(s) indicador(es) impactado(s) conforme a autoavaliação institucional. Para acessar o Plano de Ação Anual completo e acompanhar seu monitoramento, visite: <https://paa.iff.edu.br/>.

5.1 Plano de Ação Campus Campos Guarus

ÁREA	INDICADOR IMPACTADO	OBJETIVO ESPECÍFICO	AÇÃO	DESCRIÇÃO DA AÇÃO
Assistência ao estudante	2 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DOS ESTUDANTES em reuniões de tomadas de decisões (órgãos colegiados e comissões) 3 - Avalie as POLÍTICAS DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL (auxílio moradia, auxílio alimentação, auxílio permanência, etc.) na contribuição para PERMANÊNCIA DO ESTUDANTE na instituição	Objetivo 04	Ação 02	AUMENTAR A PARTICIPAÇÃO ESTUDANTIL PARTICIPAÇÃO ESTUDANTIL NOS ATOS DE GESTÃO
		Objetivo 04	Ação 03	AUMENTAR AS AÇÕES DE POLÍTICAS DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL
Comunicação	4 - Avalie o NÍVEL DE FACILIDADE em localizar informações desejadas no portal do IFFluminense 5 - Avalie as estratégias de comunicação interna quanto a DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES	Objetivo 02	Ação 04	DIVULGAÇÃO CIENTÍFICA E EXTENSIONISTA PARA POPULAÇÃO GERAL
		Objetivo 04	Ação 08	ORIENTAR E APOIAR A DIVULGAÇÃO DOS EVENTOS ESTUDANTIS NO ÂMBITO DA PESQUISA, EXTENSÃO, ARTE, CULTURA E DIVERSIDADE.
Desenvolvimento Institucional	6 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DAS COMISSÕES E ÓRGÃOS COLEGIADOS em reuniões/debates nas definições de políticas institucionais 7 – Avalie o ALINHAMENTO das AÇÕES INSTITUCIONAIS com a MISSÃO do IFFluminense:	PAA 2026	-	AS AÇÕES SERÃO INCLUÍDAS NO PAA 2026, QUANDO ABRIR O PRAZO PARA CADASTRO.
Ensino	10 - Avalie a INCLUSÃO proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino quanto ao acesso, permanência, auxílios e orientações psicopedagógicas: 11 - Avalie a MODERNIDADE, TECNOLOGIA e INOVAÇÃO das práticas educacionais propostas pelas Políticas Institucionais de Ensino 12 - Avalie a CONTRIBUIÇÃO para inserção dos estudantes no mundo do	Objetivo 01	Ação 01	APERFEIÇOAR A INFRAESTRUTURA DO CURSO TÉCNICO DE MEIO AMBIENTE
		Objetivo 01	Ação 02	APERFEIÇOAR A INFRAESTRUTURA DOS CURSOS DE ENFERMAGEM
		Objetivo 01	Ação 03	CRIAÇÃO DO LABORATÓRIO DE MATEMÁTICA
		Objetivo 02	Ação 01	ESTRUTURAR UM AMBIENTE PARA PESQUISA

	trabalho proposta pelas Políticas Educacionais (de Ensino, Pesquisa e Extensão)	Objetivo 02	Ação 03	GARANTIR UMA INFRAESTRUTURA MÍNIMA PARA REALIZAÇÃO DOS EVENTOS DE PESQUISA E EXTENSÃO DO CAMPUS
		Objetivo 02	Ação 04	DIVULGAÇÃO CIENTÍFICA E EXTENSIONISTA PARA POPULAÇÃO GERAL
		Objetivo 02	Ação 05	REALIZAR O GERENCIAMENTO DE FLUXO E DOCUMENTAÇÃO DIGITAL DOS ESTÁGIOS DO CAMPUS
		Objetivo 02	Ação 06	EQUIPAR O LABORATÓRIO MAKER PARA ATENDER DEMANDAS RECORRENTES DE PROJETOS DO CAMPUS E INSTITUCIONAIS
		Objetivo 03	Ação 06	ATUALIZAR E MANTER INFRAESTRUTURA DE MULTIMÍDIA DO CAMPUS
		Objetivo 03	Ação 07	MODERNIZAR E ADQUIRIR MOBILIÁRIOS
		Objetivo 04	Ação 09	ELABORAR E APROVAR NO CONSELHO DE CAMPUS A MINUTA DA REGULAMENTAÇÃO DAS LIGAS ACADÊMICAS
Gestão Reitoria	15 - Avalie a TRANSPARÊNCIA, CLAREZA e o ACESSO nos atos de gestão 16 - Avalie a TRANSPARÊNCIA nas políticas de aplicação dos recursos financeiros 17 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão da Reitoria (e-mail, telefone e SUAP) 18 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão local (no Campus) (e-mail, telefone e SUAP)	PAA 2026	-	AS AÇÕES SERÃO INCLUÍDAS NO PAA 2026, QUANDO ABRIR O PRAZO PARA CADASTRO.
Extensão, Cultura, Esporte e Diversidade	28 - Avalie os EVENTOS INSTITUCIONAIS na INTEGRAÇÃO entre a comunidade interna e externa 29 - Avalie as AÇÕES DE EXTENSÃO no alinhamento às DEMANDAS DA COMUNIDADE	Objetivo 02	Ação 02	ESTRUTURAR UM AMBIENTE PARA ARTE E CULTURA
		Objetivo 02	Ação 03	GARANTIR UMA INFRAESTRUTURA MÍNIMA PARA REALIZAÇÃO DOS EVENTOS DE PESQUISA E EXTENSÃO DO CAMPUS
		Objetivo 02	Ação 04	DIVULGAÇÃO CIENTÍFICA E EXTENSIONISTA PARA POPULAÇÃO GERAL
		Objetivo 04	Ação 07	CRIAÇÃO DE NOVO CANAL DE COMUNICAÇÃO PARA DEMANDAS DA DIREÇÃO E COORDENAÇÃO DE PESQUISA, EXTENSÃO E INOVAÇÃO (WHATSAPP)
		Objetivo 04	Ação 08	ORIENTAR E APOIAR A DIVULGAÇÃO DOS

				EVENTOS ESTUDANTIS NO ÂMBITO DA PESQUISA, EXTENSÃO, ARTE, CULTURA E DIVERSIDADE
		Objetivo 04	Ação 09	ELABORAR E APROVAR NO CONSELHO DE CAMPUS A MINUTA DA REGULAMENTAÇÃO DAS LIGAS ACADÊMICAS
Pesquisa e Pós-graduação	31 - Avalie as PESQUISAS conduzidas no IFFluminense na contribuição para o DESENVOLVIMENTO LOCAL/REGIONAL	Objetivo 02	Ação 01	ESTRUTURAR UM AMBIENTE PARA PESQUISA
		Objetivo 04	Ação 04	DIVULGAR PESQUISAS EM ANDAMENTO, BANCAS DE DEFESA AGENDADAS EM REDES SOCIAIS, CÂMARAS E GRUPOS DE CONVERSAS
		Objetivo 04	Ação 05	REALIZAR REUNIÕES PARA IDENTIFICAÇÃO DE DEMANDAS E OPORTUNIDADES
		Objetivo 04	Ação 06	APRESENTAÇÃO DAS OPORTUNIDADES PARA A COMUNIDADE INTERNA E O APOIO PARA SUBMISSÃO DOS PROJETOS
Avaliação Institucional	33 - Avalie a CONTRIBUIÇÃO para ações de melhoria promovida pela AUTOAVALIAÇÃO INSTITUCIONAL 35 - Avalie a SENSIBILIZAÇÃO e DIVULGAÇÃO do processo de Autoavaliação Institucional 36 - Avalie a DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS da Autoavaliação Institucional:	PAA 2026		As ações serão incluídas no PAA 2026, quando abrir o prazo para cadastro.
Infraestrutura	38 - Avalie as SALAS DE AULA quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade) 40 - Avalie a CANTINA quanto a adequação às necessidades de servidores, estudantes e visitantes (variedade, higiene, preços, espaço físico, qualidade do atendimento) 45 - Avalie a adequação das instalações da instituição para pessoas com necessidades específicas	Objetivo 01	Ação 01	APERFEIÇOAR A INFRAESTRUTURA DO CURSO TÉCNICO DE MEIO AMBIENTE
		Objetivo 01	Ação 02	APERFEIÇOAR A INFRAESTRUTURA DOS CURSOS DE ENFERMAGEM
		Objetivo 01	Ação 03	CRIAÇÃO DO LABORATÓRIO DE MATEMÁTICA
		Objetivo 02	Ação 06	EQUIPAR O LABORATÓRIO MAKER PARA ATENDER DEMANDAS RECORRENTES DE PROJETOS DO CAMPUS E INSTITUCIONAIS
		Objetivo 03	Ação 02	AMPLIAR E ATUALIZAR APARELHOS DE AR CONDICIONADO DO CAMPUS
		Objetivo 03	Ação 06	ATUALIZAR E MANTER INFRAESTRUTURA DE MULTIMÍDIA DO CAMPUS
		Objetivo 03	Ação 07	MODERNIZAR E ADQUIRIR MOBILIÁRIOS
Tecnologia da Informação	48 - Avalie o serviço institucional RDWeb (Área de Trabalho Remota): 49 - Avalie a INTERNET SEM FIO (Wi-Fi) do seu campus/Reitoria	PAA 2026	-	AS AÇÕES SERÃO INCLUÍDAS NO PAA 2026, QUANDO ABRIR O PRAZO PARA CADASTRO.

5.2 Plano de Ação Campus Bom Jesus do Itabapoana

ÁREA	INDICADOR IMPACTADO	OBJETIVO ESPECÍFICO	AÇÃO	DESCRIÇÃO DA AÇÃO
Assistência ao estudante	2 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DOS ESTUDANTES em reuniões de tomadas de decisões (órgãos colegiados e comissões)	Objetivo 02	Ação 02	Promover um melhor processo de participação dos alunos no processo seletivo do Programa da Assistência Estudantil.
		Objetivo 02	Ação 03	Promover permanência e êxito dos alunos contemplados pelo Programa da Assistência Estudantil.
		Objetivo 03	Ação 01	Criar espaços e mecanismos de diálogo sobre as práticas educacionais inseridas nas Políticas Institucionais de Ensino.
Comunicação	4 - Avalie o NÍVEL DE FACILIDADE em localizar informações desejadas no portal do IFFluminense 5 - Avalie as estratégias de comunicação interna quanto a DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES	Objetivo 01	Ação 01	Desenvolver memorial descritivo do campus.
		Objetivo 01	Ação 06	Tornar mais eficiente a comunicação institucional do campus.
		Objetivo 01	Ação 07	Fortalecer a divulgação do portal do IFF Bom Jesus.
		Objetivo 01	Ação 08	Aperfeiçoar estratégias de comunicação interna.
Objetivo 03	Ação 01	Criar espaços e mecanismos de diálogo sobre as práticas educacionais inseridas nas Políticas Institucionais de Ensino.		
Desenvolvimento Institucional	6 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DAS COMISSÕES E ÓRGÃOS COLEGIADOS em reuniões/debates nas definições de políticas institucionais 7 - Avalie o ALINHAMENTO das AÇÕES INSTITUCIONAIS com a MISSÃO do IFFluminense	Objetivo 03	Ação 01	Criar espaços e mecanismos de diálogo sobre as práticas educacionais inseridas nas Políticas Institucionais de Ensino.
Gestão Reitoria	15 - Avalie a TRANSPARÊNCIA, CLAREZA e o ACESSO nos atos de gestão 16 - Avalie a TRANSPARÊNCIA nas políticas de aplicação dos recursos financeiros 17 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão da Reitoria (e-mail, telefone e SUAP)	Objetivo 01	Ação 06	Tornar mais eficiente a comunicação institucional do campus.
		Objetivo 01	Ação 07	Fortalecer a divulgação do portal do IFF Bom Jesus.
		Objetivo 01	Ação 08	Aperfeiçoar estratégias de comunicação interna.
		Objetivo 03	Ação 01	Criar espaços e mecanismos de diálogo sobre as práticas educacionais inseridas nas Políticas Institucionais de Ensino.
Gestão de Pessoas	25 - Avalie a Política voltada para SEGURANÇA, SAÚDE e QUALIDADE DE VIDA no trabalho	Objetivo 02	Ação 04	Adquirir equipamentos de uso permanente para a Coordenação de Turno.

		Objetivo 04	Ação 01	Realizar manutenções nos setores comuns do campus.
		Objetivo 06	Ação 01	Realização de práticas de atividades físicas buscando proporcionar bem-estar ao servidor.
Extensão, Cultura, Esporte e Diversidade	29 - Avalie as AÇÕES DE EXTENSÃO no alinhamento às DEMANDAS DA COMUNIDADE	Objetivo 05	Ação 01	Melhorar a integração dos eventos institucionais com a comunidade interna e externa.
		Objetivo 05	Ação 02	Incentivar a busca por editais, patrocínios e convênios que possam financiar iniciativas voltadas para as demandas comunitárias.
		Objetivo 05	Ação 03	Incentivar a aplicação de resultados de pesquisas em produtos, processos e políticas que beneficiem a região, buscando demandas com empresas locais e articulando com Empresas Juniores.
		Objetivo 05	Ação 04	Estimular a interação entre ensino, pesquisa e extensão, garantindo que os projetos de pesquisa também gerem impacto social.
Avaliação Institucional	33 - Avalie a CONTRIBUIÇÃO para ações de melhoria promovida pela AUTOAVALIAÇÃO INSTITUCIONAL 34 - Avalie os MÉTODOS E INSTRUMENTOS da Autoavaliação Institucional 35 - Avalie a SENSIBILIZAÇÃO e DIVULGAÇÃO do processo de Autoavaliação Institucional 36 - Avalie a DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS da Autoavaliação Institucional	Objetivo 01	Ação 06	Tornar mais eficiente a comunicação institucional do campus.
		Objetivo 01	Ação 07	Fortalecer a divulgação do portal do IFF Bom Jesus.
		Objetivo 01	Ação 08	Aperfeiçoar estratégias de comunicação interna.
		Objetivo 03	Ação 01	Criar espaços e mecanismos de diálogo sobre as práticas educacionais inseridas nas Políticas Institucionais de Ensino.
Infraestrutura	38 - Avalie as SALAS DE AULA quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade) 40 - Avalie a CANTINA quanto à adequação às necessidades de servidores, estudantes e visitantes (variedade, higiene, preços, espaço físico, qualidade do atendimento) 41 - Avalie o REFEITÓRIO quanto à adequação às necessidades dos estudantes (higiene, espaço físico, conforto) 42 - Avalie o AUDITÓRIO quanto à adequação às necessidades da comunidade escolar, considerando aspectos como: acústica, iluminação, climatização, cadeiras, dimensão, acessibilidade, e equipamentos de multimídia 43 - Avalie os ESPAÇOS DE CONVIVÊNCIA quanto à adequação às necessidades institucionais, considerando aspectos como: quantidade,	Objetivo 04	Ação 01	Realizar manutenções nos setores comuns do campus.
		Objetivo 04	Ação 02	Ampliar espaço destinado ao alojamento feminino.
		Objetivo 04	Ação 03	Implantar de sistema de som no campus.
		Objetivo 04	Ação 04	Reestruturar o Laboratório da Fábrica de Ração.
		Objetivo 04	Ação 05	Equipar o restaurante estudantil para melhoria no atendimento aos discentes e das atividades administrativas.
		Objetivo 04	Ação 06	Implementar ações de sustentabilidade no Restaurante Estudantil.
		Objetivo 04	Ação 07	Equipar o espaço do Napne com computadores, equipamentos, mobiliários e materiais adequados

limpeza, ventilação, acessibilidade, dimensão e conservação. 44 - Avalie BANHEIROS E VESTIÁRIOS quanto ao atendimento à necessidade de uso (quantidade, higiene e manutenção) 45 - Avalie a adequação das instalações da instituição para pessoas com necessidades específicas			para atendimento e monitorias dos alunos com necessidades específicas.
	Objetivo 04	Ação 08	Equipagem do abatedouro.
	Objetivo 04	Ação 09	Substituir equipamentos de ar-condicionado dos laboratórios utilizados pelos cursos de Bacharelado em Engenharia de Computação, Técnico em Informática Integrado ao Ensino Médio e Outros.
	Objetivo 04	Ação 10	Planejar, aprimorar, (re)organizar e estabelecer parâmetros de melhorias e serviços relativos à infraestrutura do Prédio de Ensino.
	Objetivo 04	Ação 11	Realizar manutenções dos laboratórios de Química do Campus Bom Jesus do Itabapoana.
	Objetivo 04	Ação 12	Fortalecer a formação técnica em manutenção e suporte em TI, atualizando a infraestrutura e aprimorando a capacitação dos alunos.
	Objetivo 04	Ação 13	Atualizar e manter o Laboratório de Sistemas de Energia.
	Objetivo 04	Ação 14	Atualizar parque agroindustrial do campus.
	Objetivo 04	Ação 15	Consolidar os Laboratórios de Produção Vegetal e Animal como Unidades Demonstrativas de Produção
	Objetivo 04	Ação 16	Equipar o Centro de Difusão de Tecnologias Socioambientais do IFFluminense - Campus Bom Jesus do Itabapoana.
	Objetivo 04	Ação 17	Realizar manutenção em laboratórios de ensino ligados ao campo.
	Objetivo 04	Ação 18	Instalar linha de montagem na destilaria.
	Objetivo 05	Ação 05	Realizar aquisição de equipamentos e materiais de consumo para melhor atender às demandas de eventos institucionais.
	PAA 2026		Inclusão do funcionamento da cantina no campus.
	PAA 2026		Reforma dos banheiros do campus, e vestiários da quadra.
PAA 2026		Melhora na urbanização do campus, com pavimentação, provendo acessibilidade aos	

				diversos setores.
Tecnologia da Informação	46 - Avalie o serviço institucional MOODLE 48 - Avalie o serviço institucional RDWeb (Área de Trabalho Remota) 49 - Avalie a INTERNET SEM FIO (Wi-Fi) do seu campus/Reitoria 50 - Avalie o ACESSO AOS COMPUTADORES dos seu campus/Reitoria	Objetivo 04	Ação 12	Fortalecer a formação técnica em manutenção e suporte em TI, atualizando a infraestrutura e aprimorando a capacitação dos alunos.
		Objetivo 04	Ação 13	Atualizar e manter o Laboratório de Sistemas de Energia.
		PAA 2026		Aprimoramento da rede sem fio (wi-fi) do campus, e acesso aos computadores via Micródromo.

5.3 Plano de Ação Campus Itaboraí

ÁREA	INDICADOR IMPACTADO	OBJETIVO ESPECÍFICO	AÇÃO	DESCRIÇÃO DA AÇÃO
ASSISTÊNCIA AO ESTUDANTE	2 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DOS ESTUDANTES em reuniões de tomadas de decisões (órgãos colegiados e comissões) 3 - Avalie as POLÍTICAS DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL (auxílio moradia, auxílio alimentação, auxílio permanência, etc.) na contribuição para PERMANÊNCIA DO ESTUDANTE na instituição	Objetivo 01	Ação 01	Criação de Programas de Representação Estudantil
		Objetivo 01	Ação 02	Promoção de Eventos Culturais e Educativos
		Objetivo 01	Ação 03	Constituição e Estruturação dos Núcleos de Diversidade
		Objetivo 01	Ação 04	Planejar as políticas de Assistência Estudantil
		Objetivo 05	Ação 01	Viabilizar a Cessão Onerosa de Espaço para Cantina
		Objetivo 07	Ação 08	Adequação do espaço de convivência de alunos(refeitório) e equipamentos
Avaliação Institucional	33 - Avalie a CONTRIBUIÇÃO para ações de melhoria promovida pela AUTOAVALIAÇÃO INSTITUCIONAL 35 - Avalie a SENSIBILIZAÇÃO e DIVULGAÇÃO do processo de Autoavaliação Institucional:	Objetivo 04	Ação 01	Desenvolver uma política eficaz e transparente de comunicação interna e externa no campus.
Comunicação	4 - Avalie o NÍVEL DE FACILIDADE em localizar informações desejadas no portal do IFFluminense	Objetivo 04	Ação 01	Desenvolver uma política eficaz e transparente de comunicação interna e externa no campus.
Desenvolvimento Institucional	6 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DAS COMISSÕES E ÓRGÃOS COLEGIADOS em reuniões/debates nas definições de políticas institucionais:	-	-	A ser implantado no PAA 2026
Ensino	9 - Avalie a APRENDIZAGEM proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino 10 - Avalie a INCLUSÃO proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino quanto ao acesso, permanência, auxílios e orientações psicopedagógicas 11 - Avalie a MODERNIDADE, TECNOLOGIA e INOVAÇÃO das práticas educacionais propostas pelas Políticas Institucionais de Ensino 12 - Avalie a CONTRIBUIÇÃO para inserção dos estudantes no mundo do trabalho proposta pelas Políticas Educacionais (de Ensino, Pesquisa e Extensão) 14 - Avalie a disponibilidade das informações acadêmicas (notas, faltas, conteúdos ministrados, matrículas, etc.)	Objetivo 01	Ação 03	Constituição e Estruturação dos Núcleos de Diversidade
		Objetivo 03	Ação 01	Criar uma coordenação do CELIFF
		Objetivo 06	Ação 02	Aquisição de softwares educacionais
Extensão, Cultura, Esporte e Diversidade	28 - Avalie os EVENTOS INSTITUCIONAIS na INTEGRAÇÃO entre a comunidade interna e externa	Objetivo 01	Ação 02	Promoção de Eventos Culturais e Educativos
		Objetivo 01	Ação 03	Constituição e Estruturação dos Núcleos de

	29 - Avalie as AÇÕES DE EXTENSÃO no alinhamento às DEMANDAS DA COMUNIDADE 30 - Avalie as AÇÕES DE EXTENSÃO na contribuição para FORMAÇÃO DO ESTUDANTE			Diversidade
		Objetivo 03	Ação 01	Criar uma coordenação do CELIFF
Gestão Reitoria	15 - Avalie a TRANSPARÊNCIA, CLAREZA e o ACESSO nos atos de gestão 16 - Avalie a TRANSPARÊNCIA nas políticas de aplicação dos recursos financeiros 17 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão da Reitoria (e-mail, telefone e SUAP)	Objetivo 04	Ação 01	Desenvolver uma política eficaz e transparente de comunicação interna e externa no campus.
Gestão de Pessoas	19 - Avalie a ACESSIBILIDADE E A INCLUSÃO nas ações institucionais: (Servidores) 25 - Avalie a Política voltada para SEGURANÇA, SAÚDE e QUALIDADE DE VIDA no trabalho 26 - Avalie a sua SATISFAÇÃO GERAL em relação ao seu trabalho	Objetivo 07	Ação 03	Restauração/retificação do muro que cerca o Campus
		Objetivo 07	Ação 04	Controle de acesso de veículos para visitantes e cancela automática
		Objetivo 07	Ação 05	Controle de acesso para alunos e visitantes (Sistema RFID)
		Objetivo 07	Ação 07	Serviço de sistema de segurança (câmeras, sensores e central de vídeo monitoramento)
		Objetivo 07	Ação 14	Rampa para acessibilidade do campus
		Objetivo 07	Ação 15	Concerto do telhado
Pesquisa e Pós-graduação	31 - Avalie as PESQUISAS conduzidas no IFFluminense na contribuição para o DESENVOLVIMENTO LOCAL/REGIONAL	-	-	A ser implantado no PAA 2026
Infraestrutura	37 - Avalie a BIBLIOTECA quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade), equipamentos e ambientes de estudos 39 - Avalie os LABORATÓRIOS quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade) e equipamentos: 40 - Avalie a CANTINA quanto à adequação às necessidades de servidores, estudantes e visitantes (variedade, higiene, preços, espaço físico, qualidade do atendimento) 41 - Avalie o REFEITÓRIO quanto à adequação às necessidades dos estudantes (higiene, espaço físico, conforto) 45 - Avalie a adequação das instalações da instituição para pessoas com necessidades específicas	Objetivo 07	Ação 03	Restauração/retificação do muro que cerca o Campus
		Objetivo 07	Ação 04	Controle de acesso de veículos para visitantes e cancela automática
		Objetivo 07	Ação 05	Controle de acesso para alunos e visitantes (Sistema RFID)
		Objetivo 07	Ação 06	Finalização da obra do bloco de eletrotécnica e automação
		Objetivo 07	Ação 07	Serviço de sistema de segurança (câmeras, sensores e central de vídeo monitoramento)
		Objetivo 07	Ação 08	Adequação do espaço de convivência de alunos (refeitório) e equipamentos
		Objetivo 07	Ação 09	Complementação da aquisição de equipamento de ar condicionado para salas de aula e salas administrativas

		Objetivo 07	Ação 10	Implantação de usina de fotovoltaica
		Objetivo 07	Ação 11	Instalação de projeto de sistema de incêndio
		Objetivo 07	Ação 12	Iluminação do campus
		Objetivo 07	Ação 14	Rampa para acessibilidade do campus
		Objetivo 07	Ação 15	Concerto do telhado
Tecnologia da Informação	49 - Avalie a INTERNET SEM FIO (Wi-Fi) do seu campus/Reitoria: 50 - Avalie o ACESSO AOS COMPUTADORES do seu campus/Reitoria:	Objetivo 02	Ação 01	Monitorar a distribuição e uso do material de apoio educacional
		Objetivo 06	Ação 01	Aquisição de equipamentos multimídia (Datashow com wifi, TVs, Computadores)
		Objetivo 06	Ação 02	Aquisição de softwares educacionais
		Objetivo 06	Ação 03	Aquisição de computadores Avançados
		Objetivo 07	Ação 13	Cabeamento de Internet

5.4 Plano de Ação Campus Campos Centro

ÁREA	INDICADOR IMPACTADO	OBJETIVO ESPECÍFICO	AÇÃO	DESCRIÇÃO DA AÇÃO
Assistência ao estudante	2 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DOS ESTUDANTES em reuniões de tomadas de decisões (órgãos colegiados e comissões) 3 - Avalie as POLÍTICAS DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL (auxílio moradia, auxílio alimentação, auxílio permanência, etc.) na contribuição para PERMANÊNCIA DO ESTUDANTE na instituição	Objetivo 01	Ação 01	Criar espaços de escuta com servidores e estudantes
		Objetivo 06	Ação 01	Intensificar o apoio ao acesso e permanência no campus
		Objetivo 06	Ação 02	Reavaliar e ampliar o alcance dos programas de assistência estudantil.
		Objetivo 08	Ação 02	Desenvolver um programa contínuo de saúde e bem-estar para servidores e estudantes. ¹
Avaliação Institucional	35 - Avalie a SENSIBILIZAÇÃO e DIVULGAÇÃO do processo de Autoavaliação Institucional. 36 - Avalie a DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS da Autoavaliação Institucional:	Objetivo 01	Ação 01	Criar espaços de escuta com servidores e estudantes
		Objetivo 04	Ação 01	Implementar estratégias de gestão e comunicação para aprimorar a organização do campus e a integração entre os setores.
Comunicação	4 - Avalie o NÍVEL DE FACILIDADE em localizar informações desejadas no portal do IFFluminense: 5 - Avalie as estratégias de comunicação interna quanto a DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES:	Objetivo 01	Ação 02	Fortalecer e apoiar as oportunidades de capacitações dos servidores
		Objetivo 04	Ação 01	Implementar estratégias de gestão e comunicação para aprimorar a organização do campus e a integração entre os setores.
Desenvolvimento Institucional	6 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DAS COMISSÕES E ÓRGÃOS COLEGIADOS em reuniões/debates nas definições de políticas institucionais:	Objetivo 02	Ação 01	Fortalecer e apoiar as oportunidades de capacitações dos servidores
		Objetivo 04	Ação 01	Implementar estratégias de gestão e comunicação para aprimorar a organização do campus e a integração entre os setores.
		Objetivo 04	Ação 02	Estabelecer parcerias estratégicas com empresas para ampliar a integração entre o campus e o setor produtivo.
		Objetivo 04	Ação 03	Estabelecer um sistema integrado de monitoramento e suporte às ações estratégicas

¹ A CPA Local sugeriu alterar a ação para: Implementar e acompanhar ações integradas de saúde, bem-estar e assistência estudantil, com foco na permanência e no êxito dos estudantes.

				do Campus Campos Centro
		Objetivo 05	Ação 01	Promover a gestão participativa e estratégica dos recursos financeiros.
		Objetivo 05	Ação 02	Reorganizar e equilibrar as demandas administrativas nos setores do campus
		Objetivo 08	Ação 01	Promover a conscientização, segurança e bem-estar no campus por meio de oficinas, parcerias e atividades de sensibilização.
		Objetivo 08	Ação 02	Desenvolver um programa contínuo de saúde e bem-estar para servidores e estudantes.
		Objetivo 08	Ação 04	Fomentar o compartilhamento de experiências, saberes e práticas entre os técnicos administrativos do campus, fortalecendo vínculos, reconhecimento profissional e o desenvolvimento institucional.
Ensino	<p>10 - Avalie a INCLUSÃO proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino quanto ao acesso, permanência, auxílios e orientações psicopedagógicas:</p> <p>11 - Avalie a MODERNIDADE, TECNOLOGIA e INOVAÇÃO das práticas educacionais propostas pelas Políticas Institucionais de Ensino:</p> <p>12 - Avalie o setor de REGISTRO ACADÊMICO quanto ao seu funcionamento</p>	Objetivo 03	Ação 02	Desenvolver e consolidar eventos acadêmicos e culturais no Campus Campos Centro.
		Objetivo 03	Ação 03	Fomentar a participação e o desenvolvimento acadêmico nas Olimpíadas do Conhecimento.
		Objetivo 03	Ação 05	Revisão e Fortalecimento dos Projetos Pedagógicos e da Integração dos Cursos do Campus Campos Centro
		Objetivo 03	Ação 06	Melhorar a infraestrutura e os recursos didáticos para apoio às atividades.
		Objetivo 03	Ação 08	Fortalecer as práticas pedagógicas, a mobilidade e a integração entre ensino, pesquisa e extensão
		Objetivo 03	Ação 10	Inserir o IFFluminense Campus Campos Centro no cenário internacional, promovendo parcerias institucionais, intercâmbios acadêmicos e iniciativas multiculturais, tanto no campus quanto no exterior.
		Objetivo 03	Ação 12	Aprimorar as relações e procedimentos do estágio supervisionado do Curso de Bacharelado de Arquitetura e Urbanismo
		Objetivo 03	Ação 13	Realizar viagem para visita técnica do Curso de Bacharelado de Arquitetura e Urbanismo

		Objetivo 03	Ação 14	Realização da Semana de Arquitetura e Urbanismo
		Objetivo 06	Ação 01	Intensificar o apoio ao acesso e permanência no campus
		Objetivo 06	Ação 02	Reavaliar e ampliar o alcance dos programas de assistência estudantil.
		Objetivo 08	Ação 03	Retomar com ações de suporte psicopedagógico aos estudantes do curso de Bacharelado de Arquitetura e Urbanismo
EXTENSÃO, CULTURA, ESPORTE E DIVERSIDADE	29 - Avalie as AÇÕES DE EXTENSÃO no alinhamento às DEMANDAS DA COMUNIDADE:	Objetivo 02	Ação 01	Fortalecer e apoiar as oportunidades de capacitações dos servidores
		Objetivo 02	Ação 02	Viabilizar a participação de servidores em congressos e eventos técnicos-científicos
		Objetivo 03	Ação 01	Promover, apoiar e divulgar projetos e eventos nas áreas de Pesquisa e Extensão.
		Objetivo 03	Ação 02	Desenvolver e consolidar eventos acadêmicos e culturais no Campus Campos Centro.
		Objetivo 03	Ação 03	Fomentar a participação e o desenvolvimento acadêmico nas Olimpíadas do Conhecimento.
		Objetivo 03	Ação 04	Fortalecer a Orquestra de Violões e viabilizar a criação de uma Banda Musical no campus.
		Objetivo 03	Ação 07	Fortalecer a participação em equipes de competição, projetos de extensão e atividades do IEEE
		Objetivo 03	Ação 08	Fortalecer as práticas pedagógicas, a mobilidade e a integração entre ensino, pesquisa e extensão
		Objetivo 03	Ação 09	Estruturar a Coordenação de Cultura e Eventos para promover a gestão eficiente e integrada das atividades culturais e institucionais do campus.
		Objetivo 03	Ação 10	Inserir o IFFluminense Campus Campos Centro no cenário internacional, promovendo parcerias institucionais, intercâmbios acadêmicos e iniciativas multiculturais, tanto no campus quanto no exterior.
		Objetivo 03	Ação 13	Realizar viagem para visita técnica do Curso de Bacharelado de Arquitetura e Urbanismo

		Objetivo 03	Ação 14	Realização da Semana de Arquitetura e Urbanismo
		Objetivo 08	Ação 01	Promover a conscientização, segurança e bem-estar no campus por meio de oficinas, parcerias e atividades de sensibilização.
		Objetivo 08	Ação 02	Desenvolver um programa contínuo de saúde e bem-estar para servidores e estudantes.
		Objetivo 08	Ação 04	Fomentar o compartilhamento de experiências, saberes e práticas entre os técnicos administrativos do campus, fortalecendo vínculos, reconhecimento profissional e o desenvolvimento institucional.
Gestão Reitoria ²	15 - Avalie a TRANSPARÊNCIA, CLAREZA e o ACESSO nos atos de gestão: 16 - Avalie a TRANSPARÊNCIA nas políticas de aplicação dos recursos financeiros: 17 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão da Reitoria (e-mail, telefone e SUAP): 18 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão local (no Campus) (e-mail, telefone e SUAP):	Objetivo 01	Ação 1	Criar espaços de escuta com servidores e estudantes
		Objetivo 01	Ação 2	Fortalecer e apoiar as oportunidades de capacitações dos servidores
Infraestrutura	38 - Avalie as SALAS DE AULA quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade) 39 - Avalie os LABORATÓRIOS quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade) e equipamentos 40 - Avalie a CANTINA quanto a adequação às necessidades de servidores, estudantes e visitantes (variedade, higiene, preços, espaço físico, qualidade do atendimento): 41 - Avalie o REFEITÓRIO quanto a adequação às necessidades dos estudantes (higiene, espaço físico, conforto): 44 - Avalie BANHEIROS E VESTIÁRIOS quanto ao atendimento à necessidade de uso (quantidade, higiene e manutenção): 45 - Avalie a adequação das instalações da instituição para pessoas com necessidades específicas:	Objetivo 03	Ação 06	Melhorar a infraestrutura e os recursos didáticos para apoio às atividades.
		Objetivo 07	Ação 01	Fortalecer a infraestrutura tecnológica, acadêmica e administrativa do campus
		Objetivo 07	Ação 02	Reavaliar e replanejar as ações voltadas para melhorias e adequações nos diversos espaços do campus
		Objetivo 07	Ação 03	Atualizar e ampliar os equipamentos multimídia para salas e espaços coletivos
		Objetivo 07	Ação 04	Implementar um programa de revitalização e modernização das instalações do campus.
		Objetivo 07	Ação 05	Reestruturar e expandir a infraestrutura de TI para atender às demandas e melhorar a

² Será incluído no PAA 2026 a ação "Divulgar relatórios orçamentários e de execução financeira em linguagem acessível".

				eficiência dos sistemas digitais.
		Objetivo 07	Ação 06	Realizar climatização adequada dos espaços do curso Bacharelado em Arquitetura e Urbanismo
		Objetivo 07	Ação 07	Aprimorar os recursos tecnológicos de apoio pedagógico do curso de Arquitetura e Urbanismo
Tecnologia da Informação	46 - Avalie o serviço institucional MOODLE: 47 - Avalie o serviço institucional RDWeb (Área de Trabalho Remota): 49 - Avalie a INTERNET SEM FIO (Wi-Fi) do seu campus/Reitoria: 50 - Avalie o ACESSO AOS COMPUTADORES do seu campus/Reitoria:	Objetivo 07	Ação 01	Fortalecer a infraestrutura tecnológica, acadêmica e administrativa do campus
		Objetivo 07	Ação 05	Reestruturar e expandir a infraestrutura de TI para atender às demandas e melhorar a eficiência dos sistemas digitais.

5.5 Plano de Ação Campus Avançado Cambuci

ÁREA	INDICADOR IMPACTADO	OBJETIVO ESPECÍFICO	AÇÃO	DESCRIÇÃO DA AÇÃO
Assistência ao Estudante	1 - Avalie a ACESSIBILIDADE E A INCLUSÃO nas ações institucionais: (Avaliação dos estudantes) 2 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DOS ESTUDANTES em reuniões de tomadas de decisões (órgãos colegiados e comissões)	PAA 2026	-	Reuniões remotas no período noturno: A baixa participação dos estudantes do Campus Cambuci em reuniões institucionais está relacionada a fatores como a oferta de cursos em período integral, que impede a presença em horários de aula, e a dificuldade de deslocamento, já que a maioria dos alunos leva mais de uma hora para retornar às suas residências. A realização de reuniões remotas em período noturno surge como alternativa, desde que respeitada a carga horária de trabalho dos servidores. Além disso, reuniões presenciais enfrentam restrições orçamentárias, especialmente com gastos de combustível, o que limita sua viabilidade.
Comunicação	4 - Avalie o NÍVEL DE FACILIDADE em localizar informações desejadas no portal do IFFluminense	PAA 2026	-	Destinação de um servidor da área de comunicação para o campus: O campus não conta com servidor da área de comunicação e o serviço é feito por pessoa não especializada, indicada pela direção. Para que a qualidade do portal melhore é necessário um profissional da área.
Ensino	10 - Avalie a INCLUSÃO proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino quanto ao acesso, permanência, auxílios e orientações psicopedagógicas 11 - Avalie a MODERNIDADE, TECNOLOGIA e INOVAÇÃO das práticas educacionais propostas pelas Políticas Institucionais de Ensino 12 - Avalie a CONTRIBUIÇÃO para inserção dos estudantes no mundo do trabalho proposta pelas Políticas Educacionais (de Ensino, Pesquisa e Extensão)	Objetivo 02	Ação 01	Aquisição de acervo bibliográfico para início das atividades.
		Objetivo 02	Ação 02	Adquirir um micro-ônibus novo para o Campus.
		Objetivo 02	Ação 05	Aquisição de equipamentos e mobiliários para o Laboratório de Agroindústria.
		Objetivo 02	Ação 06	Elaboração de materiais didáticos relacionados às metodologias ativas para utilização em sala de aula a fim de gerar maior motivação e melhoria do aprendizado
Gestão de Pessoas	19 - Avalie a ACESSIBILIDADE E A INCLUSÃO nas ações institucionais: (Servidores)	Objetivo 01	Ação 10	Instalação do sistema de monitoramento por câmeras de segurança do campus.

	25 - Avalie a Política voltada para SEGURANÇA, SAÚDE e QUALIDADE DE VIDA no trabalho	Objetivo 01	Ação 16	Construção de sistema de distribuição e tratamento de água e esgoto do campus.
Infraestrutura	38 - Avalie as SALAS DE AULA quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade) 39 - Avalie os LABORATÓRIOS quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade) e equipamentos 40 - Avalie a CANTINA quanto à adequação às necessidades de servidores, estudantes e visitantes (variedade, higiene, preços, espaço físico, qualidade do atendimento) 42 - Avalie o AUDITÓRIO quanto à adequação às necessidades da comunidade escolar, considerando aspectos como: acústica, iluminação, climatização, cadeiras, dimensão, acessibilidade, e equipamentos de multimídia 43 - Avalie os ESPAÇOS DE CONVIVÊNCIA quanto à adequação às necessidades institucionais, considerando aspectos como: quantidade, limpeza, ventilação, acessibilidade, dimensão e conservação 44 - Avalie BANHEIROS E VESTIÁRIOS quanto ao atendimento à necessidade de uso (quantidade, higiene e manutenção): 45 - Avalie a adequação das instalações da instituição para pessoas com necessidades específicas	Objetivo 01	Ação 01	Construção dos laboratórios didáticos do núcleo comum.
		Objetivo 01	Ação 02	Construção de um bloco Laboratórios do núcleo Técnico (Agroecologia/Agropecuária), contemplando 4 laboratórios: Solos, Zootecnia, Proteção de Plantas e Agroecologia.
		Objetivo 01	Ação 03	Construção de uma Fábrica de Ração.
		Objetivo 01	Ação 04	Implementar projeto de urbanização/acessibilidade dos espaços da campus.
		Objetivo 01	Ação 05	Finalização da obra da quadra poliesportiva do campus.
		Objetivo 01	Ação 06	Construir um auditório com capacidade para 200 pessoas adequado às normas vigentes.
		Objetivo 01	Ação 07	Construção e estruturação de setor de mecanização agrícola.
		Objetivo 01	Ação 08	Reestruturar e modernizar o setor de bovinocultura leiteira existente no campus
		Objetivo 01	Ação 09	Reforma e modernização das instalações do setor de ovinocultura.
		Objetivo 01	Ação 10	Instalação do sistema de monitoramento por câmeras de segurança do campus.
		Objetivo 01	Ação 11	Construção do restaurante do campus
		Objetivo 01	Ação 12	Finalização do bloco de aulas com a construção de 4 salas de aula, com 48 m2 cada uma.
		Objetivo 01	Ação 13	Construção da estrutura para o projeto da equoterapia e destinar verba para o custeio do projeto.
		Objetivo 01	Ação 14	Reforma e estruturação do espaço de convivência dos estudantes.
Objetivo 01	Ação 15	Construção da Unidade Didática de Apicultura e aquisição dos equipamentos.		

		Objetivo 01	Ação 16	Construção de sistema de distribuição e tratamento de água e esgoto do campus.
		Objetivo 01	Ação 17	Construção do almoxarifado.
		Objetivo 01	Ação 18	Construção da Unidade didática de Avicultura do Campus Avançado Cambuci
		Objetivo 02	Ação 01	Aquisição de acervo bibliográfico para início das atividades.
		Objetivo 02	Ação 02	Adquirir um micro-ônibus novo para o Campus.
		Objetivo 02	Ação 05	Aquisição de equipamentos e mobiliários para o Laboratório de Agroindústria.
Tecnologia da Informação	46 - Avalie o serviço institucional MOODLE 48 - Avalie o serviço institucional RDWeb (Área de Trabalho Remota) 49 - Avalie a INTERNET SEM FIO (Wi-Fi) do seu campus 50 - Avalie o ACESSO AOS COMPUTADORES do seu campus	Objetivo 02	Ação 03	Adquirir desktops para equipar laboratórios e setores administrativos.
		Objetivo 02	Ação 04	Adquirir equipamentos de demanda de TIC.

5.6 Plano de Ação Campus Cabo Frio

ÁREA	INDICADOR IMPACTADO	OBJETIVO ESPECÍFICO	AÇÃO	DESCRIÇÃO DA AÇÃO
Assistência ao estudante	1 - Avalie a ACESSIBILIDADE E A INCLUSÃO nas ações institucionais: (Avaliação dos estudantes) 2 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DOS ESTUDANTES em reuniões de tomadas de decisões (órgãos colegiados e comissões): 5 - Avalie as POLÍTICAS DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL (auxílio moradia, auxílio alimentação, auxílio permanência, etc.) na contribuição para PERMANÊNCIA DO ESTUDANTE na instituição	Objetivo 14	Ação 01	Desenvolver a acessibilidade e a inclusão no campus
		Objetivo 15	Ação 01	Elaborar, divulgar e executar os editais de concessão de auxílios e armários.
		Objetivo 15	Ação 02	Articular as ações da assistência estudantil com ensino, extensão e pesquisa.
		Objetivo 16	Ação 01	Fornecer e gerenciar a merenda escolar.
		Objetivo 16	Ação 02	Realização do diagnóstico e monitoramento do estado nutricional dos alunos matriculados nos cursos de educação básica
		Objetivo 17	Ação 01	Elaboração e execução de ações voltadas para a promoção e prevenção da saúde, e qualidade de vida
		Objetivo 29	Ação 01	Criação de Grupo de Trabalho para propor soluções de reaproveitamento da água no campus
Avaliação Institucional	33 - Avalie a CONTRIBUIÇÃO para ações de melhoria promovida pela AUTOAVALIAÇÃO INSTITUCIONAL: 35 - Avalie a SENSIBILIZAÇÃO e DIVULGAÇÃO do processo de Autoavaliação Institucional: 36 - Avalie a DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS da Autoavaliação Institucional	Objetivo 39	Ação 01	Política de Transparência e Orçamento Participativo
		Objetivo 45	Ação 02	Elaborar e Publicar os Documentos Institucionais do IFF Cabo Frio
Comunicação	4 - Avalie o NÍVEL DE FACILIDADE em localizar informações desejadas no portal do IFFluminense: 5 - Avalie as estratégias de comunicação interna quanto a DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES:	Objetivo 11	Ação 01	IFF de Portas Abertas
		Objetivo 11	Ação 02	Ampliar as parcerias com os quilombos da região de atuação do campus
		Objetivo 12	Ação 01	Reinstalação da Agência de Oportunidades (Estágio e Emprego) no Campus Cabo Frio.
		Objetivo 32	Ação 01	Criação do painel de execução orçamentária do campus
		Objetivo 39	Ação 01	Política de Transparência e Orçamento Participativo
		Objetivo 45	Ação 02	Elaborar e Publicar os Documentos Institucionais

				do IFF Cabo Frio
Desenvolvimento Institucional	6 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DAS COMISSÕES E ÓRGÃOS COLEGIADOS em reuniões/debates nas definições de políticas institucionais:	Objetivo 28	Ação 04	Criação de Grupo de Trabalho para propor soluções de eficiência energética do campus
		Objetivo 29	Ação 01	Criação de Grupo de Trabalho para propor soluções de reaproveitamento da água no campus
		Objetivo 30	Ação 01	Criação de grupo de trabalho para atualizar o projeto de segurança e monitoramento
		Objetivo 32	Ação 01	Criação do painel de execução orçamentária do campus
		Objetivo 33	Ação 01	Organização de Grupos de Trabalho para subsidiar a administração e infraestrutura em projetos para redução dos custos fixos do campus
		Objetivo 33	Ação 02	Implementar ações facilitadoras para captação de recursos extraordinários
		Objetivo 33	Ação 03	Captação de recursos para alimentação estudantil
		Objetivo 34	Ação 01	Capacitação em Fiscalização e Gestão de Contratos conforme Lei 14.133
		Objetivo 35	Ação 02	Construir Política de Estoque
		Objetivo 36	Ação 01	Plano de Captação de Recursos
		Objetivo 37	Ação 01	Elaborar o Manual de Boas Práticas do Planejamento Setorial
		Objetivo 38	Ação 01	Política de ações orçamentárias estratégicas
		Objetivo 39	Ação 01	Política de Transparência e Orçamento Participativo
		Objetivo 40	Ação 01	Aperfeiçoamento do controle na CCCF
		Objetivo 45	Ação 01	Preparar o campus para a expansão de tipologia
Objetivo 45	Ação 02	Elaborar e Publicar os Documentos Institucionais do IFF Cabo Frio		

		Objetivo 47	Ação 02	Implementação do Fórum de Gestão Pedagógica
Ensino	10 - Avalie a INCLUSÃO proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino quanto ao acesso, permanência, auxílios e orientações psicopedagógicas: 11 - Avalie a MODERNIDADE, TECNOLOGIA e INOVAÇÃO das práticas educacionais propostas pelas Políticas Institucionais de Ensino: 13 - Avalie o setor de REGISTRO ACADÊMICO quanto ao seu funcionamento	Objetivo 01	Ação 01	Oferta de cursos FIC na modalidade EJA-EPT
		Objetivo 01	Ação 02	Oferta de novos cursos no campus Cabo Frio
		Objetivo 01	Ação 03	Ofertas de novas vagas nos cursos em execução no campus
		Objetivo 01	Ação 04	Reformulação do Curso Técnico em Eletromecânica Concomitante ao Ensino Médio
		Objetivo 01	Ação 05	Implantação do CELIFF
		Objetivo 01	Ação 01	Oferta de cursos FIC na modalidade EJA-EPT
		Objetivo 02	Ação 02	Fomentar a monitoria no campus.
		Objetivo 03	Ação 01	Aprimorar o processo de ensino-aprendizagem nos conteúdos da disciplina e na interpretação de textos.
		Objetivo 06	Ação 01	Realização de estudos de demanda
		Objetivo 06	Ação 02	Estruturar o PPC de pós-graduação em Docência e Ensino
		Objetivo 08	Ação 01	Implementação do Laboratório de Experimentação Pedagógica com ênfase na integração das TDIC nas práticas pedagógicas.
		Objetivo 08	Ação 02	Instituir um programa de formação continuada para a integração das TDIC e metodologias ativas nos processos de ensino e aprendizagem.
		Objetivo 09	Ação 01	Implementar cursos de extensão de curta duração na modalidade MOOC (Cursos Online, Abertos e Massivos)
		Objetivo 13	Ação 01	Aprimorar os processos internos referentes ao atendimento ao educando com necessidades específicas
		Objetivo 14	Ação 01	Desenvolver a acessibilidade e a inclusão no campus
Objetivo 15	Ação 01	Elaborar, divulgar e executar os editais de concessão de auxílios e armários.		
Objetivo 15	Ação 02	Articular as ações da assistência estudantil com ensino, extensão e pesquisa.		

		Objetivo 16	Ação 01	Fornecer e gerenciar a merenda escolar.
		Objetivo 16	Ação 02	Realização do diagnóstico e monitoramento do estado nutricional dos alunos matriculados nos cursos de educação básica
		Objetivo 17	Ação 01	Elaboração e execução de ações voltadas para a promoção e prevenção da saúde, e qualidade de vida
		Objetivo 18	Ação 01	Iniciar o Processo de Diploma para envio à Reitoria
		Objetivo 20	Ação 01	Analisar melhor forma de atendimento às demandas
		Objetivo 21	Ação 01	Viabilizar a implantação do arquivo digital
		Objetivo 47	Ação 02	Implementação do Fórum de Gestão Pedagógica
		Objetivo 26	Ação 01	Substituição dos materiais audiovisuais das salas de aula dos Blocos A, C e J
		Objetivo 26	Ação 02	Renovação dos materiais audiovisuais dos auditórios do Bloco J e A
		Objetivo 26	Ação 03	Elaboração de Política de Audiovisual
		Objetivo 26	Ação 04	Capacitação em audiovisual
		Objetivo 47	Ação 02	Implementação do Fórum de Gestão Pedagógica
		Objetivo 48	Ação 01	Organização de demandas e execução de visitas técnicas
		Objetivo 48	Ação 02	Fortalecimento das práticas profissionalizantes dentro dos laboratórios do campus
		Objetivo 48	Ação 03	Construção do Hotel-Escola
		Objetivo 49	Ação 01	Modernização dos equipamentos tecnológicos que atendem as demandas pedagógicas e acadêmicas do campus
Gestão Reitoria	15 - Avalie a TRANSPARÊNCIA, CLAREZA e o ACESSO nos atos de gestão 16 - Avalie a TRANSPARÊNCIA nas políticas de aplicação dos recursos financeiros 17 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão da Reitoria (e-mail, telefone e SUAP) 18 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão local (no Campus) (e-	Objetivo 39	Ação 01	Política de Transparência e Orçamento Participativo
		Objetivo 45	Ação 02	Elaborar e Publicar os Documentos Institucionais

	mail, telefone e SUAP)			do IFF Cabo Frio
Gestão de Pessoas	19 - Avalie a ACESSIBILIDADE E A INCLUSÃO nas ações institucionais: (Servidores) 25 - Avalie a Política voltada para SEGURANÇA, SAÚDE e QUALIDADE DE VIDA no trabalho:	Objetivo 14	Ação 01	Desenvolver a acessibilidade e a inclusão no campus
		Objetivo 17	Ação 01	Elaboração e execução de ações voltadas para a promoção e prevenção da saúde, e qualidade de vida
		Objetivo 25	Ação 01	Capacitação em Gestão de Pessoas e Qualidade de Vida
		Objetivo 25	Ação 02	Planejamento e Rotinas de Trabalho
		Objetivo 25	Ação 03	Promoção da Qualidade de Vida no Trabalho
		Objetivo 25	Ação 04	Levantamento capacitações dos servidores para progressão alinhada aos objetivos institucionais
		Objetivo 30	Ação 01	Criação de grupo de trabalho para atualizar o projeto de segurança e monitoramento
		Objetivo 30	Ação 02	Elaboração de Política de acesso a espaços
		Objetivo 35	Ação 01	Organizar espaço de trabalho
Extensão, Cultura, Esporte e Diversidade	29 - Avalie as AÇÕES DE EXTENSÃO no alinhamento às DEMANDAS DA COMUNIDADE:	Objetivo 01	Ação 05	Implantação do CELIFF
		Objetivo 02	Ação 02	Fomentar a monitoria no campus.
		Objetivo 05	Ação 01	Realização da mostra interna de Pesquisa e Extensão
		Objetivo 05	Ação 02	Programa de Iniciação a Docência para alunos dos cursos de Licenciatura
		Objetivo 05	Ação 03	Edital de fomento a projetos de pesquisa e extensão
		Objetivo 05	Ação 04	Mapeamento de demandas sociais que direcionem as ações de pesquisa e extensão.
		Objetivo 07	Ação 01	Realizar consulta entre os servidores para identificar as capacidades de oferta de cursos FIC no Campus Cabo Frio.
		Objetivo 07	Ação 02	Realizar consulta com a comunidade externa para identificar a demanda dos cursos FIC.
		Objetivo 07	Ação 03	Oferta de Cursos de Formação Inicial e Continuada
		Objetivo 08	Ação 01	Implementação do Laboratório de

			Experimentação Pedagógica com ênfase na integração das TDIC nas práticas pedagógicas.
	Objetivo 08	Ação 02	Instituir um programa de formação continuada para a integração das TDIC e metodologias ativas nos processos de ensino e aprendizagem.
	Objetivo 09	Ação 01	Implementar cursos de extensão de curta duração na modalidade MOOC (Cursos Online, Abertos e Massivos)
	Objetivo 10	Ação 01	Ampliar as discussões sobre a Curricularização da Extensão nos cursos
	Objetivo 11	Ação 01	IFF de Portas Abertas
	Objetivo 11	Ação 02	Ampliar as parcerias com os quilombos da região de atuação do campus
	Objetivo 12	Ação 01	Reinstalação da Agência de Oportunidades (Estágio e Emprego) no Campus Cabo Frio
	Objetivo 12	Ação 02	Realizar a Feira de Estágio e Emprego
	Objetivo 15	Ação 02	Articular as ações da assistência estudantil com ensino, extensão e pesquisa.
	Objetivo 17	Ação 01	Elaboração e execução de ações voltadas para a promoção e prevenção da saúde, e qualidade de vida
	Objetivo 23	Ação 01	Construção da quadra de vôlei de praia
	Objetivo 23	Ação 02	Concessão de bolsas atleta
	Objetivo 24	Ação 01	Aquisição de instrumentos musicais.
	Objetivo 24	Ação 02	Fomentar projetos de arte e cultura
	Objetivo 24	Ação 03	Projeto Virada Cultural
	Objetivo 24	Ação 04	Projetos de Arte e Cultura
	Objetivo 26	Ação 04	Capacitação em audiovisual
	Objetivo 47	Ação 01	Fortalecimento do Programa de Vivência Esportivo-Cultural
	Objetivo 48	Ação 01	Organização de demandas e execução de visitas técnicas
	Objetivo 48	Ação 02	Fortalecimento das práticas profissionalizantes dentro dos laboratórios do campus

		Objetivo 48	Ação 03	Construção do Hotel-Escola
Infraestrutura	45 - Avalie a adequação das instalações da instituição para pessoas com necessidades específicas:	Objetivo 13	Ação 01	Aprimorar os processos internos referentes ao atendimento ao educando com necessidades específicas
		Objetivo 14	Ação 01	Desenvolver a acessibilidade e a inclusão no campus
		Objetivo 22	Ação 01	Obras de Infraestrutura da Biblioteca com o deslocamento das estantes do acervo. Criação das salas de estudo em grupo e finalização do balcão de Referência para o atendimento de empréstimo de livros.
		Objetivo 22	Ação 02	Nomeação da Biblioteca.
		Objetivo 23	Ação 01	Construção da quadra de vôlei de praia
		Objetivo 27	Ação 03	Realizar reformas na infraestrutura do campus
		Objetivo 28	Ação 03	Instalação de refletores de LED e de refletores de painéis solares
		Objetivo 29	Ação 01	Criação de Grupo de Trabalho para propor soluções de reaproveitamento da água no campus
		Objetivo 31	Ação 01	Adequação de salas de aula e espaços de convivência no Bloco A
		Objetivo 31	Ação 02	Adequação de espaços no Bloco J
		Objetivo 31	Ação 03	Adequação de espaços no Bloco C
		Objetivo 35	Ação 01	Organizar espaço de trabalho
		Objetivo 45	Ação 01	Preparar o campus para a expansão de tipologia
		Objetivo 46	Ação 01	Prospectar e executar obras de atualização da estrutura física do campus
		Objetivo 46	Ação 02	Viabilizar a renovação de equipamentos existentes e obtenção de novos equipamentos
		Objetivo 48	Ação 01	Organização de demandas e execução de visitas técnicas
		Objetivo 48	Ação 02	Fortalecimento das práticas profissionalizantes dentro dos laboratórios do campus
		Objetivo 48	Ação 03	Construção do Hotel-Escola

Pesquisa e Pós-graduação	31 - Avalie as PESQUISAS conduzidas no IFFluminense na contribuição para o DESENVOLVIMENTO LOCAL/REGIONAL:	Objetivo 05	Ação 01	Realização da mostra interna de Pesquisa e Extensão
		Objetivo 05	Ação 02	Programa de Iniciação a Docência para alunos dos cursos de Licenciatura
		Objetivo 05	Ação 03	Edital de fomento a projetos de pesquisa e extensão
		Objetivo 05	Ação 04	Mapeamento de demandas sociais que direcionem as ações de pesquisa e extensão.
		Objetivo 06	Ação 01	Realização de estudos de demanda
		Objetivo 06	Ação 02	Estruturar o PPC de pós-graduação em Docência e Ensino
		Objetivo 08	Ação 01	Implementação do Laboratório de Experimentação Pedagógica com ênfase na integração das TDIC nas práticas pedagógicas.
		Objetivo 08	Ação 02	Instituir um programa de formação continuada para a integração das TDIC e metodologias ativas nos processos de ensino e aprendizagem.
		Objetivo 10	Ação 01	Ampliar as discussões sobre a Curricularização da Extensão nos cursos
		Objetivo 11	Ação 02	Ampliar as parcerias com os quilombos da região de atuação do campus
		Objetivo 15	Ação 02	Articular as ações da assistência estudantil com ensino, extensão e pesquisa.
		Objetivo 24	Ação 02	Fomentar projetos de arte e cultura
		Objetivo 24	Ação 03	Projeto Virada Cultural
		Objetivo 24	Ação 04	Projetos de Arte e Cultura
		Objetivo 24	Ação 02	Fomentar projetos de arte e cultura
		Objetivo 28	Ação 04	Criação de Grupo de Trabalho para propor soluções de eficiência energética do campus
		Objetivo 29	Ação 01	Criação de Grupo de Trabalho para propor soluções de reaproveitamento da água no campus
Objetivo 47	Ação 02	Implementação do Fórum de Gestão Pedagógica		
Objetivo 48	Ação 01	Organização de demandas e execução de visitas técnicas		

		Objetivo 48	Ação 02	Fortalecimento das práticas profissionalizantes dentro dos laboratórios do campus
		Objetivo 48	Ação 03	Construção do Hotel-Escola
Tecnologia da informação	47 - Avalie o serviço institucional SUAP: 48 - Avalie o serviço institucional RDWeb (Área de Trabalho Remota): 49 - Avalie a INTERNET SEM FIO (Wi-Fi) do seu campus/Reitoria: 50 - Avalie o ACESSO AOS COMPUTADORES do seu campus/Reitoria:	Objetivo 41	Ação 01	Atualizar o parque de computadores e demais equipamentos tecnológicos
		Objetivo 42	Ação 01	Implementar melhorias na segurança da rede para mitigar riscos de ataques cibernéticos.
		Objetivo 43	Ação 01	Planejar e implantar a Política de Uso Aceitável dos recursos de tecnologia da informação
		Objetivo 44	Ação 01	Aquisição de dispositivo Access Points para distribuição de sinal wireless no campus
		Objetivo 49	Ação 01	Modernização dos equipamentos tecnológicos que atendem as demandas pedagógicas e acadêmicas do campus

5.7 Plano de Ação Campus São João da Barra

ÁREA	INDICADOR IMPACTADO	OBJETIVO ESPECÍFICO	AÇÃO	DESCRIÇÃO DA AÇÃO
Assistência ao estudante	1 - Avalie a ACESSIBILIDADE E A INCLUSÃO nas ações institucionais 2 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DOS ESTUDANTES em reuniões de tomadas de decisões (órgãos colegiados e comissões)	PAA 2026	-	Item será incluído no PAA 2026
Comunicação	4 - Avalie o NÍVEL DE FACILIDADE em localizar informações desejadas no portal do IFFluminense 5 - Avalie as estratégias de comunicação interna quanto a DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES	PAA 2026	-	Item será incluído no PAA 2026
Desenvolvimento Institucional	6 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DAS COMISSÕES E ÓRGÃOS COLEGIADOS em reuniões/debates nas definições de políticas institucionais	PAA 2026	-	Item será incluído no PAA 2026
Ensino	11 - Avalie a MODERNIDADE, TECNOLOGIA e INOVAÇÃO das práticas educacionais propostas pelas Políticas Institucionais de Ensino	PAA 2026	-	Item será incluído no PAA 2026
Gestão Reitoria	15 - Avalie a TRANSPARÊNCIA, CLAREZA e o ACESSO nos atos de gestão 16 - Avalie a TRANSPARÊNCIA nas políticas de aplicação dos recursos financeiros 17 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão da Reitoria (e-mail, telefone e SUAP) 18 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão local (no Campus) (e-mail, telefone e SUAP)	PAA 2026	-	Item será incluído no PAA 2026

Gestão de Pessoas	19 - Avalie a ACESSIBILIDADE E A INCLUSÃO nas ações institucionais 25 - Avalie a Política voltada para SEGURANÇA, SAÚDE e QUALIDADE DE VIDA no trabalho	Objetivo 03	Ação 02	Criar um programa de acolhimento/recepção e capacitação para os novos servidores
Extensão, Cultura, Esporte e Diversidade	29 - Avalie as AÇÕES DE EXTENSÃO no alinhamento às DEMANDAS DA COMUNIDADE	PAA 2026	-	Item será incluído no PAA 2026
Pesquisa e Pós-graduação	31 - Avalie as PESQUISAS conduzidas no IFFluminense na contribuição para o DESENVOLVIMENTO LOCAL/REGIONAL	PAA 2026	-	Item será incluído no PAA 2026
Avaliação Institucional	35 - Avalie a SENSIBILIZAÇÃO e DIVULGAÇÃO do processo de Autoavaliação Institucional 36 - Avalie a DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS da Autoavaliação Institucional	PAA 2026	-	Item será incluído no PAA 2026
Infraestrutura	38 - Avalie as SALAS DE AULA quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade): 40 - Avalie a CANTINA quanto à adequação às necessidades de servidores, estudantes e visitantes (variedade, higiene, preços, espaço físico, qualidade do atendimento): 41 - Avalie o REFEITÓRIO quanto à adequação às necessidades dos estudantes (higiene, espaço físico, conforto): 43 - Avalie os ESPAÇOS DE CONVIVÊNCIA quanto à adequação às necessidades institucionais, considerando aspectos como: quantidade, limpeza, ventilação, acessibilidade, dimensão e conservação.: 44 - Avalie BANHEIROS E VESTIÁRIOS quanto ao atendimento à necessidade de uso (quantidade, higiene e manutenção): 45 - Avalie a adequação das instalações da instituição para pessoas com necessidades específicas	Objetivo 01	Ação 01	Estudo de demandas de infraestrutura para atendimento aos POCV 23/27
		Objetivo 04	Ação 02	Avaliar bens patrimoniais inservíveis para o seu desfazimento
		Objetivo 05	Ação 01	Viabilização do funcionamento do Restaurante Estudantil
		Objetivo 06	Ação 03	Viabilizar manutenção de equipamentos dos laboratórios
Tecnologia da Informação	46 - Avalie o serviço institucional MOODLE 48 - Avalie o serviço institucional RDWeb (Área de Trabalho Remota) 49 - Avalie a INTERNET SEM FIO (Wi-Fi) do seu campus/Reitoria	PAA 2026	-	Item será incluído no PAA 2026

5.8 Plano de Ação Campus Quissamã

ÁREA	INDICADOR IMPACTADO	OBJETIVO ESPECÍFICO	AÇÃO	DESCRIÇÃO DA AÇÃO
Assistência ao estudante	2 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DOS ESTUDANTES em reuniões de tomadas de decisões (órgãos colegiados e comissões) 3 - Avalie as POLÍTICAS DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL (auxílio moradia, auxílio alimentação, auxílio permanência, etc.) na contribuição para PERMANÊNCIA DO ESTUDANTE na instituição	Objetivo 01	Ação 03	Consolidar processo contínuo de gestão e planejamento participativo no campus
		Objetivo 03	Ação 05	Fomentar o pleno funcionamento dos espaços estudantis do Campus
		Objetivo 09	Ação 01	Estabelecer Política de Permanência e êxito do campus
		Objetivo 09	Ação 02	Estruturar e melhorar o processo de monitorias
		Objetivo 09	Ação 04	Mitigar impactos da carência e dificuldades de transporte público na realização das atividades do campus
		Objetivo 09	Ação 05	Aprimorar o atendimento pedagógico
		Objetivo 09	Ação 06	Aprimorar o atendimento às pessoas com necessidades específicas
		Objetivo 09	Ação 07	Aprimorar a Assistência Estudantil
		Objetivo 11	Ação 02	Desenvolver ações relacionadas ao desenvolvimento da cidadania e do civismo
		Objetivo 12	Ação 01	Fomentar ações de diversidade e inclusão
Avaliação Institucional	33 - Avalie a CONTRIBUIÇÃO para ações de melhoria promovida pela AUTOAVALIAÇÃO INSTITUCIONAL 34 - Avalie os MÉTODOS E INSTRUMENTOS da Autoavaliação Institucional 35 - Avalie a SENSIBILIZAÇÃO e DIVULGAÇÃO do processo de Autoavaliação Institucional 36 - Avalie a DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS da Autoavaliação Institucional	Objetivo 01	Ação 02	Modelar um processo interno de gestão da informação e do conhecimento
		Objetivo 01	Ação 03	Consolidar processo contínuo de gestão e planejamento participativo no campus
		Objetivo 05	Ação 03	Articular com as representações políticas sobre a necessidade de ampliação da estrutura física do Campus Quissamã
		Objetivo 06	Ação 01	Manter o projeto do Jornal Informativo mensal
		Objetivo 06	Ação 02	Organizar um calendário interno de campanhas de comunicação
		Objetivo 06	Ação 03	Elaborar um plano de comunicação interna entre os setores
		Objetivo 06	Ação 04	Manter o processo de reestruturação de

				comunicação com os estudantes
		Objetivo 06	Ação 05	Melhorar a utilização do Portal do Instituto
		Objetivo 13	Ação 02	Fortalecer contato com a sociedade
Comunicação	4 - Avalie o NÍVEL DE FACILIDADE em localizar informações desejadas no portal do IFFluminense 5 - Avalie as estratégias de comunicação interna quanto a DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES	Objetivo 01	Ação 02	Modelar um processo interno de gestão da informação e do conhecimento
		Objetivo 06	Ação 01	Manter o projeto do Jornal Informativo mensal
		Objetivo 06	Ação 02	Organizar um calendário interno de campanhas de comunicação
		Objetivo 06	Ação 03	Elaborar um plano de comunicação interna entre os setores
		Objetivo 06	Ação 04	Manter o processo de reestruturação de comunicação com os estudantes
		Objetivo 06	Ação 05	Melhorar a utilização do Portal do Instituto
		Objetivo 08	Ação 02	Atualização do Regimento Interno
		Objetivo 08	Ação 03	Elaborar regimento interno do NASCE - Núcleo de Artes, Cultura e Educação
		Objetivo 13	Ação 02	Fortalecer contato com a sociedade
		Desenvolvimento Institucional	6 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DAS COMISSÕES E ÓRGÃOS COLEGIADOS em reuniões/debates nas definições de políticas institucionais 7 - Avalie o ALINHAMENTO das AÇÕES INSTITUCIONAIS com a MISSÃO do IFFluminense	Objetivo 01
Objetivo 01	Ação 03			Consolidar processo contínuo de gestão e planejamento participativo no campus
Objetivo 03	Ação 06			Planejamento e Manutenção para Garantia do Fornecimento Contínuo de Energia
Objetivo 05	Ação 02			Construção da Portaria do Campus
Objetivo 05	Ação 03			Articular com as representações políticas sobre a necessidade de ampliação da estrutura física do Campus Quissamã
Objetivo 06	Ação 01			Manter o projeto do Jornal Informativo mensal
Objetivo 06	Ação 03			Elaborar um plano de comunicação interna entre os setores
Objetivo 06	Ação 05			Melhorar a utilização do Portal do Instituto
Objetivo 08	Ação 02			Atualização do Regimento Interno
Objetivo 08	Ação 03			Elaborar regimento interno do NASCE - Núcleo de

				Artes, Cultura e Educação
		Objetivo 10	Ação 01	Ampliar as ações relacionadas à saúde da comunidade
		Objetivo 10	Ação 02	Ampliar o Programa Qualidade de Vida no Trabalho - Campus Quissamã.
		Objetivo 11	Ação 01	Desenvolver ações pedagógicas e de gestão para a prevenção do meio ambiente
		Objetivo 11	Ação 02	Desenvolver ações relacionadas ao desenvolvimento da cidadania e do civismo
		Objetivo 11	Ação 03	Desenvolvimento de atividades que promovam a economia de recursos e contribua para a ampliação da noção de economia na comunidade
		Objetivo 12	Ação 01	Fomentar ações de diversidade e inclusão
		Objetivo 12	Ação 02	Fortalecer núcleos de diversidade do campus
		Objetivo 13	Ação 02	Fortalecer contato com a sociedade
Ensino	<p>11 - Avalie a MODERNIDADE, TECNOLOGIA e INOVAÇÃO das práticas educacionais propostas pelas Políticas Institucionais de Ensino</p> <p>12 - Avalie a CONTRIBUIÇÃO para inserção dos estudantes no mundo do trabalho proposta pelas Políticas Educacionais (de Ensino, Pesquisa e Extensão)</p>	Objetivo 02	Ação 01	Ampliar a eficiência na organização de eventos no Campus
		Objetivo 03	Ação 03	Estruturar os espaços de convivências e áreas livres do Campus
		Objetivo 03	Ação 05	Fomentar o pleno funcionamento dos espaços estudantis do Campus
		Objetivo 03	Ação 06	Planejamento e Manutenção para Garantia do Fornecimento Contínuo de Energia
		Objetivo 04	Ação 02	Realizar ações de melhoria na infraestrutura física de rede do campus
		Objetivo 05	Ação 01	Ampliação dos equipamentos de TI para atender a expansão do campus.
		Objetivo 05	Ação 03	Articular com as representações políticas sobre a necessidade de ampliação da estrutura física do Campus Quissamã
		Objetivo 07	Ação 01	Revisar e atualizar os PPC dos cursos técnicos
		Objetivo 07	Ação 02	Fortalecer a oferta de cursos FIC para o público da EJA no Campus
		Objetivo 07	Ação 03	Realizar a oferta de cursos FIC na Área de Administração

		Objetivo 07	Ação 04	Planejar cursos previstos no POCV
		Objetivo 08	Ação 01	Finalizar o Projeto Político Pedagógico (PPP) do Campus Quissamã conforme PDI
		Objetivo 09	Ação 01	Estabelecer Política de Permanência e êxito do campus
		Objetivo 09	Ação 02	Estruturar e melhorar o processo de monitorias
		Objetivo 09	Ação 03	Acompanhamento dos trancamentos e cancelamentos de matrícula
		Objetivo 09	Ação 05	Aprimorar o atendimento pedagógico
		Objetivo 09	Ação 06	Aprimorar o atendimento às pessoas com necessidades específicas
		Objetivo 09	Ação 07	Aprimorar a Assistência Estudantil
		Objetivo 11	Ação 01	Desenvolver ações pedagógicas e de gestão para a prevenção do meio ambiente
		Objetivo 12	Ação 01	Fomentar ações de diversidade e inclusão
		Objetivo 12	Ação 02	Fortalecer núcleos de diversidade do campus
Extensão, Cultura, Esporte e Diversidade	29 - Avalie as AÇÕES DE EXTENSÃO no alinhamento às DEMANDAS DA COMUNIDADE	Objetivo 02	Ação 01	Ampliar a eficiência na organização de eventos no Campus
		Objetivo 07	Ação 02	Fortalecer a oferta de cursos FIC para o público da EJA no Campus
		Objetivo 07	Ação 03	Realizar a oferta de cursos FIC na Área de Administração
		Objetivo 08	Ação 03	Elaborar regimento interno do NASCE - Núcleo de Artes, Cultura e Educação
		Objetivo 09	Ação 02	Estruturar e melhorar o processo de monitorias
		Objetivo 11	Ação 01	Desenvolver ações pedagógicas e de gestão para a prevenção do meio ambiente
		Objetivo 11	Ação 02	Desenvolver ações relacionadas ao desenvolvimento da cidadania e do civismo
		Objetivo 11	Ação 03	Desenvolvimento de atividades que promovam a economia de recursos e contribua para a ampliação da noção de economia na comunidade
		Objetivo 12	Ação 01	Fomentar ações de diversidade e inclusão
		Objetivo 12	Ação 02	Fortalecer núcleos de diversidade do campus

		Objetivo 13	Ação 01	Ampliar ações relacionadas ao Esporte e Lazer
		Objetivo 13	Ação 02	Fortalecer contato com a sociedade
		Objetivo 13	Ação 03	Fortalecer ações de arte e cultura no campus para a comunidade interna e externa
Gestão de Pessoas	25 - Avalie a Política voltada para SEGURANÇA, SAÚDE e QUALIDADE DE VIDA no trabalho	Objetivo 01	Ação 01	Elaborar um planejamento de gestão da infraestrutura física do campus
		Objetivo 03	Ação 04	Realizar a pintura da estrutura física do campus
		Objetivo 05	Ação 02	Construção da Portaria do Campus
		Objetivo 10	Ação 01	Ampliar as ações relacionadas à saúde da comunidade
		Objetivo 10	Ação 02	Ampliar o Programa Qualidade de Vida no Trabalho - Campus Quissamã.
Gestão Reitoria	15 - Avalie a TRANSPARÊNCIA, CLAREZA e o ACESSO nos atos de gestão 16 - Avalie a TRANSPARÊNCIA nas políticas de aplicação dos recursos financeiros 17 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão da Reitoria (e-mail, telefone e SUAP) 18 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão local (no Campus) (e-mail, telefone e SUAP)	-	-	A Gestão do Campus fará inclusão das ações no planejamento de 2026.
Infraestrutura	38 - Avalie as SALAS DE AULA quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade)	Objetivo 01	Ação 01	Elaborar um planejamento de gestão da infraestrutura física do campus
		Objetivo 03	Ação 03	Estruturar os espaços de convivências e áreas livres do Campus
		Objetivo 03	Ação 04	Realizar a pintura da estrutura física do campus
		Objetivo 03	Ação 05	Fomentar o pleno funcionamento dos espaços estudantis do Campus
		Objetivo 03	Ação 06	Planejamento e Manutenção para Garantia do Fornecimento Contínuo de Energia
Pesquisa e Pós-Graduação	31 - Avalie as PESQUISAS conduzidas no IFFluminense na contribuição para o DESENVOLVIMENTO LOCAL/REGIONAL	Objetivo 13	Ação 04	Desenvolver aspectos relacionados à ciência e tecnologia no campus
Tecnologia da Informação	46 - Avalie o serviço institucional MOODLE 47 - Avalie o serviço institucional SUAP 48 - Avalie o serviço institucional RDWeb (Área de Trabalho Remota) 49 - Avalie a INTERNET SEM FIO (Wi-Fi) do seu campus/Reitoria	Objetivo 03	Ação 01	Garantir o ideal funcionamento da rede para o cenário atual e suas futuras expansões.
		Objetivo 03	Ação 02	Atualizar o acervo tecnológico do Campus
		Objetivo 03	Ação 01	Garantir o ideal funcionamento da rede para o cenário atual e suas futuras expansões.

		Objetivo 04	Ação 02	Realizar ações de melhoria na infraestrutura física de rede do campus
		Objetivo 04	Ação 03	Implementação de Melhorias na Infraestrutura de TI para Expansão e Otimização de Recursos

5.9 Plano de Ação Campus Santo Antônio de Pádua

ÁREA	INDICADOR IMPACTADO	OBJETIVO ESPECÍFICO	AÇÃO	DESCRIÇÃO DA AÇÃO
Assistência ao estudante	2 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DOS ESTUDANTES em reuniões de tomadas de decisões (órgãos colegiados e comissões) 3 - Avalie as POLÍTICAS DE ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL (auxílio moradia, auxílio alimentação, auxílio permanência, etc.) na contribuição para PERMANÊNCIA DO ESTUDANTE na instituição	Objetivo 09	Ação 02	Estimular a construção do planejamento de forma amplamente participativa.
		Objetivo 09	Ação 03	Estimular a participação dos estudantes nos órgãos colegiados institucionais.
Desenvolvimento Institucional	6 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DAS COMISSÕES E ÓRGÃOS COLEGIADOS em reuniões/debates nas definições de políticas institucionais 7 - Avalie o ALINHAMENTO das AÇÕES INSTITUCIONAIS com a MISSÃO do IFFluminense 8 - Avalie a sua SATISFAÇÃO GERAL em relação à Instituição	Objetivo 09	Ação 02	Estimular a construção do planejamento de forma amplamente participativa.
		Objetivo 09	Ação 03	Estimular a participação dos estudantes nos órgãos colegiados institucionais.
Ensino	10 - Avalie a INCLUSÃO proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino quanto ao acesso, permanência, auxílios e orientações psicopedagógicas 11 - Avalie a MODERNIDADE, TECNOLOGIA e INOVAÇÃO das práticas educacionais propostas pelas Políticas Institucionais de Ensino 12 - Avalie a CONTRIBUIÇÃO para inserção dos estudantes no mundo do trabalho proposta pelas Políticas Educacionais (de Ensino, Pesquisa e Extensão) 13 - Avalie o setor de REGISTRO ACADÊMICO quanto ao seu funcionamento	Objetivo 01	Ação 01	Elaborar o PPC do curso técnico de Eletrotécnica Concomitante.
		Objetivo 01	Ação 02	Elaborar o PPC do curso técnico de Eletrotécnica Integrado
		Objetivo 01	Ação 03	Executar cursos FIC do Programa Mulheres Mil e EJA - Campus Santo Antônio de Pádua
		Objetivo 01	Ação 04	Ofertar curso de Mecânica (turno vespertino) - Centro de Referência de Cordeiro
		Objetivo 01	Ação 05	Ofertar curso FIC de Informática Básica - Centro de Referência de Cordeiro
		Objetivo 01	Ação 06	Ofertar os cursos técnicos concomitantes em Edificações e Eletrotécnica na modalidade Itinerário Formativo
		Objetivo 01	Ação 07	Elaborar PPC do Curso Superior de Bacharelado em Engenharia Elétrica
		Objetivo 01	Ação 08	Ofertar curso FIC de Elaboração de Planilha Eletrônica.
		Objetivo 03	Ação 02	Aquisição de materiais de consumo para o laboratório de Mecânica
		Objetivo 03	Ação 04	Adquirir livros para acervo da Biblioteca do Campus Pádua
Objetivo 03	Ação 05	Criação do Laboratório de Eletrotécnica		

		Objetivo 03	Ação 07	Adquirir os <i>softwares FluidSim, SolidWorks e Ansys</i>
		Objetivo 05	Ação 01	Revisitar o Projeto Político Pedagógico do curso Técnico Integrado ao Ensino Médio em Administração
		Objetivo 05	Ação 02	Revisitar o Projeto Político Pedagógico do curso Técnico Integrado ao Ensino Médio em Edificações
		Objetivo 05	Ação 03	Revisitar o Projeto Político Pedagógico do curso Técnico Integrado ao Ensino Médio em Automação Industrial
		Objetivo 05	Ação 04	Revisitar o Projeto Político Pedagógico do curso Técnico em Edificações na modalidade Concomitante
		Objetivo 05	Ação 05	Revisitar o Projeto Político Pedagógico do curso Técnico em Administração na modalidade Subsequente
		Objetivo 05	Ação 06	Revisitar o Projeto Político Pedagógico do curso Técnico em Automação Industrial na modalidade Concomitante
		Objetivo 05	Ação 07	Revisitar o Projeto Político Pedagógico do Curso Técnico em Mecânica na modalidade Concomitante
		Objetivo 07	Ação 01	Capacitações Pedagógicas para docentes e equipe técnica multidisciplinar.
		Objetivo 12	Ação 06	Realização de visitas técnicas com os alunos do Curso Técnico em Mecânica
Gestão Reitoria	15 - Avalie a TRANSPARÊNCIA, CLAREZA e o ACESSO nos atos de gestão 16 - Avalie a TRANSPARÊNCIA nas políticas de aplicação dos recursos financeiros 17 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão da Reitoria (e-mail, telefone e SUAP) 18 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão local (no Campus) (e-mail, telefone e SUAP)	Objetivo 09	Ação 02	Estimular a construção do planejamento de forma amplamente participativa.
Extensão, Cultura, Esporte e Diversidade	28 - Avalie os EVENTOS INSTITUCIONAIS na INTEGRAÇÃO entre a comunidade interna e externa 29 - Avalie as AÇÕES DE EXTENSÃO no alinhamento às DEMANDAS DA	Objetivo 12	Ação 01	Desenvolver ações que contribuam para o processo de ensino e aprendizagem do Curso Técnico em Mecânica

	COMUNIDADE	Objetivo 12	Ação 02	Criar uma oficina de música com aulas semanais para servidores, alunos do IFF Pádua e Comunidade Externa
		Objetivo 12	Ação 03	Criação de uma oficina de escrita criativa para alunos do IFF Pádua e comunidade externa.
		Objetivo 12	Ação 04	Criação de uma oficina de artesanato para servidores e alunos do IFF Pádua e comunidade externa.
		Objetivo 12	Ação 05	Criação de um momento artístico-cultural semanal chamado "QUARTAS ARTÍSTICAS"
Avaliação Institucional	36 - Avalie a DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS da Autoavaliação Institucional	Objetivo 09	Ação 01	Fortalecer a participação da comunidade nas atividades de avaliação institucional.
Infraestrutura	40 - Avalie a CANTINA quanto à adequação às necessidades de servidores, estudantes e visitantes (variedade, higiene, preços, espaço físico, qualidade do atendimento) 41 - Avalie o REFEITÓRIO quanto à adequação às necessidades dos estudantes (higiene, espaço físico, conforto)	Objetivo 02	Ação 02	Construção de Restaurante Estudantil
Tecnologia da Informação	46 - Avalie o serviço institucional MOODLE 48 - Avalie o serviço institucional RDWeb (Área de Trabalho Remota) 49 - Avalie a INTERNET SEM FIO (Wi-Fi) do seu campus/Reitoria 50 - Avalie o ACESSO AOS COMPUTADORES do seu campus/Reitoria:	Objetivo 03	Ação 03	Revitalização do parque de computadores acadêmicos do Campus Santo Antônio de Pádua e do Centro de Referência Cordeiro
		Objetivo 03	Ação 06	Melhoria de acesso à internet no Centro de Referência de Cordeiro
		Objetivo 10	Ação 01	Aprimoramento da Governança de TI e Gerenciamento de Serviços de TI por meio da utilização de processos e indicadores que apoiem e permitam aferir a consecução dos objetivos estratégicos institucionais e da APF
		Objetivo 11	Ação 01	Melhoria da Experiência do Usuário e Fortalecimento do Suporte Técnico de TIC
		Objetivo 13	Ação 01	Estratégia Sustentável para Gestão e Descarte de Bens de TIC Inservíveis
		Objetivo 14	Ação 01	Promovendo a Cultura da Segurança da Informação
		Objetivo 15	Ação 01	Desenvolvimento de Sistemas e Soluções Digitais
		Objetivo 16	Ação 01	Abertura de Dados: Transparência e Conformidade

		Objetivo 17	Ação 01	Modernização e Expansão da Infraestrutura de Data Centers do IFFluminense
		Objetivo 18	Ação 01	Modernização e Padronização da Infraestrutura de Rede
		Objetivo 19	Ação 01	Modernização e Manutenção de Estações de Trabalho Administrativas
		Objetivo 20	Ação 01	Modernização e Manutenção de Estações de Trabalho Acadêmicas
		Objetivo 21	Ação 01	Aquisição de Equipamentos de Impressão e Digitalização para Demandas Acadêmicas do IFFluminense
		Objetivo 22	Ação 01	Licenciamento de Softwares e Sistemas Operacionais
		Objetivo 23	Ação 01	Licenciamento de Softwares e Sistemas Operacionais para Uso Administrativo
		Objetivo 24	Ação 01	Planejar e executar a renovação do contrato de certificação digital de forma proativa, garantindo continuidade, qualidade e conformidade com requisitos legais e operacionais

5.10 Plano de Ação Campus Macaé

ÁREA	INDICADOR IMPACTADO	OBJETIVO ESPECÍFICO	AÇÃO	DESCRIÇÃO DA AÇÃO
Assistência ao estudante	2 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DOS ESTUDANTES em reuniões de tomadas de decisões (órgãos colegiados e comissões)	Objetivo 02	Ação 10	Implantação de Gabinetes de Trabalho
		Objetivo 04	Ação 03	Ações para a garantia da permanência e êxito dos estudantes
		Objetivo 06	Ação 04	Consolidar e ampliar o atendimento do NAPNEE para garantir apoio específico a todos os estudantes que necessitarem
		Objetivo 07	Ação 02	Apoio à participação dos estudantes em projetos e eventos
		Objetivo 08	Ação 01	Implementar uma ferramenta de planejamento e alinhamento para promover o pensamento crítico e garantir colaboração eficaz
Avaliação Institucional	33 - Avalie a CONTRIBUIÇÃO para ações de melhoria promovida pela AUTOAVALIAÇÃO INSTITUCIONAL 34 - Avalie os MÉTODOS E INSTRUMENTOS da Autoavaliação Institucional 35 - Avalie a SENSIBILIZAÇÃO e DIVULGAÇÃO do processo de Autoavaliação Institucional 36 - Avalie a DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS da Autoavaliação Institucional	Objetivo 01	Ação 01	Intervenções na infraestrutura para assegurar acessibilidade.
Comunicação	4 - Avalie o NÍVEL DE FACILIDADE em localizar informações desejadas no portal do IFFluminense 5 - Avalie as estratégias de comunicação interna quanto a DIVULGAÇÃO DE INFORMAÇÕES	Objetivo 03	Ação 01	Realizar padronização e mapeamento dos processos
Desenvolvimento Institucional	6 - Avalie a PARTICIPAÇÃO DAS COMISSÕES E ÓRGÃOS COLEGIADOS em reuniões/debates nas definições de políticas institucionais 7 - Avalie o ALINHAMENTO das AÇÕES INSTITUCIONAIS com a MISSÃO do IFFluminense	Objetivo 08	Ação 01	Implementar uma ferramenta de planejamento e alinhamento para promover o pensamento crítico e garantir colaboração eficaz
Ensino	10 - Avalie a INCLUSÃO proposta pelas Políticas Institucionais de Ensino	Objetivo 01	Ação 01	Intervenções na infraestrutura para assegurar

<p>quanto ao acesso, permanência, auxílios e orientações psicopedagógicas:</p> <p>11 - Avalie a MODERNIDADE, TECNOLOGIA e INOVAÇÃO das práticas educacionais propostas pelas Políticas Institucionais de Ensino</p>			acessibilidade
	Objetivo 01	Ação 04	Reforma de Piscina
	Objetivo 01	Ação 05	Reforma da Quadra descoberta
	Objetivo 01	Ação 06	Iluminação do campo de futebol
	Objetivo 01	Ação 07	Aquisição de Bicicletário
	Objetivo 01	Ação 08	Reforma dos vestiários
	Objetivo 01	Ação 09	Implantação de uma Sala de recursos multifuncionais
	Objetivo 01	Ação 15	Implementação de estúdio no setor de audiovisual
	Objetivo 02	Ação 01	Aquisição de Mobiliário (cadeiras) para salas de desenho técnico
	Objetivo 02	Ação 02	Aquisição de Projetores para salas de aula
	Objetivo 02	Ação 03	Aquisição de novas cadeiras e mesas para laboratórios de informática
	Objetivo 02	Ação 04	Ampliar Cobertura de Rede sem fio (wireless)
	Objetivo 02	Ação 05	Atualizar Laboratórios de Informática e estações de trabalho
	Objetivo 02	Ação 06	Atualizar Infraestrutura de Rede Cabeada
	Objetivo 02	Ação 08	Atualização Laboratório de Medidas e Variáveis Mecânicas
	Objetivo 02	Ação 09	Atualização do Laboratório de Mecânica e Ajustagem
	Objetivo 02	Ação 11	Implantação de Laboratório de Meio Ambiente
Objetivo 02	Ação 12	Adequação de espaço de salas de estudo e sistema antifurto para biblioteca	
Objetivo 02	Ação 13	Implantação do Laboratório de Medidas Elétricas do Curso de Engenharia Elétrica	
Objetivo 02	Ação 14	Laboratório de Mecanismos Automáticos	
Objetivo 02	Ação 16	Instrumentação do Laboratório de Ensaios	

				Mecânicos
		Objetivo 02	Ação 17	Implantação Laboratório de Segurança do Trabalho
		Objetivo 02	Ação 18	Sonorização de Eventos Culturais e implementação de um estúdio de gravação
		Objetivo 03	Ação 04	Melhoria na eficiência da utilização de espaços acadêmicos e administrativos
		Objetivo 03	Ação 05	Consolidar o IFF-Macaé como local de referência para o atendimento à comunidade em atividades acadêmicas, culturais e esportivas
		Objetivo 03	Ação 07	Acessibilidade e mobilidade
		Objetivo 04	Ação 01	Plano de oferta de cursos e vagas
		Objetivo 04	Ação 02	Avaliação e revisitação aos Planos Pedagógicos de Curso (PPCs)
		Objetivo 04	Ação 03	Ações para a garantia da permanência e êxito dos estudantes
		Objetivo 05	Ação 01	Promover a revitalização dos espaços de convivência do campus
		Objetivo 06	Ação 01	Garantia de Eficiência e Qualidade Operacional do Restaurante Estudantil
		Objetivo 06	Ação 02	Captação de recursos para ampliação da oferta de Bolsas de Assistência Estudantil
		Objetivo 06	Ação 03	Estabelecer convênios para ampliação do atendimento Psicológico aos alunos
		Objetivo 06	Ação 04	Consolidar e ampliar o atendimento do NAPNEE para garantir apoio específico a todos os estudantes que necessitarem
		Objetivo 06	Ação 05	Implementar cadastro de saúde para todos alunos no Ingresso ao Campus
Extensão, Cultura, Esporte e Diversidade	29 - Avalie as AÇÕES DE EXTENSÃO no alinhamento às DEMANDAS DA COMUNIDADE	Objetivo 01	Ação 04	Reforma de Piscina
		Objetivo 01	Ação 05	Reforma da Quadra descoberta

		Objetivo 01	Ação 06	Iluminação do campo de futebol
		Objetivo 01	Ação 08	Reforma dos vestiários
		Objetivo 01	Ação 10	Troca de iluminação externa /postes e inclusão de iluminação no campo/quadras/piscina
		Objetivo 02	Ação 15	Expansão IF Maker
		Objetivo 02	Ação 18	Sonorização de Eventos Culturais e implementação de um estúdio de gravação
		Objetivo 03	Ação 06	Fomento às atividades esportivas
		Objetivo 03	Ação 07	Acessibilidade e mobilidade
		Objetivo 07	Ação 01	Apoiar às atividades de pesquisa, inovação e extensão
		Objetivo 07	Ação 02	Apoio à participação dos estudantes em projetos e eventos
		Objetivo 07	Ação 03	Capacitar os estudantes para disputar vagas de estágio e emprego
Gestão de Pessoas	19 - Avalie a ACESSIBILIDADE E A INCLUSÃO nas ações institucionais: (Servidores) 25 - Avalie a Política voltada para SEGURANÇA, SAÚDE e QUALIDADE DE VIDA no trabalho	Objetivo 01	Ação 01	Intervenções na infraestrutura para assegurar acessibilidade
		Objetivo 01	Ação 02	Adequar infraestrutura ao código de incêndio e pânico
		Objetivo 01	Ação 08	Reforma dos vestiários
		Objetivo 02	Ação 07	Aquisição de câmeras de vigilância
		Objetivo 03	Ação 03	Implementar ações que tenham interface com a melhoria do ambiente de trabalho
		Objetivo 03	Ação 04	Melhoria na eficiência da utilização de espaços acadêmicos e administrativos
		Objetivo 03	Ação 07	Acessibilidade e mobilidade
		Objetivo 05	Ação 02	Criar um programa de Capacitação Continuada para Desenvolvimento Profissional dos Servidores
		Objetivo 05	Ação 03	Implementar Práticas Diárias e Administrativas

				para Prevenção de LER/DORT e Melhor a Ergonomia no Ambiente de Trabalho
		Objetivo 08	Ação 01	Implementar uma ferramenta de planejamento e alinhamento para promover o pensamento crítico e garantir colaboração eficaz
Gestão Reitoria	15 - Avalie a TRANSPARÊNCIA, CLAREZA e o ACESSO nos atos de gestão 16 - Avalie a TRANSPARÊNCIA nas políticas de aplicação dos recursos financeiros 17 - Avalie os CANAIS DE DIÁLOGO com a Gestão da Reitoria (e-mail, telefone e SUAP):	Objetivo 08	Ação 01	Implementar uma ferramenta de planejamento e alinhamento para promover o pensamento crítico e garantir colaboração eficaz
Infraestrutura	38 - Avalie as SALAS DE AULA quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade) 39 - Avalie os LABORATÓRIOS quanto às instalações (dimensão, acústica, iluminação, climatização, acessibilidade) e equipamentos 40 - Avalie a CANTINA quanto a adequação às necessidades de servidores, estudantes e visitantes (variedade, higiene, preços, espaço físico, qualidade do atendimento) 44 - Avalie BANHEIROS E VESTIÁRIOS quanto ao atendimento à necessidade de uso (quantidade, higiene e manutenção) 45 - Avalie a adequação das instalações da instituição para pessoas com necessidades específicas:	Objetivo 01	Ação 01	Intervenções na infraestrutura para assegurar acessibilidade
		Objetivo 01	Ação 02	Adequar infraestrutura ao código de incêndio e pânico
		Objetivo 01	Ação 03	Construir garagem para Veículos Oficiais
		Objetivo 01	Ação 04	Reforma de Piscina
		Objetivo 01	Ação 05	Reforma da Quadra descoberta
		Objetivo 01	Ação 07	Aquisição de Bicicletário
		Objetivo 01	Ação 08	Reforma dos vestiários
		Objetivo 01	Ação 09	Implantação de uma Sala de recursos multifuncionais
		Objetivo 01	Ação 10	Troca de iluminação externa /postes e inclusão de iluminação no campo/quadras/piscina
		Objetivo 01	Ação 11	Renovação no circuito de bombas d'água e troca de encanamento
		Objetivo 01	Ação 12	Revisão do circuito de climatização da unidade
		Objetivo 01	Ação 14	Intervenções na rede hidráulica - Substituição de vasos sanitários
		Objetivo 01	Ação 15	Implementação de estúdio no setor de audiovisual
		Objetivo 02	Ação 01	Aquisição de Mobiliário (cadeiras) para salas de

			desenho técnico
	Objetivo 02	Ação 02	Aquisição de Projetores para salas de aula
	Objetivo 02	Ação 03	Aquisição de novas cadeiras e mesas para laboratórios de informática
	Objetivo 02	Ação 04	Ampliar Cobertura de Rede sem fio (wireless)
	Objetivo 02	Ação 05	Atualizar Laboratórios de Informática e estações de trabalho
	Objetivo 02	Ação 06	Atualizar Infraestrutura de Rede Cabeada
	Objetivo 02	Ação 07	Aquisição de câmeras de vigilância
	Objetivo 02	Ação 08	Atualização Laboratório de Medidas e Variáveis Mecânicas
	Objetivo 02	Ação 09	Atualização do Laboratório de Mecânica e Ajustagem
	Objetivo 02	Ação 11	Implantação de Laboratório de Meio Ambiente
	Objetivo 02	Ação 12	Adequação de espaço de salas de estudo e sistema antifurto para biblioteca
	Objetivo 02	Ação 13	Implantação do Laboratório de Medidas Elétricas do Curso de Engenharia Elétrica
	Objetivo 02	Ação 14	Laboratório de Mecanismos Automáticos
	Objetivo 02	Ação 15	Expansão IF Maker
	Objetivo 02	Ação 16	Instrumentação do Laboratório de Ensaios Mecânicos
	Objetivo 02	Ação 17	Implantação Laboratório de Segurança do Trabalho
	Objetivo 02	Ação 10	Implantação de Gabinetes de Trabalho
	Objetivo 02	Ação 18	Sonorização de Eventos Culturais e implementação de um estúdio de gravação
	Objetivo 02	Ação 19	Aquisição de mobiliários e equipamentos para suprir necessidades de Campus
	Objetivo 03	Ação 02	Planejar e reorganizar a utilização dos espaços

				físicos do Campus
		Objetivo 03	Ação 04	Melhoria na eficiência da utilização de espaços acadêmicos e administrativos
		Objetivo 03	Ação 07	Acessibilidade e mobilidade
		Objetivo 05	Ação 01	Promover a revitalização dos espaços de convivência do campus
		Objetivo 05	Ação 03	Implementar Práticas Diárias e Administrativas para Prevenção de LER/DORT e Melhor a Ergonomia no Ambiente de Trabalho
Tecnologia da Informação	48 - Avalie o serviço institucional RDWeb (Área de Trabalho Remota) 49 - Avalie a INTERNET SEM FIO (Wi-Fi) do seu campus/Reitoria 50 - Avalie o ACESSO AOS COMPUTADORES dos seu campus/Reitoria	Objetivo 02	Ação 04	Ampliar Cobertura de Rede sem fio (wireless)
		Objetivo 02	Ação 05	Atualizar Laboratórios de Informática e estações de trabalho
		Objetivo 02	Ação 06	Atualizar Infraestrutura de Rede Cabeada

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O processo de Autoavaliação Institucional é colocado como fator-chave no Modelo de Atuação Institucional do IFF (Modelo de Negócios) a ser observado no último Relatório de Gestão do Instituto Federal Fluminense. Essa visão sistêmica de gestão se apropria dos resultados da Autoavaliação para identificação dos potenciais melhorias e dos pontos críticos para que o processo de planejamento seja reavaliado.

É importante ressaltar o caráter parcial deste relatório. A análise de quartis apresentada no ponto 4 indica com precisão os indicadores mais críticos, possibilitando à gestão direcionar esforços de forma mais assertiva. A partir dos planos de ação desenvolvidos nos campi com base nessa análise, o processo se consolida como um instrumento estratégico de gestão, permitindo priorizar intervenções, alinhar esforços institucionais e realizar o monitoramento contínuo dos avanços obtidos, fortalecendo a melhoria da qualidade acadêmica e administrativa do IFFluminense.

7. REFERÊNCIAS

- INEP. SINAES – Diretrizes para a Avaliação das Instituições de Ensino Superior. Brasília: INEP/CONAES/MEC, 2004.
- MALHOTRA, N. Pesquisa de marketing: uma orientação aplicada. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2001